2025 FAALİYET RAPORU

Veriye Güç, Finansal Hayata Değer

KREDİ KAYIT BÜROSU

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2025 – 31.12.2025
Ticari Ünvan: KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası: 329148-0
MERSİS Numarası: 0564-0004-2270-0011
Vergi Dairesi/Numarası: Anadolu Kurumlar V.D. 564 000 4227
Adres: Barbaros Mah. Ardıç Sok. Varyap Meridian F Blok Ataşehir-İstanbul
Telefon: 0216 579 29 29
Faks: 0216 455 45 36
Web Sitesi: www.kkb.com.tr
Müşteri İletişim Merkezi: 444 45 52 / info@kkb.com.tr

İÇİNDEKİLER

04 **KKB HAKKINDA**
05 Hakkımızda
06 Vizyon ve Misyon
07 Ortaklık yapısı
07 Üyeler
08 Kilometre Taşları

10 **YÖNETİM**
11 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
13 Genel Müdür Mesajı
16 Yönetim Kurulu
20 İcra Kurulu
24 Komiteler
26 Organizasyon Şeması

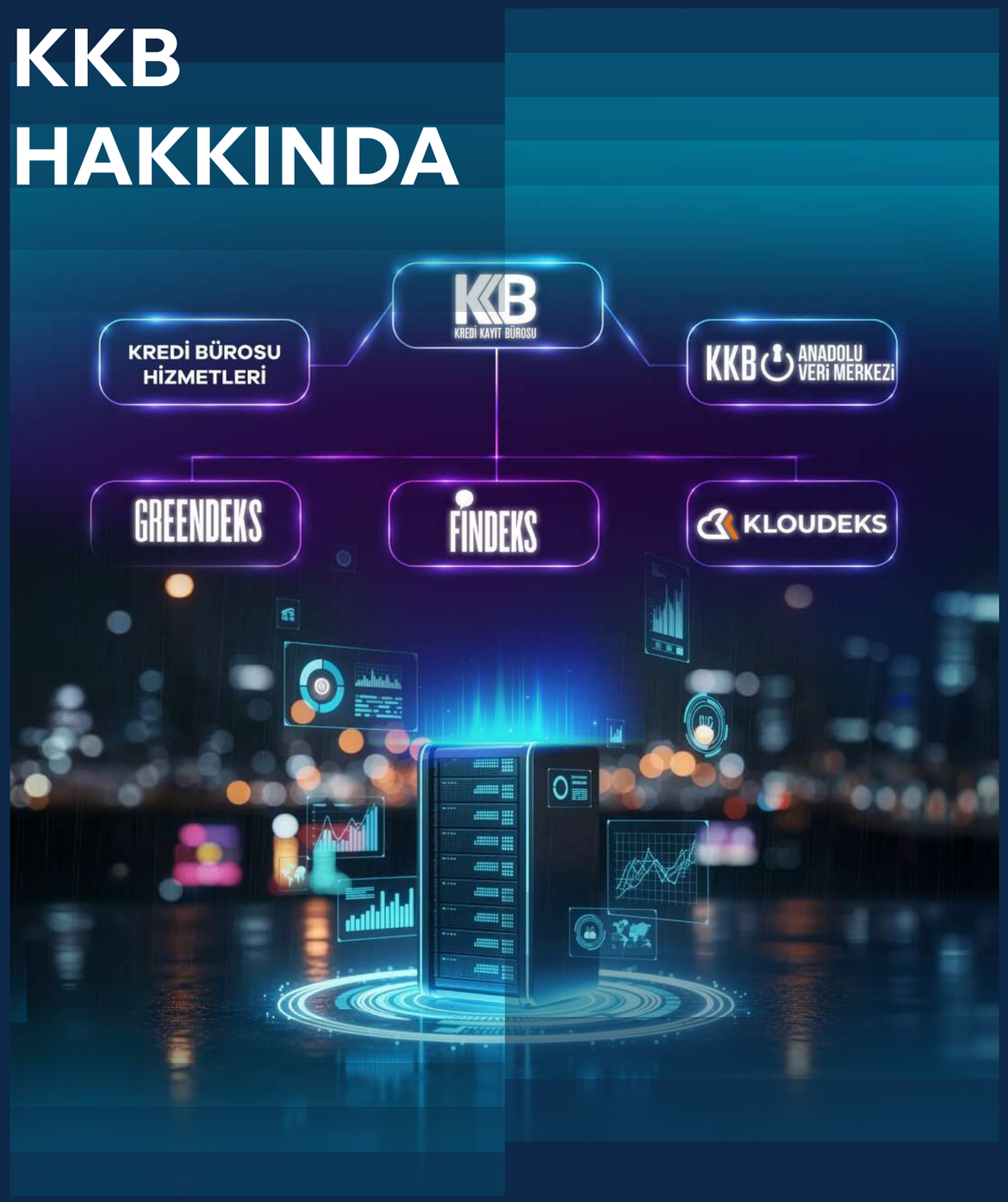
28 **2025 YILI ÖZETİ**
29 1 Yılda KKB

38 **FAALİYETLERİMİZ**
39 KKB Tarafından Doğrudan Üyelere Sunulan Ürün ve Hizmetler
44 TBB Risk Merkezi'ne Vekâleten Sunduğumuz Ürün ve Hizmetler
46 Bütünsel Olarak Ürün ve Hizmetlerimiz
50 Findeks
52 Greendeks
54 Kloudeks

56 **BÖLÜMLERİMİZ**
57 Bilgi Teknolojileri ve Ar-Ge Bölümü
62 Risk Merkezi Hizmetleri ve Veri Yönetimi Bölümü
64 Dijital Kanallar, Ürün ve Proje Yönetimi Bölümü
65 Dijital Servisler Bölümü
70 Satış, Operasyon ve Ürün Geliştirme Bölümü
73 Kurumsal Strateji Bölümü
76 Finansal Raporlama ve Mali İşler Bölümü
77 İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Bölümü
80 Bilgi Riski Yönetimi Bölümü
82 İç Denetim Başkanlığı
84 İç Kontrol Başkanlığı
85 Yasal Uyum ve Hukuk Başkanlığı

86 **FİNANSAL BİLGİLER**
87 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
90 1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

KKB HAKKINDA



HAKKIMIZDA

1995 yılında dokuz bankanın ortaklığıyla kurulan Kredi Kayıt Bürosu (KKB), 31 Aralık 2025 itibarıyla 207 üyesiyle Türkiye finansal ekosisteminin güvenilir veri altyapısını oluşturan stratejik bir kurumdur.

207

üyesiyle KKB, finansal ekosistemin güven, şeffaflık ve süreklilik esaslarına dayanan veri altyapısını oluşturan, sektörün stratejik yapı taşlarından biridir.

5411 sayılı Bankacılık Kanunu (md.73/4) uyarınca, en az beş banka tarafından kurulabilen şirketler vasıtasıyla yapacakları her türlü bilgi ve belge alışverişini sağlamak üzere kurulmuş bir şirket olan KKB'de üye statüsünde bulunan kuruluşlar, müşterilerine ait kredi bilgilerini Nisan 1999'dan bu yana birbirleriyle paylaşmaktadır.

6111 sayılı Kanun ile 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu Ek Madde 1 ile Türkiye Bankalar Birliği (TBB) nezdinde, kredi kuruluşlarıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından uygun görülecek finansal kuruluşların müşterilerinin risk bilgilerini toplamak ve söz konusu bilgileri bu kuruluşlarla gerçek veya tüzel kişilerin kendileriyle ya da onay vermeleri koşuluyla özel hukuk tüzel kişileri ve üçüncü gerçek kişilerle de paylaşılmasını sağlamak üzere Risk Merkezi (RM) kurulmuştur. KKB, bu sistemin işleyişinde teknik altyapı, operasyonel süreçler ve veri yönetimi yetkinlikleriyle aktif rol üstlenmektedir.

Teknoloji, veri güvenliği ve sürdürülebilirlik odağında faaliyetlerini yürüten KKB; yüksek güvenlik standartlarına sahip altyapısı, iş sürekliliği yetkinliği ve yenilikçi yaklaşımıyla finansal sistemin sağlıklı işleyişine katkı sağlamaktadır. KKB, Ar-Ge Merkezi ile de üniversite–sanayi iş birliklerini destekleyerek yerli ve yenilikçi çözümler geliştirilmesine öncülük etmektedir.

2025 yıl sonu itibarıyla 698 kişilik uzman kadrosu ve güçlü kurumsal yapısıyla KKB, finansal hayatta belirsizlikleri azaltan, veriyi güvenli ve sürdürülebilir bir değere dönüştüren çözümler üretmeye devam etmektedir. Uluslararası kredi bürolarıyla yürütülen iş birlikleri ve danışmanlık faaliyetleriyle bilgi birikimini küresel ölçekte paylaşan KKB, aynı zamanda toplumsal sorumluluk bilinciyle yürüttüğü çalışmalarla ülkemize değer katmaktadır.

VİZYON

Kredi büro hizmetlerinde, yeni veri kaynakları ile kurumların karar süreçlerini destekleyen, ileri teknolojiye sahip, güvenilir verinin merkezi olmak

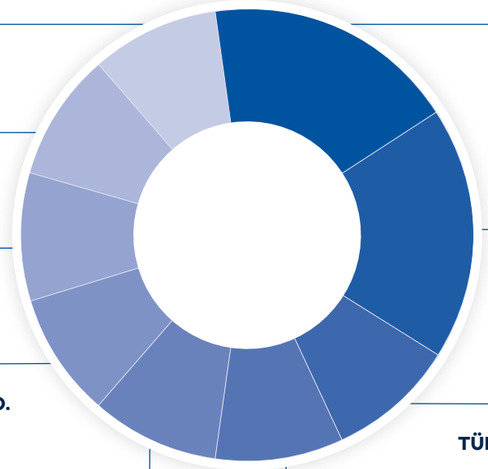
MİSYON

Finansal sisteme veri ve teknolojiyle değer katmak

STRATEJİK ODAK NOKTALARIMIZ;

- Yapay Zeka Adaptasyonu
- Yeni Veri Kaynakları
- Yetenek
- Veri Merkezi Faaliyetleri

ORTAKLIK YAPISI



AKBANK T.A.Ş. %9,09

TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş. %9,09

T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş. %9,09

T.C. VAKIFLAR BANKASI T.A.O. %9,09

DENİZBANK A.Ş. %9,09

ŞEKERBANK T.A.Ş. %9,09

TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş. %9,09

YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş. %18,18

TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş. %18,18

ÜYELER

Bankalar	68
Faktoring Şirketleri	49
Finansal Kiralama Şirketleri	21
Tüketici Finansman Şirketleri	25
Varlık Yönetim Şirketleri	27
Sigorta Şirketleri	9
Diğer	8
TOPLAM ÜYE	**207***

* KKB'nin üye sayısı 31 Aralık 2025 itibarıyla 192 olup bu rakam Risk Merkezi (RM) üzerinden hizmet verilen üyeleri tanımlamaktadır.

KİLOMETRE TAŞLARI

1995
- Dokuz bankanın ortaklığıyla 11 Nisan 1995 yılında kuruldu.

1999
- Nisan ayında Kredi Referans Sistemi (KRS) hayata geçirildi.
- 7 Aralık 1999 tarihinde Bankalar Kanunu'nda yapılan değişiklikle banka, sigorta şirketi ve tüketici finansman şirketleri gibi kurumların yanı sıra BDDK'nın uygun göreceği diğer şirketlerin de KKB'ye üye olabilmesi sağlandı.

2000
- Müşteri İtirazları Değerlendirme Sistemi (MİDES) hayata geçirildi.
- Sahte Bilgi/Belge/Beyan/Başvuru Alarm Sistemi (SABAS) hayata geçirildi.

2001
- Kredi Hesap Kayıtları'nın yanı sıra Kredi Başvuru Kayıtları da paylaşıma açıldı.

2002
- Bilgi Doğrulama Sistemi hayata geçirildi.

2004
- Bireysel Kredi Notu hayata geçirildi.

2005
- Kurumsal Büro Sistemi üyelerin kullanımına açıldı.

2006
- MİDES, Bilgi Doğrulama ve Acil Güncelleme Sistemi tamamen online altyapıya sahip interaktif bilgi paylaşım platformlarına dönüştü.
- Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu'nun 9. maddesinde öngörülen düzenleme kapsamında Limit Kontrol Sistemi (LKS) uygulamaya alındı.

2007
- İnternet Sahtekarlıkları Alarm Sistemi (IFAS) hayata geçirildi.

2008
- Kurumsal Büro Sistemi'ne ipotekli gayrimenkuller, ihale yasaklıları ve karşılıksız çek bilgilerinin eklenmesiyle veri tabanı zenginleştirildi.

2009
- Üyeler ile günlük olarak paylaşılan karşılıksız çek bilgilerini sorgulamaya yönelik "Karşılıksız Çek Sorgulama Sistemi" kuruldu.

2012
- Risk Merkezi'nin altyapısını hayata geçirmek için somut adımlar atıldı. Risk ve Çek Raporu'nun yanı sıra elektronik ortamda rapor talep ve teslimi süreçlerini sağlayan E-Rapor Sistemi hayata geçirildi.
- Bireysel Borçluluk Endeksi kullanıma açıldı.

2013
- E-rapor sistemi lansmanı gerçekleştirildi
- Kredi Notu ve Çek Endeksi, Çek Raporu ve Risk Raporları ile birlikte sunulmaya başlandı.
- Türkiye Bankalar Birliği (TBB) ile KKB arasında imzalanan sözleşmenin ardından Risk Merkezi çalışmaları başlatıldı. Bu çalışmaların tüm altyapısı ve operasyonu KKB tarafından üstlenildi.
- TARDES ve GeoMIS internet siteleri faaliyete geçti.

2014
- Findeks markası hayata geçirildi ve www.findeks.com web sitesi yayına alındı.
- Teminat Mektubu Sorgulama (TMDS) hayata geçirildi.
- Üniversite öğrencilerine yönelik Türkiye'deki ilk kurumsal sosyal sorumluluk projesi "Hayal Edin Gerçekleştirelim" başlatıldı.

2015
- Türkiye Bankalar Birliği (TBB) iş birliği ile Findeks Karekodlu Çek sistemi uygulamaya alındı.
- Anadolu Veri Merkezi'nin temeli atıldı.
- IBAN Doğrulama Hizmeti hayata geçirildi.
- KRS günlük paylaşım sistemi hizmete sunuldu.
- Ulusal Sahtecilik Tespit ve Önleme Hizmeti hayata geçirildi.
- Finansal Kurumlar Birliği (FKB) Faktoring Fatura Havuzu hayata geçirildi.
- Çapraz Çek İlişkileri Sorgulama Uygulaması hizmete sunuldu.

2016
- Karekodlu Çek 29796 sayılı Resmî Gazete ile 9 Ağustos 2016 tarihinde yasalaştı.
- KKB Anadolu Veri Merkezi açıldı.
- Çek Analiz Portalı devreye alındı.
- LKS MİDES uygulaması hizmete sunuldu.

2017
- Karekodlu Çek Uygulaması 1 Ocak 2017 itibarıyla zorunlu hale geldi.
- KKB'nin Olağanüstü Durum Merkezi, Ankara'da tamamlanan KKB Anadolu Veri Merkezi'ne taşındı.
- Mücbir Hal Sorgulama ve BKM Üye İş Yeri Ciro Bilgisi Sorgulama hizmetleri hayata geçirildi.
- Münferit Sorgu Raporlamaları hizmete sunuldu.
- Kredi Kullandırımı Anlık Paylaşım Servisi (KAPS) hizmete sunuldu.

2018
- Elektronik Teminat Mektubu projesi hayata geçirildi.
- Yabancı Para Kredi ve Gelir Sorgulama Sistemi hayata geçirilerek, firmaların döviz cinsinden gelir ve risklerinin anlık olarak izlenebilmesi sağlandı.

2019
- Karekodlu Çek hayata geçirildi
- BDDK Ürün ve Hizmet Ücretleri Portalı hizmete sunuldu.
- KKB'nin TBB Risk Merkezi adına vekâleten sunduğu "Geçmiş Tarihli KRS Sorgulama" ile "Risk Merkezi Raporu'nun E-devlet Kapısı Üzerinden Sunulması" hizmetleri hayata geçirildi.

2020
- KKB Ar-Ge Merkezi kuruldu.
- TCKN-GSM doğrulama hizmeti hayata geçirildi.
- Tarım Kredileri Skoru hizmete sunuldu.

2021
- Findeks 5 milyon kullanıcıya ulaştı.
- Bireysel Kredi Notu (BKN) G6 Skor Entegrasyonu gerçekleştirildi.
- Ticari Borçluluk Endeksi hizmete sunuldu.
- Kurum içi girişimcilik platformu "Dinamo" hayata geçirildi.
- KKB'nin ilk Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı.
- Yapay zeka ile çalışan sorgu bazlı "Suistimal Tespit Analiz Modeli" devreye alındı.

2022
- Kredi Okuryazarlık Haftası toplumsal farkındalık projesi gerçekleştirildi.
- Sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda yenilenebilir enerji kullanımı için Anadolu Veri Merkezi (A-VM)'nde güneş enerji santrali kurulum projesi tamamlandı.
- Finans sektörü özelinde regülasyonlara uyumlu milli bulut teknolojileri projesi hayata geçirildi.

2023
- Findeks ve KOSGEB iş birliği kapsamında İDR Raporu Findeks kullanıcılarının kullanımına açıldı.
- Elektronik Yatırım Teşvik Belgesi (e-YTB) kapsamında kullandırılan tüm kredi bilgilerinin anlık paylaşımına olanak sağlayan sistem hayata geçirildi. e-YTB ile mükerrer kredi kullandırımlarının önüne geçilmesi ve sağlıklı bir şekilde limit kontrolü yapılması hedeflendi.
- Azerbaycan Kredi Bürosu için 2020 yılında geliştirilen Bireysel Kredi Skoru'nun ikinci nesil model geliştirme çalışması da başarıyla tamamlanarak, ülke finans sektörünün daha objektif, hızlı ve doğru kredi kararları verebilmesine katkı sağlandı.
- "Harika İş Yeri" kriterleri sağlanarak "Great Place to Work Sertifikası" almaya hak kazanıldı.

2024
- Greendeks ürünü pilot çalışmaları tamamlandı.
- İstanbul Genel Müdürlük binasında bulunan KKB Ana Veri Merkezi, KKB'nin Ankara'da yer alan Anadolu Veri Merkezi'ne taşındı.
- Ürün, süreç, teknoloji ve organizasyon alanlarında verimlilik çalışmaları başlatıldı.
- Çevik Dönüşüm çalışmaları başlatıldı.
- KKB Anadolu Veri Merkezi, %100 kapasiteye ulaştı.
- Great Place to Work "Türkiye'nin En İyi İşverenleri 2024" listesine girmeye hak kazanıldı ve "Best Large 500-999" kategorisinde ödül alındı.
- TÜBİTAK tarafından geliştirilen teknolojik çözümlerin finans sektörüne ve reel sektöre sunulması hedefiyle BİLGEM ve KKB arasında iş birliği protokolü imzalandı.

2025
- KKB Anadolu Veri Merkezi Faz 2 projesi için temel atıldı.
- Yerli ve güvenli bulut altyapısı Kloudeks hayata geçirildi.
- Great Place to Work "Türkiye'nin En İyi İşverenleri 2025" listesine girmeye hak kazanıldı.
- Greendeks platformu kullanıma açıldı.
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile "Sanayide Yeşil Dönüşüm Protokolü" imzalandı.
- Kişisel Veri Yönetimi ve Bulut Hizmetlerinde Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri alanlarında yürütülen çalışmalar sonucunda ISO 27701 ve ISO 27017 sertifikalarını almaya hak kazanıldı.
- İhtiyaç kredisi başvurularında ilk taksitten itibaren ödenmeme riskini ölçen İlk Ödeme Skoru hayata geçirildi.
- Anadolu Veri Merkezi 2. Faz projesi kapsamında yürütülen tasarım süreci, TS EN 50600 Veri Merkezi Tasarım Sertifikası ile uluslararası düzeyde tescillendi.
- Mercek hizmeti hayata geçirildi.
- TKN ve TBE ürünlerinin, KKB kaynaklarıyla geliştirilen yeni sürümleri uygulamaya alındı.
- Findeks mobil uygulaması ve web sitesi, kullanıcı deneyimini güçlendirmek üzere baştan sona yenilendi.
- TSP Skor ve Çatı Modeller hizmete sunuldu.
- Çek bildirim altyapıları, modern teknolojiyle güçlendirilerek Çek Tekilleştirme Projesi hayata geçirildi.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Kredi Kayıt Bürosu'nun 30 yıllık kurumsal yolculuğunda önemli bir eşiği geride bıraktığımız 2025 yılı, güvene dayalı yapımızın güçlendiği, stratejik önceliklerimizin somut çıktılara dönüştüğü ve uzun vadeli bakış açımızın daha da netleştiği bir dönem olmuştur.

Değerli Paydaşlarımız,

Kredi Kayıt Bürosu'nun 30 yıllık kurumsal yolculuğunda önemli bir eşiği geride bıraktığımız 2025 yılı, güvene dayalı yapımızın güçlendiği, stratejik önceliklerimizin somut çıktılara dönüştüğü ve uzun vadeli bakış açımızın daha da netleştiği bir dönem olmuştur.

Yönetim Kurulu olarak önceliğimiz; KKB'nin finansal sistem içindeki kritik rolünü, değişen teknoloji dinamikleri ve artan veri ihtiyacı karşısında güvenilirlik, istikrar ve güçlü yönetişim ilkeleriyle desteklemektir. Yıl boyunca atılan tüm kararlı adımların temelini bu esaslar oluşturmaktadır.

2025 yılında hayata geçirilen Anadolu Veri Merkezi 2. Faz yatırımı, yerli bulut altyapısı Kloudeks ve yapay zeka hizmetlerimiz KKB'nin teknolojik kapasitesini ileri taşıyan ve Türkiye'nin verisinin yerli ve güvenli bir ekosistem içinde barınmasına katkı sağlayan stratejik adımlar olmuştur.

Uluslararası platformlarda artan temsiliyetimiz ve bölgesel iş birliklerimiz, 2025 yılında KKB'nin bilgi paylaşımına dayalı, yapıcı ve güvenilir bir paydaş olarak konumunu daha da pekiştirmiştir.

Sürdürülebilirlik alanında atılan adımlar bu dönemde KKB'nin kurumsal yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak şekillenmiştir. Greendeks platformu, yeşil dönüşüm odaklı kamu ve özel sektör iş birlikleri ile enerji verimliliğini esas alan altyapı yatırımları; finansal karar alma süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetişim boyutlarının daha güçlü şekilde dikkate alınmasına imkan sağlamıştır.

Uluslararası platformlarda artan temsiliyetimiz ve bölgesel iş birliklerimiz, 2025 yılında KKB'nin bilgi paylaşımına dayalı, yapıcı ve güvenilir bir paydaş olarak konumunu daha da pekiştirmiştir. Bu temaslar, bilgi paylaşımını güçlendirmenin yanı sıra, ortak standartların gelişimine katkı sunan yapıcı bir diyalog zemini oluşturmuştur.

Tüm bu ilerlemelerin merkezinde, KKB'nin güçlü kurum kültürü ve yetkin insan kaynağı yer almaktadır. KKB'yi bugün bulunduğu noktaya taşıyan bu yapı, önümüzdeki dönemde de kurumumuzun en önemli gücü olmaya devam edecektir. Biz de bu yolculukta Yönetim Kurulu olarak KKB'nin finansal ekosisteme değer katmak üzere kararlılıkla sürdürdüğü çalışmaları desteklemeye devam edeceğiz.

Bu vesileyle, başta Genel Müdürümüz ve Yönetim Kurulumuz olmak üzere, emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza; KKB'ye duydukları güvenle katkı sunan üyelerimize ve iş ortaklarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Nursezil Küçük Koçak
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR MESAJI

Kuruluşumuzun 30 yıllık birikimi ve paydaşlarımızla geliştirdiğimiz güçlü iş birlikleri, bu dönüşüm sürecinde en önemli dayanağımız olmaya devam etti.

Değerli Paydaşlarımız,

Kredi Kayıt Bürosu olarak 2025 yılını; veriye dayalı güven anlayışıyla ilerlediğimiz ve teknoloji yatırımlarımızı stratejik bir bütünlük içinde hayata geçirdiğimiz bir yıl olarak geride bıraktık. Kuruluşumuzun 30 yıllık birikimi ve paydaşlarımızla geliştirdiğimiz güçlü iş birlikleri, bu dönüşüm sürecinde en önemli dayanağımız olmaya devam etti.

2025 yılında KKB'yi yalnızca finansal sistem için güvenilir bir veri sağlayıcı olmanın ötesine taşıyarak; teknoloji, analitik yetkinlik ve altyapı gücüyle ekosistemin dönüşümünde merkezi role sahip bir kurum olarak konumlandırmayı hedefledik. Bu doğrultuda sürdürdüğümüz tüm çalışmalarımızı yenilikçi çözümlerle destekledik.

Altyapıdan Geleceğe Uzanan Gücümüz

Bu yılın en önemli kilometre taşlarından biri, Anadolu Veri Merkezi 2. Faz yatırımını başlatmamız oldu. Türkiye'nin verisini yerli ve güvenli bir altyapı üzerinde barındırma hedefimiz doğrultusunda başlattığımız bu yatırım; kapasite artışının yanı sıra, başta finans sektörü olmak üzere yapay zeka ve bulut bilişim gibi hızla büyüyen alanlara hizmet verecek stratejik bir altyapı vizyonunu yansıtmaktadır. Aynı dönemde, bulut altyapısı hizmetleri sunan Kloudeks'i devreye alarak; veri merkezi, bulut ve yapay zeka hizmetlerimizi entegre bir yapı altında sunmaya başladık.

Bulut altyapısı hizmetleri sunan Kloudeks'i devreye alarak; veri merkezi, bulut ve yapay zeka hizmetlerimizi entegre bir yapı altında sunmaya başladık.

Hayata geçirdiğimiz KKB Hackathon: Agentic AI ile yapay zeka teknolojileriyle fark yaratmak isteyen genç yeteneklerin potansiyeline duyduğumuz inancı somut bir adıma dönüştürdük. Bu süreçte teknolojik kaynaklarımızı seferber ederek Kloudeks üzerinden yapay zeka servislerini gençlerin kullanımına sunduk. Bu yaklaşımı, bir etkinliğin ötesinde gençlerin bugün geliştirdiği çözümlerin, yarının Türkiye'sinin teknolojik gücüne dönüşeceğine olan inancımızın bir ifadesi olarak görüyoruz.

Teknolojik yetkinliklerimizi kullanıcı deneyimiyle buluşturma hedefimiz doğrultusunda, bireylerin ve işletmelerin finansal verilere erişimini kolaylaştıran dijital çözümlerimizi yeniden ele aldık. Bu doğrultuda Findeks markamızı, yenilenen dijital mimari ve kullanıcı deneyiminin yanı sıra bankaların ve bireylerin aktif olarak kullandığı mobil ve dijital bankacılık kanallarını kapsayacak şekilde geliştirerek, finansal veriye her an, her yerden erişilebilen güçlü bir platform olarak yeniden konumlandırdık. Dijital kanallarda yürüttüğümüz yaygınlaşma ve derinleşme çalışmalarımız ile Findeks'in erişim alanını genişletirken, sunduğumuz hizmetlerin etkinliğini ve değer üretme kapasitemizi artırdık.

Hayata geçirdiğimiz teknoloji yatırımlarının etkin şekilde yürütülmesini sağlamak üzere, 2024 yılı itibarıyla operasyonel yapımızı yeniden ele aldık. Ürün geliştirme, yazılım, altyapı ve iş birimleri arasındaki çalışma kurgusunu daha çevik hale getirerek; karar alma ve uygulama süreçlerinde hız, öngörülebilirlik ve operasyonel verimlilik sağladık. Bu sayede, artan ek gereksinimleri yönetebilen, değişen ihtiyaçlara kontrollü ve zamanında yanıt verebilen bir operasyonel yapı oluşturduk.

GENEL MÜDÜR MESAJI

Greendeks platformunu kullanıma açarak; çevre, sosyal ve yönetişim (ESG) odaklı verilerin finansal karar alma süreçlerine entegre edilmesine yönelik önemli bir adım attık.

Sürdürülebilir Etki Sağlıyoruz

Sürdürülebilirliği yalnızca bir sorumluluk alanı olarak değil, iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele aldık. Bu yaklaşımın somut bir yansıması olan Greendeks platformunu kullanıma açarak; çevre, sosyal ve yönetişim (ESG) odaklı verilerin finansal karar alma süreçlerine entegre edilmesine yönelik önemli bir adım attık. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile gerçekleştirdiğimiz Sanayide Yeşil Dönüşüm Protokolü ile sanayi sektörüne ve ekonomiye sürdürülebilirlik alanında katkı sunacak önemli bir iş birliğine imza attık. Aynı zamanda, enerji verimliliğini odağına alan altyapı yatırımlarımızla birlikte, yeşil dönüşümün ölçülebilir, uygulanabilir ve kalıcı bir etkiye dönüşmesini hedefledik.

KKB olarak her zaman toplumsal katkıyı, kurumsal sorumluluğumuzun ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Döngüsel ekonomi yaklaşımıyla hayata geçirdiğimiz Bilgisayar Bağış Projemiz kapsamında, 9 şehirde 11 okula yenilenmiş bilgisayarlar sağlayarak 3.000'i aşkın öğrencinin teknolojiye erişimine katkı sağladık. Eğitim başta olmak üzere farklı alanlara yayılan sosyal sorumluluk çalışmalarımızla, toplumsal faydayı kalıcı ve yaygın bir etki alanına taşımayı sürdürdük.

2025 yılı, aynı zamanda kurumsal yönetişim, bilgi güvenliği ve risk yönetimi alanlarında da yüksek standartlarımızı pekiştirdiğimiz bir dönem oldu. Uluslararası geçerliliğe sahip sertifikalarla desteklenen altyapımız ve güçlendirdiğimiz yönetişim yapımız sayesinde, paydaşlarımızın KKB'ye duyduğu güveni daha ileri bir seviyeye taşıdık.

Paylaşarak Katkı Sağladığımız Ekosistem

Yıl içerisinde KKB'nin uluslararası etki alanını güçlendiren önemli temaslar gerçekleştirdik. Bu kapsamda, Mısır bankaları ve Kazakistan kredi bürosu ile gerçekleştirilen ziyaret ve görüşmelerle karşılıklı istişarelerde bulunduk. Avrasya Kredi Büroları Birliği (ACIPE) üyelerini İstanbul'da ağırlayarak, bilgi ve deneyim paylaşımı çerçevesinde verimli görüşmeler gerçekleştirdik. Bölgesel iş birliklerini güçlendiren bu platformlar sayesinde, iyi uygulama örneklerinin paylaşılmasına ve ortak standartların gelişimine katkı sunduk.

Geleceğimizi 30 Yıllık Sağlam Temeller Üzerine İnşa Ediyoruz

KKB'nin bugüne kadar gerçekleştirdiği her başarının arkasında olan ve temel gücünü oluşturan, çalışma arkadaşlarımızla bir araya geldiğimiz 30. yıl etkinliğimizi gerçekleştirdik. Bu buluşmayı yalnızca bir kutlama olarak değil; ortak emeğimizi, kurumsal hafızamızı ve bizi geleceğe taşıyan değerlerimizi birlikte hatırladığımız anlamlı bir eşik olarak konumlandırdık. Geçmişten aldığımız güçle geleceği birlikte inşa etme kararlılığımızı, KKB ailesiyle paylaştığımız bu özel günde bir kez daha pekiştirdik.

Tüm bu gelişmelerin merkezinde, yetkin insan kaynağımız ve güçlü kurum kültürümüz yer almaktadır. "Great Place to Work" değerlendirmelerinde elde ettiğimiz başarılar, çalışan deneyimini odağına alan yaklaşımımızın önemli bir göstergesi olmuştur. KKB ailesinin özverisi ve ortak aklı, bu yıl elde ettiğimiz tüm kazanımların temelini oluşturmuştur.

Önümüzdeki dönemde de veri, teknoloji ve güven ekseninde şekillenen stratejik önceliklerimiz doğrultusunda; finansal ekosisteme, reel sektöre ve topluma değer katmayı kararlılıkla sürdüreceğiz.

Bu vesileyle, 2025 yılı boyunca emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma, bize güvenen üyelerimize, iş ortaklarımıza ve destekleriyle yanımızda olan Yönetim Kurulumuza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Gökhan Şahin
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

YÖNETİM KURULU

Nursezil Küçük Koçak
Yönetim Kurulu Başkanı
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
Genel Müdür Yardımcısı; Krediler

İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden 2002 yılında mezun olan Nursezil Küçük Koçak, Koç Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi yüksek lisans programını tamamlamıştır. Nursezil Küçük Koçak, profesyonel iş hayatına 2003 yılında Yapı Kredi'de başlamıştır, 2012 yılına kadar Kredi Tahsis Uzmanı olarak görev almıştır. 2012-2014 yılları arasında Kurumsal Kredi Tahsis Müdürü ve Krediler Bölge Müdürü olarak çalışmıştır. Bu görevinin ardından Krediler Yönetimi altında çeşitli birimlerde Direktör olarak görevini sürdürmüştür. Ağustos 2020'den Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Grup Direktörü olarak görev alan Nursezil Küçük Koçak, 24.07.2024 tarihinde Krediler Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi görevine atanmıştır. Aynı zamanda 02/2025'ten itibaren Kredi Kayıt Bürosu Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı sürdürmektedir.

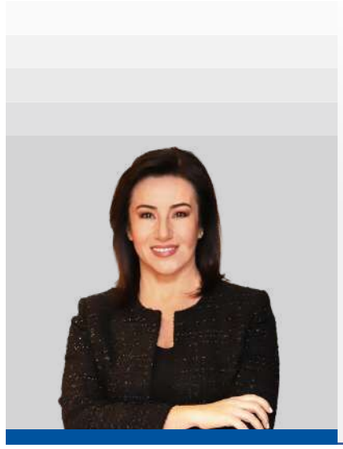
Seyit Mehmet Yaydemir
Yönetim Kurulu Üyesi Başkan Vekili
T. Halk Bankası A.Ş.
Genel Müdür Yardımcısı; Kredi Politikaları, İzleme ve Özellikli Krediler

1978 yılında Kayseri'de doğmuştur. 2002 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İşletme Bölümünde lisans eğitimini tamamlamıştır. K.İ. Language College, New York'ta eğitim almıştır. 2004 yılında Anadolu Finans Kurumu'nda başladığı meslek hayatına, 2006 yılında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış, 2012-2025 yılları arasında Şube Yöneticiliği ve Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2025 yılı Ekim ayından itibaren T. Halk Bankası A.Ş.'de Kredi Politikaları, İzleme ve Özellikli Krediler Genel Müdür Yardımcılığı görevine devam etmektedir. Sayın Yaydemir, aynı zamanda Kredi Kayıt Bürosu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir.

Arif Çokçetin
Yönetim Kurulu Üyesi
T. Vakıflar Bankası T.A.O.
Genel Müdür Yardımcısı; Kredi İzleme, Değerlendirme ve Derecelendirme, Sürdürülebilir Bankacılık

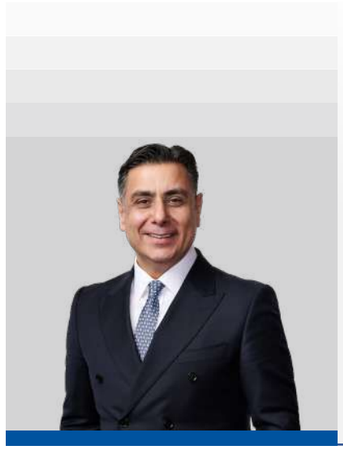
İstanbul Üniversitesi SBF Maliye Bölümü mezunu olan Arif Çokçetin, bir süre Maliye Bakanlığı'nda çalıştıktan sonra 1996 yılından itibaren VakıfBank'ta çeşitli birim ve şubelerde mali analist, müdür ve başkan ünvanlarıyla görev yapmıştır. 13.07.2020 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Çokçetin; Kredi İzleme, Değerlendirme ve Derecelendirme, Sürdürülebilir Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

2013-2019 yılları arasında Vakıf Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2019 yılında KKB'ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Çokçetin, Mart 2020 – 2021 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Çokçetin, Mart 2021 tarihinden bu yana KKB Yönetim Kurulu Üyesi, aynı zamanda Haziran 2023 döneminden itibaren Kredi Garanti Fon A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.



Ayşenur Hıçkıran
Yönetim Kurulu Üyesi
Denizbank A.Ş.
Genel Müdür Yardımcısı; Perakende Bankacılık

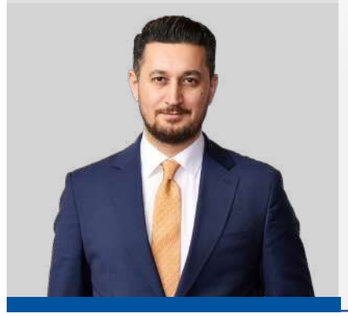
Ayşenur HIÇKIRAN, 1992 yılında Ege Üniversitesi Edebiyat Fakültesi İngiliz Dili ve Edebiyatı alanında lisans; Bilgi Üniversitesi İşletme alanında ise yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Kariyerine 1996 yılında Citibank'ta başlayan Hıçkıran, aynı kurumda 2007 yılında Satış ve Alternatif Dağıtım Kanallarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, 2012 yılında ise Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 2013 – 2021 yılları arasında DenizBank Ödeme Sistemleri ve Şube Dışı Kanallar Grubu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Hıçkıran, 2021 yılı itibarıyla Perakende Bankacılık Grubu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Hıçkıran, Ekim 2025 tarihi itibarıyla Kredi Kayıt Bürosu Yönetim Kurulu üyeliği görevini de sürdürmektedir.



Çetin Düz
Yönetim Kurulu Üyesi
Akbank T.A.Ş.
Genel Müdür Yardımcısı; Kredi İzleme ve Takip

Çetin Düz, 2004 yılında Akbank Teftiş Kurulu'nda göreve başlamış, 2014 – 2015 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 2015 yılında AKLease'de Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaya başlayan Düz, Ocak 2019'dan itibaren AKLease Genel Müdürlüğü Görevini üstlenmiştir. Şubat 2023'te Akbank Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı ve Aklease Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. 2025 Mayıs ayından itibaren Akbank'taki görevine Kredi İzleme ve Takip Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir. 2025 Haziran ayında KKB Yönetim Kurulu üyesi görevine getirilmiş, 2025 Eylül ayında ise Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi Yönetim Üyesi olarak seçilmiştir. Çetin Düz, Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunu olup Sabancı Üniversitesi'nden Executive MBA derecesine sahiptir.

YÖNETİM KURULU



Gökhan Şahin
Yönetim Kurulu Üyesi
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1982 yılında Ankara'da doğan Gökhan Şahin, maliye ve hukuk alanlarında lisans eğitimlerini tamamlamış olup, 2005 yılında profesyonel çalışma hayatına başladığı T.C Sanayi ve Ticaret Bakanlığında İç Ticaret Kontrolörlüğü görevini icra etmiştir. 2006 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcısı olarak görevine başlayan Gökhan Şahin; 2006-2023 yılları arasında sırasıyla Bankalar Yeminli Murakıplığı, Grup Başkanlığı, Daire Başkanlığı ve son olarak 2021-2023 yılları arasında BDDK Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir.

Halihazırda Avukatlık Ruhsatı ve Arabuluculuk Yetki Belgesi de bulunan Gökhan Şahin, Ekim 2023 itibarıyla KKB Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Görkem Özdemir
Yönetim Kurulu Üyesi
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.
Dijital Portföy Yönetimi Bölüm Başkanı

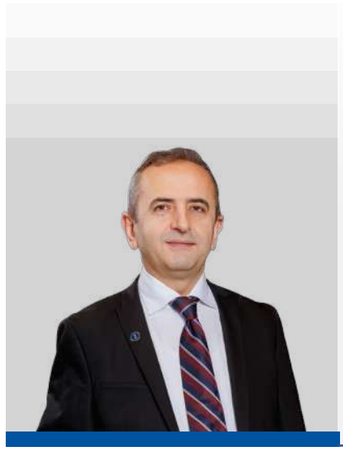
1981 yılında İskenderun'da doğmuştur. 1999 yılında Adana Fen Lisesi'nden, 2003 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 2007 yılında Gazi Üniversitesi'nde Ekonomik Kalkınma ve Büyüme alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 2004 yılında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Bankacılık Okulu'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Özdemir, Bankanın çeşitli birimlerinde uzman, yönetmen, müdür olarak görev yapmıştır. Ağustos 2023 tarihinden itibaren Dijital Portföy Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görevine devam etmektedir. Özdemir, bunlara ek olarak, Kredi Kayıt Bürosu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Halil Şahan Elaldı
Yönetim Kurulu Üyesi
T. Garanti Bankası A.Ş.
Risk Çözümleri, Strateji ve Performans Direktör

1981 Ankara doğumlu olan Şahan Elaldı, lisans derecesini Sabancı Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden almıştır. 2006'da Citibank Bireysel'de Perakende Krediler Müdür Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Elaldı, 2008-2011 arasında Garanti BBVA Teknoloji'de Bireysel, KOBİ ve Ticari krediler alanlarında E2E kredi karar otomasyonu, süreç transformasyonu ve çeşitli dijital ve yeniden mühendislik projelerinde görevlerde bulunmuştur. 2013 itibarıyla Garanti BBVA'da sırası ile Perakende Kredi Riski Stratejileri yönetimi; Risk Analitiği, Teknoloji ve İnovasyon yöneticiliklerde bulunmuştur. 2023-24 yılları içerisinde BBVA Holding- Global Risk Yönetimi altında çeşitli uluslararası bilgi teknolojileri proje ve dönüşüm görevlerinin ardından, 2024 itibarıyla Garanti BBVA'daki görevine tüm fonksiyonun Risk Transformasyonu, Çözümleri ve Strateji Direktörlüğü ile devam etmektedir. Elaldı ayrıca, Kasım 2024 tarihi itibarıyla Kredi Kayıt Bürosu Yönetim Kurulu üyeliği görevini de sürdürmektedir.

Hüseyin Üst
Yönetim Kurulu Üyesi
Şekerbank T.A.Ş.
Genel Müdür Yardımcısı; KOBİ ve İşletme Bankacılığı

Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü mezunu olan Hüseyin Üst, kariyerine 1995 yılında Şekerbank T.A.Ş.'de Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. Şekerbank T.A.Ş.'de 1996-1999 yılları arasında Müfettiş Yardımcısı ve Yetkili Müfettiş Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra Pazarlama Yönetmeni, Kurumsal Şube Müdürü ve Bölge Müdürü olarak hizmet vermiştir. 2017 yılı Kasım ayında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Üst, Ocak 2024 itibarıyla KOBİ Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Hüseyin Üst KOBİ ve İşletme Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Üst aynı zamanda, Şekerbank T.A.Ş. Personeli Sosyal Sigorta Sandığı Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanı, Şeker Factoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Kredi Kayıt Bürosu'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Olgun Tufan Kurbanoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi
Türkiye İş Bankası A.Ş.
Genel Müdür Yardımcısı

1971 yılında Kars'ta doğan Tufan Kurbanoğlu, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olup 1993 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda müfettiş olarak göreve başlamıştır. 2002 yılında Ticari ve Kurumsal Krediler İzleme ve Takip Bölümü'nde Müdür Yardımcılığı görevine getirilen Kurbanoğlu, 2006 yılında aynı Bölümde Birim Müdürü, 2011'de Perakende Krediler İzleme ve Takip Bölümü Bölge Müdürü oldu. 3 Mart 2014'te Ticari ve Kurumsal Krediler İzleme ve Takip Bölümü Bölüm Müdürü olarak atanan Tufan Kurbanoğlu, 25 Mart 2022 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır. Tufan Kurbanoğlu Kredi Kayıt Bürosu Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

İCRA KURULU

Gökhan Şahin
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür

1982 yılında Ankara'da doğan Gökhan Şahin, maliye ve hukuk alanlarında lisans eğitimlerini tamamlamış olup, 2005 yılında profesyonel çalışma hayatına başladığı T.C Sanayi ve Ticaret Bakanlığında İç Ticaret Kontrolörlüğü görevini icra etmiştir. 2006 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcısı olarak görevine başlayan Gökhan Şahin; 2006-2023 yılları arasında sırasıyla Bankalar Yeminli Murakıplığı, Grup Başkanlığı, Daire Başkanlığı ve son olarak 2021-2023 yılları arasında BDDK Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir.

Halihazırda Avukatlık Ruhsatı ve Arabuluculuk Yetki Belgesi de bulunan Gökhan Şahin, Ekim 2023 itibarıyla KKB Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Abdullah Bilgin
Bilgi Teknolojileri ve Ar-Ge Bölümü
Genel Müdür Yardımcısı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Abdullah Bilgin, yüksek lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerine Bilpa A.Ş.'de Veritabanı Uzmanı olarak başlayan Bilgin, ABD'de John Deere şirketinde Sistem Yöneticisi olarak görev almıştır. Yapı Kredi Bankası Bilgi Teknolojileri Bölümü'nde Sistem ve Network Yönetimi'nden Sorumlu Direktörlük ile Alternatif Dağıtım Kanalları kapsamında Self-Servis Bankacılık Grup Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 2012 yılından bu yana KKB bünyesinde Bilgi Teknolojileri ve Ar-Ge'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Bilgin; KKB'nin dijital dönüşüm sürecine, KKB Anadolu Veri Merkezi ile KKB Finans Bulutu platformlarının hayata geçirilmesine liderlik etmiştir. Ayrıca finans sektöründe paylaşım ekonomisi ve yapay zeka platformlarının kurulması ve geliştirilmesi çalışmalarının yanı sıra, finans sektörünün önde gelen bankalarının Bilgi Teknolojileri liderlerinden oluşan KKB Teknoloji Danışma Kurulu'nun organizasyon ve koordinasyon çalışmalarını da yürütmektedir.

Burcu Türkmen
Dijital Kanallar, Ürün ve Proje
Yönetimi Bölümü
Genel Müdür Yardımcısı

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi MIS, yüksek lisansını Galatasaray Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlayan Burcu Türkmen; teknoloji, finans ve telekomünikasyon sektörlerinde 20 yılı aşkın deneyime sahiptir.

Kariyerine 2004'te QNB Finansbank (IBTECH) bünyesinde başlayan Türkmen, Turkcell'deki 15 yıllık kariyeri boyunca CRM, Charging Solutions ve Dijital Kanal Yönetimi gibi kritik alanlarda uzmanlaşmıştır. Turkcell'de Dijital Kanallar ekiplerine liderlik ederek geniş ölçekli dijital dönüşüm projelerine öncülük etmiştir. 2022 yılında Garanti BBVA Teknoloji'ye katılan Türkmen, bankanın mobil ve internet bankacılığı projelerine ekibiyle birlikte yön vermiştir.

2024 itibarıyla Kredi Kayıt Bürosu (KKB) bünyesinde görev alan Türkmen; Findeks markasının uçtan uca ürün, pazarlama, marka ve dijital kanal yönetimi süreçlerini yürütmektedir. Aynı zamanda Ürün ve Proje Yönetimi ile Çevik Dönüşüm'den sorumlu olan Türkmen; modern yönetim metodolojilerini, çevik liderlik prensiplerini ve stratejik pazarlama vizyonunu iş süreçlerine entegre etmektedir.

Can Ünver
Bilgi Riski Yönetimi Bölümü
Genel Müdür Yardımcısı

Can Ünver, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Çevre Mühendisliği Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini ise aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır.

Kariyerine 2005 yılında ODTÜ İşletme Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak başlayan Ünver, bu süreçte bilgi teknolojileri alanında yazılım geliştirme ve sistem yönetimi faaliyetlerinde sorumluluk almıştır. 2011 yılında EY Türkiye Danışmanlık Bölümü'ne katılan Ünver, farklı sektörlerden birçok kuruluşa bilgi sistemleri yönetimi ve stratejisi, bilgi güvenliği, risk yönetimi ve stratejik yol haritası konularında danışmanlık hizmeti vermiş ve kıdemli müdürlük görevine kadar yükselmiştir. 2018 yılında Kredi Kayıt Bürosu'nda Kurumsal Risk Yönetimi Müdürü olarak göreve başlayan Can Ünver, kurumun stratejik, operasyonel, yasal ve itibari risklerinin yönetiminin yanında kurumsal stratejik planlama ve kurumsal sürdürülebilirlik süreçlerinden sorumlu olmuştur. 2023 yılından bu yana KKB'de Bilgi Riski Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Caner Altuntaş
Kurumsal Strateji Bölümü
Genel Müdür Yardımcısı

Lise eğitimini TED Ankara Koleji'nde tamamlayan Caner Altuntaş, Hacettepe Üniversitesi İktisat (İngilizce) Bölümü'nden ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına 2006'da BDDK'da Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcısı olarak başlayan Altuntaş, birçok banka ve banka dışı finansal kuruluşların denetimlerinde Grup Başkanlığı görevini üstlenmiştir. BDDK'yı temsilen birçok çalışma grubunda ve eğitim çalışmalarında yer alan Altuntaş, Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK) için denetim ve incelemelerde bulunmuştur. 2013-2014 yılları arasında TBB ve TKBB Tüketici Hakem Heyeti Üyesi olarak yer almıştır. 2020 yılından bu yana Adalet Bakanlığı Arabuluculuk Daire Başkanlığı siciline kayıtlı Arabulucudur. 2024 yılı Ocak ayı itibarıyla KKB'ye katılan Caner Altuntaş, Kurumsal Strateji Bölümü'nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almaktadır.

İCRA KURULU

İş hayatında 30 yıllık deneyime sahip olan İnci Tümay Özmen, Saint Benoît Fransız Lisesi'nde eğitimini tamamladıktan sonra, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden dereceyle mezun olmuştur. Profesyonel iş hayatına 1995 yılında Ernst & Young Denetim firmasında başlayan ve finans sektöründeki birçok kuruluşun denetim hizmetlerinde görev alan Özmen, 2000 yılında serbest muhasebeci mali müşavir ünvanını almış ve aynı firmada Müdür olarak faaliyetlerini sürdürmüştür. 2000-2012 yılları arasında Yapı Kredi Leasing'de Mali İşler, Bütçe Raporlama ve Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüş, Leasing BDDK intibak süreci ve Koçbank-YKB birleşme süreçlerinde aktif rol üstlenmiştir. Mayıs 2012 itibarıyla KKB'de göreve başlayan Özmen, Ekim 2014'ten bu yana Finansal Raporlama ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Özmen, 2017 yılında Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu tarafından Bağımsız Denetçi olarak yetkilendirilmiş olup, ayrıca profesyonel koçluk sertifikasına sahiptir.

İnci Tümay Özmen
Finansal Raporlama ve Mali İşler Bölümü Genel Müdür Yardımcısı

İş hayatına 2006 yılında Yapı Kredi Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Erşan Hoşrik, Şube Denetimi, Genel Müdürlük Denetimi ve Soruşturma birimlerinde görev almıştır. 2012 yılında Teftiş Kurulu'ndan ayrılarak Uyum Ofisi'nde sırasıyla Mali Suçları Önleme Yöneticiliği ve Bankacılık Mevzuatı Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Uyum Ofisi'ndeki görevi süresince Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı denetimlerinin koordinasyonunda görev almış, Türkiye Bankalar Birliği çalışma gruplarında temsilcilik yapmış ve Tüketicinin Korunması Kanunu'nun bankacılıkla ilgili yönetmeliklerinin hazırlanması çalışmalarında yer almıştır. 2016 yılında KKB'ye katılan Erşan Hoşrik, Yasal Uyum ve Hukuk bölümünde yöneticilik yapmış olup 2025 yılından itibaren Satış, Operasyon ve Ürün Geliştirme Bölümü Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Erşan Rasim Hoşrik
Satış, Operasyon ve Ürün Geliştirme Bölümü Genel Müdür Yardımcısı

Kerim Özgür Yalçın, lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini ise Gebze Teknik Üniversitesi'nde aynı alanda tamamlamıştır. Finans sektöründe 25 yılı aşkın deneyime sahip olan Yalçın; altyapı, veri merkezi, mimari ve operasyonlar başta olmak üzere bilgi teknolojilerinin farklı alanlarında kapsamlı bilgi ve tecrübe edinmiştir. Kariyeri boyunca büyük ölçekli kurumlarda çeşitli projeleri ve ekipleri disiplinli, sonuç odaklı bir yaklaşımla yöneterek iş geliştirme ve müşteri bağlılığı süreçlerine katkı sağlamıştır. 2013 yılından bu yana Kredi Kayıt Bürosu'nda görev yapan Yalçın, Bilgi Teknolojileri bünyesinde üstlendiği çeşitli yöneticilik rollerinin ardından 2024 yılından itibaren Dijital Servisler Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Kerim Özgür Yalçın
Dijital Servisler Bölümü Genel Müdür Yardımcısı

1999 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olan Nil Durukanoğlu, 2019 yılında Bahçeşehir Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. Kariyerine 1998 yılında Pamukbank'ta başlayan Durukanoğlu, 2002 yılında Fortis Bank'ta Kalite ve Eğitim Müdürü, 2005-2013 yılları arasında Türkiye Ekonomi Bankası'nda İşe Alım ve Kariyer Planlama Müdürü, 2013-2017 yılları arasında ise yine aynı bankada İnsan Kaynakları İş Ortağı görevini yürütmüştür. 2017 yılında DenizBank'a katılan Durukanoğlu, çalıştığı dönem içerisinde bankanın Akademi Gelişim Bölüm Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Son olarak, Boyner Holding bünyesinde İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev alan Durukanoğlu, 2020 yılında KKB'de göreve başlamıştır. Durukanoğlu, KKB'de İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Nil Durukanoğlu
İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Bölümü Genel Müdür Yardımcısı

Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği mezunu olan Orkun Deniz, akademik kariyerini Yeditepe Üniversitesi'nde sürdürmüş; burada MBA derecesini tamamlamış, ardından yönetim ve organizasyon alanında doktora yapmıştır. Profesyonel kariyerine Akbank Bilgi İşlem Bölümü'nde yazılımcı olarak başlayan Deniz, 1997 yılında Kredi Kayıt Bürosu'nun kurucu ekibinde yer almıştır. Daha sonra Fortis Bank'ta Kurumsal Krediler Bölümü'nde Direktör olarak görev almıştır. 2011 yılında yeniden KKB'ye katılan Orkun Deniz, Proje ve Süreç Yönetimi Müdürü olarak yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine liderlik ederek kurumun ürün yelpazesinin genişlemesine katkı sağlamıştır. Ardından Bankalar ve Finansal Kurumlar Birimi Müdürü olarak tüm finansal sektör ilişkilerini yönetmiştir. Halen KKB Risk Merkezi Hizmetleri ve Veri Yönetimi Bölümü Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Deniz, aynı zamanda Avrupa Kredi Büroları Birliği (ACCIS) ve Avrasya Kredi Büroları Birliği (ACIPE) Yönetim Kurulu üyesidir.

Dr. Orkun Deniz
Risk Merkezi Hizmetleri ve Veri Yönetimi Bölümü Genel Müdür Yardımcısı

KOMİTELER

Bilgi Güvenliği Komitesi

Bilgi Güvenliği Komitesi, bilgi güvenliği fonksiyonunun işleyişine yönelik değişiklikler başta olmak üzere bilgi güvenliği zafiyetlerinin değerlendirilmesi ve bunların giderilmesine yönelik kaynak ve koordinasyon ihtiyaçlarının değerlendirilmesinden sorumludur. Kurumda yaşanan bilgi güvenliği ihlalleri ve global bilgi güvenliği olaylarına ilişkin üst yönetimin bilgilendirilmesi komitenin görevleri arasındadır.

İş ve BS Sürekliliği Komitesi

İş Sürekliliği Komitesi, kriz senaryolarının belirlenmesi, ilgili aksiyon planlarının hazırlanması ve söz konusu senaryolar bazında iş sürekliliği fonksiyonunun işleyişine yönelik değişikliklerin ve kaynak ihtiyaçlarının görüşülmesi amacıyla toplanmaktadır. Mevcut iş sürekliliği riskleri, aksiyonları ve tatbikatların güncel durumuna ilişkin bilgilendirme yapılması komitenin sorumluluğundadır.

Bilgi Sistemleri Yönlendirme Komitesi

Bilgi teknolojileri stratejileri doğrultusunda kaynak gereksinimlerinin önceliklendirilmesi, kritik bilgi sistemleri projelerinin takip edilmesi, bilgi sistemleri mimarisi ve kritik bilgi sistemleri projelerinin uyumluluğunun değerlendirilmesi, bilgi sistemlerine ilişkin hizmet seviyelerinin izlenmesi, yıllık Bilgi Sistemleri bütçesinin hazırlanması ve onaya sunulması, Bilgi Sistemleri yatırımların planlanması ve yeni yatırımların KKB risk profili üzerinde yaratacağı etki ile kaynak gereksiniminin değerlendirilmesi Bilgi Sistemleri Yönlendirme Komitesi'nin sorumluluğundadır.

Bilgi Sistemleri Strateji Komitesi

Bilgi Sistemleri Komitesi, kurumun bilgi sistemleri stratejilerinin iş hedefleri ile uyumluluğunu, bilgi sistemleri strateji planının düzgün bir şekilde uygulandığını ve revizyon ihtiyacını değerlendirme amacıyla toplanır. Yapılan yatırımların bilgi sistemleri strateji planına uyumluluğu ve Bilgi Sistemleri Yönlendirme Komitesi faaliyetlerinin değerlendirilmesi komitenin görevleri arasındadır.

Yapay Zeka Yönetim Komitesi

Kurumun yapay zeka yaklaşımı ve stratejilerinin belirlenmesi, yapay zeka projelerinin stratejik uygunluklarının değerlendirilmesi, belirlenen yapay zeka stratejileri doğrultusunda kurumun mevcut veya yeni iş yapış şekillerine yönelik etkisinin analiz edilmesi ve aksiyonların belirlenmesi, yapay zeka yatırımlarının, projelerinin ve kaynakların onaylanması, öncelik sırasının belirlenmesi, yapay zeka projelerine ilişkin önem derecesi yüksek riskler hakkında bilgilendirme yapılması Yapay Zeka Yönetim Komitesi'nin görevleridir.

Yönlendirme Komitesi

Yönlendirme Komitesi, kurum finansallarının güncel durumu, stratejik hedeflere uyumun değerlendirilmesi ve planlanan yeni ürün/hizmetlere dair değerlendirme yapılmasından sorumludur. Bunun yanı sıra ilgili bölüm yöneticileri tarafından ay içerisinde gerçekleştirilen stratejik öneme sahip faaliyetlere dair bilgilendirme yapılması komitenin görevleri arasındadır.

Ürün Değerlendirme Toplantısı

Ürün Değerlendirme Toplantısı, mevcut ürün/hizmetlerin stratejik uygunluklarının, ürün kullanım durumlarının, ürünlere ilişkin iyileştirme öneri ve taleplerinin değerlendirilmesi, ürün/hizmet kapsamında kullanılacak veri tipleri, paylaşım yöntemi gibi kararların verilmesi amacıyla gerçekleştirilmektedir. Bunların yanında yeni ve mevcut ürünlere yönelik tedarikçilere ilişkin önemli konular da bu toplantılarda değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, kurumun sürdürülebilirlik stratejisini ve politikalarını oluşturmak, sürdürülebilirlikle ilgili ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip ederek mevcut strateji, politika ve uygulamaları gözden geçirerek yeniden düzenlemek, kurumun operasyonlarının iklim değişikliğini de kapsayan çevresel, sosyal ve ekonomik risklerini ve etki boyutlarını belirlenmek, karbon ve su ayak izinin ölçümü, takibi, belirlenen hedefler doğrultusunda azaltılmasını sağlamak, sürdürülebilirlik kültürünün kurum yapısına entegre edilmesi ve içselleştirilmesi için çalışmalara yön vermek ve projeler geliştirmek, kurumun sürdürülebilirlik ile ilgili yol haritasını ve uygulamalarındaki gelişmeleri takip etmek, bu doğrultuda performans ölçütlerini belirlemek ve denetlemekten sorumludur.

İç Denetim Komitesi

İç Denetim Komitesi, denetim planı bilgilerini, tamamlanan denetimler hakkında bilgilendirmeleri, aksiyon tarihi geçmiş ve tamamlanmamış aksiyon/bulgular hakkında bilgileri ve aksiyon tarihi revizyon taleplerini denetlenen birim ve bölüm yöneticileri ile ve ihtiyaç halinde denetlenen birim personeli ile değerlendirmek amacıyla toplanmaktadır.

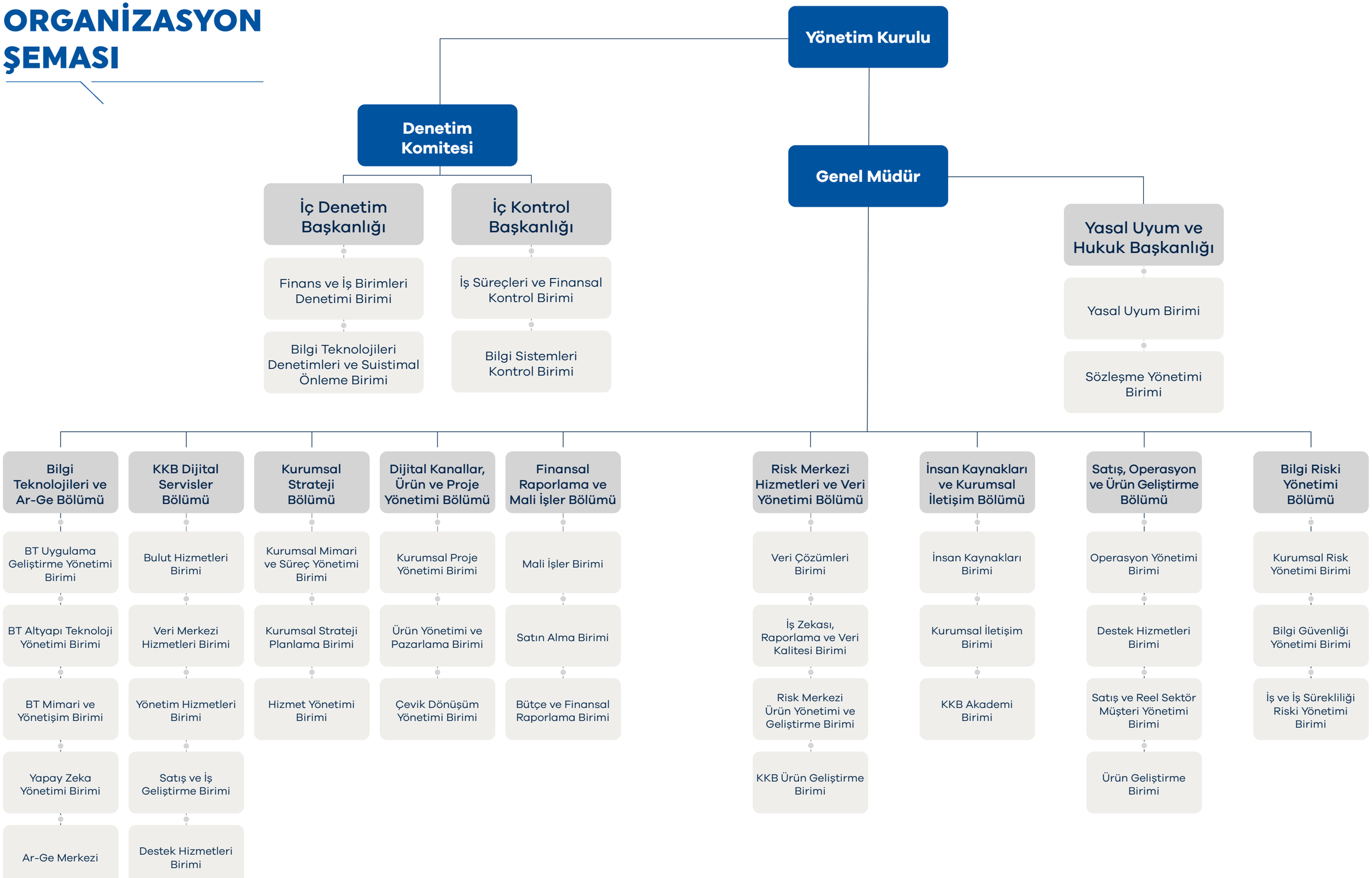
Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, İç Denetim, Yasal Uyum ve Operasyon, İç Kontrol, Risk Yönetimi Bölümlerinin faaliyetleri ve bu faaliyetlerin sonuçlarının Üst Yönetim ile paylaşılması amacıyla toplanmaktadır. Kurumda düzenlenen denetim çalışmalarının sonuçları hakkında aralarında Yönetim Kurulu Üyelerinin de yer aldığı katılımcılara bilgi paylaşımı yapılması sağlanmaktadır.

Disiplin Komitesi

Disiplin Komitesi, İnsan Kaynakları Disiplin Yönetmeliğine aykırı olarak davranılan durumların tespiti için ve uygun görülen disiplin yaptırım kararlarının uygulanmasından sorumludur. Disiplin Yönetmeliğine aykırı durumların tespiti için Yasal Uyum ve Operasyon Müdürü ve diğer KKB bölüm yöneticilerinin katılımı sağlanmakta ve ilgili konuya yönelik soruşturmanın sonuçlarının değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

ORGANİZASYON ŞEMASI



2025 YILI ÖZETİ

1 YILDA KKB

2025 yılı, KKB'nin teknolojiden sürdürülebilirliğe, uluslararası iş birliklerinden kurum kültürüne uzanan çok boyutlu dönüşümünü hızlandırdığı; yalnızca üreten değil, aynı zamanda etki yaratan bir kurum olarak konumunu güçlendirdiği bir yıl olmuştur.

Bu yıl boyunca atılan her adım, veriye dayalı güvenli bir finansal ekosistem inşa etme hedefinin bir parçası olarak şekillendirmiştir.

Stratejik Teknoloji İş Birlikleri ve Gelecek Odaklı Teknoloji Yaklaşımı

Kloudeks: Yerli ve Güvenli Bulut Hizmeti

KKB tarafından kurumların dijital dönüşümünü desteklemek geliştirilen yerli ve güvenli bulut altyapısı Kloudeks markası 2025 itibarıyla kullanıma sunulmuştur. Bu yapı, kurumların yüksek yatırım maliyetlerine katlanmadan güvenli, esnek ve ölçeklenebilir çözümlerden yararlanmasını sağlamaktadır.

Kloudeks markası altında; sanal veri merkezi, özel bulut, yedekleme ve felaket kurtarma, güvenlik, yönetilen hizmetler, GPU ve yapay zeka servisleri, SaaS pazaryeri ve danışmanlık gibi pek çok hizmet uçtan uca entegre biçimde sunulmaktadır. Kloudeks, yüksek güvenlik ve esneklik arayan kurumsal şirketler, teknoloji odaklı girişimler ve özellikle finans sektöründeki oyuncular için özelleştirilebilir çözümler geliştirmektedir.

Kloudeks, Türkiye'de verinin güvenliğini koruyan, maliyet avantajı sağlayan ve dijital ekonominin sürdürülebilir büyümesine katkı sunan yeni bir hizmet ekosistemi olarak konumlanmaktadır.

Anadolu Veri Merkezi 2. Faz Yatırımı

KKB, Türkiye'nin verisinin güvenilir ve sürdürülebilir merkezi olma hedefiyle Ankara'da bulunan Anadolu Veri Merkezi'nin ikinci faz yatırımına başlamıştır. Anadolu Veri Merkezi'nin 1.000 kabinetle başlayan yolculuğu, yeni yatırımın tamamlanmasının ardından 3.000 kabinete ve enerji altyapısı kurulu gücü 2N yedekli olarak 40MVA'ya ulaşacaktır. Söz konusu yatırım ile Türkiye'deki finansal verinin tamamının, yüksek güvenlikli ve yerli bir ekosistem içinde korunmasını sağlamak hedeflenmiştir.

Anadolu Veri Merkezi, ilk günden itibaren sadece kapasitesiyle değil; uluslararası geçerliliğe sahip sertifikaları ve yenilikçi teknolojileriyle sektörde yeni bir referans noktası oluşturmaktadır. TIER IV Design & Facility, LEED Platinum, ISO27001, ISO22301, ISO14000, ISO20000 ve ISAE3402 gibi birçok uluslararası sertifika ile bu merkez; veri güvenliği, sürdürülebilirlik ve operasyonel mükemmeliyet alanlarında yüksek standartları karşılamaktadır.

1 YILDA KKB

HAVELSAN ile Stratejik Teknoloji İş Birliği

Türkiye'nin savunma sanayii alanındaki öncü kuruluşlarından HAVELSAN ile KKB arasında stratejik bir teknoloji iş birliği gerçekleştirilmiştir. İş birliği kapsamında, HAVELSAN tarafından geliştirilen yapay zeka, iş zekası, siber güvenlik, veri tabanı, kurumsal kaynak planlama ve DevOps çözümleri, KKB'nin TIER IV sertifikalı Anadolu Veri Merkezi üzerinde konumlanan yerli bulut altyapısı Kloudeks üzerinden kurumlara sunulmaya başlanmıştır.

İş birliği, 20 Ekim 2025 tarihinde HAVELSAN Teknoloji Kampüsü'nde düzenlenen imza töreniyle resmiyet kazanmış; bu kapsamda Kloudeks, kamu ve özel sektör kurumlarına yönelik güvenli ve ölçeklenebilir bir teknoloji platformu olarak konumlandırılmıştır.

Findeks'in Yenilenen Dünyası

Findeks'in finansal hayattaki güvenilir duruşunu ve rehberlik vizyonunu güçlendirmek amacıyla, kullanıcıyla temas noktaları bütünüyle modernize edilmiştir. Bu sürecin bir parçası olarak Aralık ayında yeni yüzüyle hizmete sunulan Findeks Mobil ve Findeks.com; optimize edilmiş işlem setleri ve modern arayüzleri sayesinde, karmaşık finansal verileri kullanıcılar için çok daha anlamlı ve yönetilebilir bir yapıya kavuşturmuştur. Yapılan modernizasyon çalışmalarıyla platformlarımız, kullanıcılarımıza çok daha yalın, anlaşılır ve bütünsel bir finansal sağlık yönetimi deneyimi sunmaya başlamıştır.

KKB Hackathon: Agentic AI

KKB, yapay zeka alanında genç yetenekleri desteklemek ve inovatif çözümleri teşvik etmek amacıyla KKB Hackathon: Agentic AI etkinliğini gerçekleştirmiştir.

Türkiye genelindeki üniversitelerden yaklaşık 1.200 öğrenciden oluşan 314 takımın başvurduğu hackathon kapsamında, yapılan ön değerlendirme ve teknik çalışmaların ardından 50 takım yarı finale yükselmiştir. Yarı finalist ekipler, iki hafta süren inovasyon sürecinde Agentic AI tabanlı çözümler geliştirmiştir.

Etkinlik süresince katılımcılara, KKB'nin yerli ve güvenli bulut altyapısı Kloudeks üzerinden LLM, embedding ve reranker gibi yapay zeka servislerine erişim sağlanmıştır. Yapay zeka destekli değerlendirme sistemi sayesinde süreç adil, şeffaf ve objektif bir şekilde yürütülmüş; 12 takım finale kalarak projelerini jüriye sunmuştur.

Bu organizasyon ile KKB, inovasyon ekosistemine katkı sunma ve genç yeteneklerin gelişimini destekleme hedefini bir kez daha pekiştirmiştir.

Uluslararası İş Birlikleri ve Bilgi Paylaşımı

Avrasya Kredi Büroları Birliği (ACIPE) İstanbul Toplantısı

Avrasya Kredi Büroları Birliği'nin (ACIPE) olağan genel kurul toplantısı, 29 Eylül tarihinde KKB ev sahipliğinde İstanbul'da düzenlenmiştir. Toplantıya Azerbaycan, Özbekistan, Gürcistan, Kazakistan, İtalya, İngiltere, Tacikistan ve Suudi Arabistan kredi bürolarının üst düzey yöneticileri katılmıştır.

Avrasya bölgesindeki kredi bürolarının deneyimlerini paylaştığı ve güçlü bağlar kurulan bu buluşma kapsamında bölgesel iş birlikleri, bilgi paylaşımı ve ortak projeler ele alınmıştır.

Mısır Bankaları Üst Düzey Yöneticilerinin Ziyareti

KKB'nin ev sahipliğinde, Mısır bankacılık sektörünü temsilen üst düzey yöneticilerin katılımıyla bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya, Mısır Merkez Bankası ve Ulusal Banka başta olmak üzere toplam 19 üst düzey yönetici katılım sağlamıştır.

Toplantı kapsamında KKB'nin ürün ve hizmetlerine ilişkin kapsamlı sunumlar gerçekleştirilerek, katılımcıların yönelttiği sorular yanıtlanmış ve KKB'nin finansal ekosisteme sunduğu çözümler hakkında karşılıklı bilgi paylaşımı yapılmıştır. Ziyaret, uluslararası iş birliği ve sektörel bilgi alışverişinin geliştirilmesine katkı sunmuştur.

Kazakistan Kredi Bürosu'nun Ziyareti

6 – 7 Mart 2025 tarihlerinde Kazakistan Kredi Bürosu'nun üst düzey yöneticilerinden oluşan heyet, KKB'yi ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında, 6 Mart tarihinde Anadolu Veri Merkezi'nde teknik bir program gerçekleştirilmiş, veri merkezi altyapısı ve Anadolu Veri Merkezi (A-VM) üzerinden sunulan hizmetler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. 7 Mart tarihinde ise KKB Genel Müdürlük binasında gerçekleştirilen toplantılarda, KKB'nin sunduğu ürün ve hizmetler ile planlanan yeni projelere ilişkin sunumlar paylaşılmıştır. Ziyaret, iki kurum arasında bilgi ve deneyim paylaşımının güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.

WCCRC 2025 Uluslarası Konferans Katılımı

KKB, Meksika'da düzenlenen World Consumer Credit Reporting Conference (WCCRC 2025) kapsamındaki programa KKB ve ACIPE'yi temsilen katılım sağlamıştır. KKB'nin konferansta gerçekleştirdiği sunumda, Kazakistan ve Azerbaycan kredi bürolarındaki güncel gelişmeler ile birlikte KKB'nin sunduğu ürün ve hizmetlerin yanı sıra Anadolu Veri Merkezi yatırımları ve bulut teknolojileri alanındaki çalışmalar uluslararası katılımcılarla paylaşılmıştır.

1 YILDA KKB

ACCIS Yıllık Konferansı

KKB, Amsterdam'da gerçekleşen yıllık Avrupa Kredi Büroları Birliği (ACCIS) konferansına ülkemizi temsilen katılım sağlamıştır. Konferans kapsamında dünyanın önde gelen kredi bürolarının yöneticilerinin yer aldığı panele panelist olarak katılan KKB, sektördeki güncel eğilimleri değerlendirmiştir. Panelde öne çıkan başlıklar arasında sahtecilik önleme, yapay zeka uygulamaları, son kullanıcı çözümleri ve regülasyonlara uyum yer almıştır.

Sürdürülebilirlik ve Yeşil Dönüşüm

Sanayide Yeşil Dönüşüm Protokolü

KKB ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında imzalanan "Sanayide Yeşil Dönüşüm Protokolü" kapsamında; KKB, Bakanlık tarafından sağlanan ve finansmana erişim için kritik öneme sahip veri başlıklarının finansal sistemle paylaşılması rolünü üstlenmiştir. Sanayi sektörüne ve ekonomiye sürdürülebilirlik alanında büyük fayda sunacak bu iş birliği ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan alınacak hava emisyon ve çevresel performansa dayalı verilerin, KKB'nin geliştirdiği yeni sürdürülebilirlik platformu üzerinden tek elden paylaşılması hedeflenmiştir.

Yeşil dönüşümün yaygınlaştırılması için gerekli finansman kaynaklarına erişimin kolaylaştırılmasını amaçlayan "Sanayide Yeşil Dönüşüm Protokolü" kapsamında KKB, finansal sistemin ortak ihtiyaçlarına cevap verme vizyonuyla edindiği 30 yıllık deneyimi bu sürece aktarmıştır.

Sanayide Yeşil Dönüşüm Protokolü

KKB ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında imzalanan "Sanayide Yeşil Dönüşüm Protokolü" kapsamında; KKB, Bakanlık tarafından sağlanan ve finansmana erişim için kritik öneme sahip veri başlıklarının finansal sistemle paylaşılması rolünü üstlenmiştir. Sanayi sektörüne ve ekonomiye sürdürülebilirlik alanında büyük fayda sunacak bu iş birliği ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan alınacak hava emisyon ve çevresel performansa dayalı verilerin, KKB'nin geliştirdiği yeni sürdürülebilirlik platformu üzerinden tek elden paylaşılması hedeflenmiştir.

Yeşil dönüşümün yaygınlaştırılması için gerekli finansman kaynaklarına erişimin kolaylaştırılmasını amaçlayan "Sanayide Yeşil Dönüşüm Protokolü" kapsamında KKB, finansal sistemin ortak ihtiyaçlarına cevap verme vizyonuyla edindiği 30 yıllık deneyimi bu sürece aktarmıştır.

Üye İlişkileri

Kurumsal Çalışma Grubu Toplantısı

KKB tarafından 8 Mayıs 2025 tarihinde düzenlenen Kurumsal Çalışma Grubu toplantısı yaklaşık 200 üyenin katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantı kapsamında; KKB'nin ürün ve hizmetlerine ilişkin güncel gelişmeler paylaşılmış, devam eden projeler hakkında bilgilendirme yapılarak karşılıklı görüş alışverişine imkan tanıyan değerlendirme oturumları gerçekleştirilmiştir.

Toplantı, yeni projelerin geliştirilme sürecinde üye kuruluşların ihtiyaç ve beklentilerinin doğrudan anlaşılmasına imkan tanıyarak, çözümlerin sektörün gerçek ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmesine katkı sağlamıştır. Karşılıklı görüş alışverişine olanak tanıyan bu platform, üye ilişkileri faaliyetlerinin etkinliğini artıran önemli bir iletişim zemini oluşturmuştur.

Analitik Çalışma Grubu Toplantısı

KKB ev sahipliğinde 19 Haziran tarihinde Analitik Çalışma Grubu'nun ilk toplantısı gerçekleştirilmiştir. Yaklaşık 40 üyenin katılım sağladığı toplantı kapsamında KKB'nin sunduğu analitik hizmetler, yapay zeka alanındaki çalışmalar ve bulut teknolojisi üzerinden sağlanan çözümler paylaşılmıştır.

1 YILDA KKB

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

KKB, kurumsal değerlerinin ayrılmaz bir parçası olarak sosyal fayda odaklı çalışmalar yürütmektedir. Topluma ve bireye karşı taşınan sorumluluk bilinci ile kurumsal sosyal sorumluluk projeleri hayata geçirilmekte, gönüllülük faaliyetlerinde çalışanların aktif katılımı teşvik edilmekte ve gönüllülük kültürü kurum genelinde desteklenmektedir.

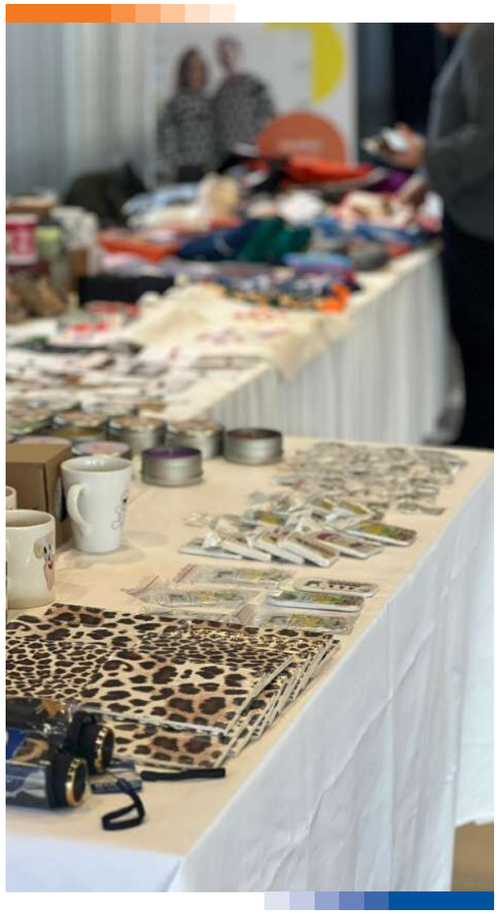
2025 yılında özellikle nitelikli eğitim, eşitsizlikleri azaltma, sağlık ve kaliteli yaşam alanlarında çalışmalar gerçekleştirilmiş, dönemsel olarak çeşitli sivil toplum kuruluşlarına bağışlar yapılmıştır.

İyilik Kermesi

5 Aralık Dünya Gönüllüler Günü'nde Genel Müdürlük binasında dört farklı sivil toplum kuruluşunun katıldığı bir iyilik kermesi düzenlenmiştir. Bu etkinlik, yalnızca maddi bir destek değil; yaratılan sosyal etkiyi görünür kılan güçlü bir iyilik adımı olmuştur.

KKB İyilik Kermesi'nde gerçekleştirilen satışlar ile;

- **Türkiye Down Sendromu Derneği**'nin özel gereksinimli bireylerin eğitim ve sosyal hayata katılımını destekleyen projelerine,
- **Hayata Destek Derneği**'nin afetlerden etkilenen toplulukler için gerçekleştirdikleri projelere ve insani yardım çalışmalarına,
- **Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı**'nın Cerebral Palsy'li çocuklara sunduğu rehabilitasyon ve eğitim hizmetlerine,
- **Gülmek İyileştirir Derneği**'nin hastalıklar, travmalar sebebiyle psikososyal destek ihtiyacı olan çocuklar ve ailelerine ücretsiz destek sağlayan projelerine katkı sağlanmıştır.



Bilgisayar Bağış Projesi

Döngüsel ekonomi yaklaşımını odağına alan sosyal sorumluluk projesi kapsamında, kurum envanterinde yer alan atıl durumdaki bilgisayarlar, kapsamlı bir yenileme sürecinden geçirimiş, sivil toplum kuruluşları ve çalışan önerileri doğrultusunda belirlenen ihtiyaç sahibi 9 şehirdeki 11 okula ulaştırılmıştır. Proje kapsamında 3.000'i aşkın öğrenci dijital dünyaya erişim imkânı kazanırken, eğitimde fırsat eşitliğine bütüncül bir yaklaşımla öğrencilerin bilgiye erişiminin de desteklenmesi amacıyla anaokulundan liseye kadar farklı yaş gruplarına hitap eden yaklaşık 2.000 kitap da okul kütüphanelerine kazandırılmıştır.

Gönüllü çalışanların aktif rol aldığı projede, 27 kişilik gönüllü ekip, bilgisayarların okullara teslim sürecine eşlik ederek öğrencilerle bir araya gelmiş; dijital okuryazarlık, teknolojinin bilinçli kullanımı ve geleceğin meslekleri gibi konularda deneyim paylaşımında bulunmuştur.

Çalışan Gönüllülüğü

KKB Gönüllüleri Platformu, çalışan gönüllülüğü alanındaki tüm çalışmaları tek bir çatı altında bir araya getirmektedir. Platform kapsamında, sosyal sorumluluk ve toplumsal farkındalık alanlarında önemli rol üstlenen sivil toplum kuruluşlarıyla yıl boyunca düzenli iş birlikleri kurulmakta; çalışanların da aktif katılımıyla toplumsal ihtiyaçlara yönelik projeler hayata geçirilmektedir.

2025 yılı boyunca da platform aracılığıyla farklı alanlara odaklanan pek çok gönüllülük projesi hayata geçirilmiş ve sosyal etki yaratmaya yönelik çalışmalar kesintisiz şekilde sürdürülmüştür.

Linol Baskı Atölyesi

Türk Kanser Derneği iş birliği ile düzenlenen atölyede KKB Gönüllüleri'nin el emeği ile hazırlanan bez çantalar, onkoloji ve hematoloji servislerinde tedavi gören çocuklara ve hastalara hediye edilmiş, 25 çocuğa sevgi paketi ulaştırılmıştır.

1 YILDA KKB

47. İstanbul Maratonu

23 kişilik koşu takımıyla yer alınan organizasyonda TEMA Vakfı'nın "Daha Yanmadan – Orman Yangınları Eğitim ve Farkındalık Projesi" ne destek sağlamıştır. KKB koşu takımının özverili çabaları ile 127.500 TL bağış toplanarak, orman yangınlarına karşı farkındalık yaratma ve ormanlarımızı koruma yolunda anlamlı bir katkı sağlanmıştır.

Kurtaran Ev Yaşam Alanı

4 Ekim Hayvanları Koruma Günü için Kurtaran Ev Derneği'nin Hadımköy Yaşam Alanı ziyaret edilmiş, kedi ve köpeklerin daha mutlu, sağlıklı ve güvenli bir yaşam sürmesi için can dostlarımızın bakım ve temizliklerine destek olunmuştur. 150 kg mama bağışına ek olarak, derneğe ulaşan paketli hazır gıdaları ambalajlarından çıkararak yenilebilir durumda olanlar ayıklanmış ve hayvanların tüketimine hazır hale getirilmiştir.

- **Mutlu Masallar:** Gülmek İyileştirir Derneği ile ciddi hastalıklarla savaşan çocukları gülümsetmek için gerçekleştirilen çalışma kapsamında onkoloji servisinde tedavi gören 30 çocuğa, gönüllü çalışanlarımızın seslendirdiği masallar ulaştırılmıştır. Kanser nedeni ile uzun süre hastanede kalan çocuklarımıza moral olabilmek amacıyla, konu uzmanları tarafından özele seçilen masallar KKB Gönüllüleri tarafından seslendirilerek tedavi gören çocuklara ulaştırılmıştır.
- **Anasınıfı İhtiyaç Projesi:** Ağrı'da bulunan bir anasınıfına destek olmak için başlatılan projeye, 95 çalışan gönüllü olarak katılmıştır. Bu yüksek katılım ile küçük bir sınıf için başlayan iyilik hareketi, üç köy okuluna yayılan büyük bir desteğe dönüşmüştür. Gönüllülerin ve öğretmenlerin önerileri doğrultusunda karşılanan ihtiyaç kalemi sayısı, 22'den 81'e çıkarılmıştır.
- **Yavru Fil Kurdele Atölyesi:** Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı ile birlikte düzenlenen atölye kapsamında gönüllü çalışanlar yeşil farkındalık kurdeleleri hazırlamış, her kurdele Cerebral Palsy'li çocukların kahramanı olan süper fil figürü ile süslenmiştir. Ayrıca 2 çocuğun bir aylık özel eğitim ve rehabilitasyon hizmeti karşılanmıştır.

2025 yılı toplam gönüllülük saati
387

2025 yılında destek olunan STK sayısı
14

Toplam Katma Değer:
1.280.955 TL

2025 gönüllü sayısı
266

Gönüllülerin projelere katılım oranı
%62

2024'e kıyasla 2025 yılında gönüllü sayısındaki artış
%35

2024'e kıyasla 2025 yılında gönüllülük süresindeki artış
%37,2

Kurum Kültürü

30. Yıl Kurumsal Etkinliği

KKB'nin 30. kuruluş yılı, Sapanca'da gerçekleştirilen ve 600'e yakın çalışanın katıldığı kapsamlı bir organizasyonla kutlanmıştır. Etkinlik kapsamında kurumun stratejik öncelikleri ve gelecek hedefleri değerlendirilmiş; kıdem töreni ile uzun yıllara yayılan emekler onurlandırılmıştır.

Türkiye'nin En İyi İşverenleri 2025 Listesi

KKB, 2025 yılında da uluslararası standartlara göre yapılan değerlendirme sonucunda "Best Large 500-999" kategorisinde "Harika İş Yeri Standartları"nı karşılayarak Türkiye'nin En İyi İşverenleri listesinde yer almıştır. Bu başarı kurum kültürü, çalışan bağlılığı ve insan odaklı uygulamaların bir göstergesi olmuştur.

Kurumsal Çevikliğin Kalıcı Hale Getirilmesi: Organizasyonel ve Metodolojik Dönüşüm

2025 yılında KKB, kurumsal çevikliği geçici bir uygulama alanı olmaktan çıkararak, karar alma ve değer üretme süreçlerinin temel yapı taşlarından biri haline getirmiştir. Bu kapsamda çeviklik; hız, esneklik ve uyum yetkinliğinin ötesinde, verimlilik, şeffaflık ve stratejik odak sağlayan kalıcı yönetim mekanizmalarıyla kurumsallaştırılmıştır.

FAALİYETLERİMİZ

KKB TARAFINDAN DOĞRUDAN ÜYELERE SUNULAN ÜRÜN VE HİZMETLER

Limit Kontrol Sistemi (LKS)

LKS, Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu uyarınca sektörde kredi kartı veren tüm bankalardan topladığı kredi kartı limitlerini müşteri bazında birleştirerek, kart veren kurumlara sunduğu hizmettir.

LKS Acil Güncelleme hizmeti ile ise LKS kapsamında bildirilen limitler için evrak dolaşımı olmaksızın; tenzil, kapama ve kayıt düzeltme işlemleri üyeler tarafından kolayca yapılabilmektedir.

Çek Durum Sorgulama

Çek sahteciliğini önlemek amacıyla geliştirilen Çek Durum Sorgulama ile alınan çeklerin durumlarının online sorgulanarak çekin dolaşımda olup olmadığının öğrenilebilmesi amaçlanmaktadır. Çeki veren banka üzerinden online sorgulama yapılarak çalışan sistem sayesinde muhatap bankadan iletilen çekin dolaşımda olup olmadığı bilgisine ulaşılmaktadır. Yapılan sorgu sonrasında sorgulanan çekin bankacılık sistemine dönüp dönmediğini, herhangi bir banka tarafından tahsil/teminat amaçlı alınıp alınmadığını tespit etmek ve bu sayede ilgili çekin asıl çekin bir kopyası olma ihtimalini engellemek amaçlanmıştır.

Adres İşleme Hizmeti

Bankadaki müşteri adres bilgilerinin geocode edilerek değişen sokak, ilçe vb. bilgilerin yenileriyle güncellenmesi, adres verilerine geocode bilgisinin eklenmesi ve yeni eklenen adreslerin sisteme doğru tanımlanabilmesi için kontrol içeren bir uygulamadır.

Adres İşleme Hizmeti kapsamında;

- Toplu müşteri adreslerinin işlenmesi ile; bankadaki mevcut müşteri adres bilgileri formatlanmakta; değişen sokak, ilçe vb. bilgiler yenileriyle güncellenmekte ve tamamlanmakta; adres verilerine coğrafi koordinatlar eklenmektedir (geocoding).
- Güncel adres veri tabanı üyelerle paylaşılarak; yeni adres girişlerinin düzgün yapılmasını sağlamak amacıyla, Türkiye adres veri tabanı üye sistemine yüklenmekte ve adres giriş ekranlarına entegre edilmektedir. Girişi tamamlanan adres için KKB üzerinden koordinat atama hizmeti de sağlanmaktadır. Bunların yanı sıra; ilçe değişimi gibi durumlarda kullanılmak üzere koordinat üzerinden güncel adresin elde edilmesi (reverse geocoding) hizmeti de sunulmaktadır.
- Haritalama servisi sayesinde; KKB üzerinden çalışacak bir fonksiyon aracılığıyla üyeye özel herhangi bir veri istenen şekilde harita üzerinde gösterilebilmektedir.

Tarım Kredileri Değerlendirme Sistemi (TARDES)

KKB, bankalar ve tarım sektöründe kredi vermek isteyen finansal kurumlar için veri paylaşımı ve hazır sistem altyapısını içeren Tarım Kredileri Değerlendirme Sistemi'ni (TARDES) 2013 yılı içerisinde hayata geçirmiştir. TARDES ile KKB üyesi olan ve KRS & KRM bildirimi ve sorgusu yapan tüm bankalara, uzman ekiplere ihtiyaç duymaksızın, doğru ve güncel veriler üzerinden değerlendirmeler yapma imkânı tanıyan, sistematik bir şekilde tarımsal kredi değerlendirmesi yapabilecekleri önemli bir altyapı ve bilgi hizmeti sunulmaktadır.

Çiftçi Kayıt Sistemi (ÇKS)

Çiftçi Kayıt Sistemi (ÇKS); tarımsal desteklemelerin izlenebilir, denetlenebilir, raporlanabilir ve sorgulanabilirliğinin sağlanması, doğru ve sağlıklı değerlendirilmelerin yapılabilmesi için çiftçi bilgilerinin merkezi bir veri tabanında toplanmasını zorunlu kılan bir kayıt sistemidir.

Aktif olarak tarımsal faaliyette bulunan çiftçilerin özlük bilgilerinin, faaliyetleri sırasında kullandıkları varlıkların (arazi, hayvan, girdi vb.), ürün deseninin, ortalama verimlerin kayıt altında tutulduğu, tarımsal desteklemelerin uygulandığı, izlendiği, denetlendiği, tarım politikalarının oluşturulmasında yararlanılan bir sistemler bütünüdür.

KKB TARAFINDAN DOĞRUDAN ÜYELERE SUNULAN ÜRÜN VE HİZMETLER

Ticari Sicil Paylaşım Sistemi (TSP)

Ticari Sicil Paylaşım Sistemi (TSP), bankaların müşterileriyle ilgili Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan güncel ticari sicil bilgi değişikliklerini dijital ortamda takip edebilmesini sağlayan bir hizmettir. TSP ile Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanan değişiklik bilgilerine; uygulama üzerinden gerçekleştirilebilen tekil sorgunun yanı sıra toplu sorgu ve proaktif bilgilendirme yöntemleri aracılığıyla günlük olarak ulaşılabilmektedir.

Toplu sorgulama ile belirli sayıda müşteri için toplu olarak ticaret sicil bilgileri alınabilmektedir. Bu yöntemde, tüm türdeki ilanlara ait veri alınabileceği gibi sadece belirli kategorideki ilanların seçilebilmesi de mümkündür. Proaktif bilgilendirme ile her üyeye Kurumsal Büro'daki müşterileri ve yeni kurulan firmalarla ilgili tercih edilen ilan türleri için günlük olarak bildirim yapılmakta, ilgili uyarı dosyası FTP adresine bırakılmaktadır.

Proaktif bilgilendirme hizmetinden yararlanan kurumlara günlük yapılacak bildirimleri kendileri tarafından sisteme girilecek kriterler doğrultusunda belirleme imkânı da sağlanmıştır.

Doğrulama Hizmetleri

Daha güvenilir bir finansal ortam için KKB'nin sunduğu doğrulama hizmetleri finansal dünyadaki kurum ve kuruluşların operasyon ve maliyet yükünü hafifletmeyi ve üyelerine zaman tasarrufuyla güvenilir ortam yaratmayı amaçlayarak oluşturulmuş hizmetler bütünüdür. Doğrulama hizmetleri içerisinde IBAN Doğrulama Hizmeti (IBAN Sorgu ve IBAN Teyit), TCKN & GSM Doğrulama Hizmeti ve KART Doğrulama Hizmeti yer almaktadır.

IBAN Doğrulama Hizmeti

Finansal dünyanın yoğun temposu içinde finansal kurumlar aracılığı ile gerçekleştirilen para transferlerinin hızlı, güvenilir ve hatasız bir şekilde gerçekleştirilmesi, müşteriler için gün geçtikçe daha önemli hale gelmektedir. IBAN Doğrulama Hizmeti sunduğu sorgu ve teyit seçenekleriyle para transferlerinde yaşanabilecek olumsuzlukları en alt seviyeye indirmeyi hedeflemektedir.

KKB IBAN Sorgu özelliği ile işlem yapılmak istenen IBAN numarasının sahibi gerçek kişilere ilişkin ad/soyad, tüzel kişilere ilişkin ünvan bilgisi maskeli bir şekilde görüntülenmekte ve bu sayede olası hatalı para transferlerinin önüne geçilebilmektedir. KKB IBAN Teyit özelliği ise IBAN numarası ile IBAN sahibinin TCKN/VKN'si bilinen ancak kimlik teyidi gerçekleştirilemeyen işlemlerde doğrulama hizmeti sunmaktadır. KKB üzerinden yapılan sorgu sonucunda kullanıcı IBAN numarası ile TCKN/VKN eşleşmesinin doğru olup olmadığı bilgisine ulaşabilmektedir.

KKB IBAN Doğrulama Hizmeti ile;

- Olası hatalı gönderim işlemlerinin önüne geçilmesi,
- Operasyonel maliyetin azaltılması,
- Zaman maliyetinin azaltılması,
- Müşterilere güvenilir işlem ortamı yaratılması,
- Müşteri memnuniyetinin artırılması

hedeflenmektedir.

TCKN & GSM Doğrulama Hizmeti

TCKN & GSM Doğrulama Hizmeti, bankalar tarafından yapılacak işlemlerde, müşterilerin dijital ortamda teyidini yapmayı amaçlayan bir hizmettir. Dijitalleşmenin en çok öne çıktığı faaliyet alanlarının başında finansal hizmetler gelirken bu hizmetle sektörün dönüşümüne katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Hizmet kapsamında, güvenli şekilde finansal işlemlerin yürütülmesi için hazırlanan servisler sayesinde, müşteri tarafından paylaşılan telefon numarasının bankacılık sektöründe kayıtlı ise teyidini yapabilme imkânı sunulmaktadır. Verilen telefon numarasıyla TCKN'nin herhangi bir bankada daha önceden kayıt altına alınıp alınmadığı, bankalarda kayıtlı en eski güncelleme tarihi bilgisi ile beraber, banka kayıtlarıyla eşleşip eşleşmediğinin kontrolü sağlanmaktadır. Bankalar, web servis entegrasyonuyla sisteme dahil olabilmekte ve uygulamayı kendi sistemlerine entegre edebilmektedir.

Kart Doğrulama Hizmeti

Kart Doğrulama Hizmeti, KKB Kredi Kayıt Bürosu tarafından, kart numarası üzerinden gerçekleşebilecek suistimalleri önlemek ve uzaktan doğrulama yapılması gereken durumlarda ek kontrol adımı oluşturabilmek gibi amaçlarla 1 Mart 2023 tarihi itibarıyla hizmete sunulmuştur.

Kart Doğrulama Hizmeti KKB doğrulama hizmetleri kapsamında uzaktan doğrulama yapılması gereken işlemlerde ek teyit sağlayabilmek amacıyla kullanılan bir hizmettir. Kart Doğrulama Hizmeti müşteri TCKN bilgisi ile sorgulanmak istenen kart numarasının birbirleriyle uyumlu olup olmadığını teyit eden bir doğrulama mekanizmasıdır.

Elektronik Teminat Mektubu

Elektronik Teminat Mektubu, bankaların düzenlediği geleneksel teminat mektuplarını elektronik ortama taşıyan, mektubun yaşam döngüsü boyunca gerçekleştirilebilecek tüm işlemlerin elektronik ortamda yapılmasını sağlayan bir platformdur.

Kağıt ortamında oluşturulan teminat mektubu için gerçekleştirilebilecek tüm işlemler, Elektronik Teminat Mektubu'nda da yapılabilmektedir.

5 Ocak 2018 tarihinde üretim ortamına taşınan projenin tarafları olan bankalar ve muhatap kurumlar arasında yürütülen entegrasyon çalışmalarının tamamlanması sonucunda ilk Elektronik Teminat Mektubu, 4 Ekim tarihinde Vakıfbank ve Eximbank arasında transfer edilmiştir. Tüm bankalar, Türk bankacılık sektöründe bir devrim niteliği taşıyan bu önemli projede entegrasyon süreçlerini tamamlamak adına çalışmalarını sürdürmektedir.

Elektronik Teminat Mektubu'nda lehtar olan reel sektör firmaları, Findeks üzerinden mektubun akıbetini takip edebilmektedir. Ayrıca mektubun hangi süreçte olduğunu, muhatap ve banka arasındaki süreçlerin hangi aşamada olduğunu izleyebilmektedir. Elektronik Teminat Mektubu hem lehtar hem de muhatap açısından birçok avantaj sağlamaktadır. Bu avantajların başında daha hızlı, güvenli ve operasyonel maliyetlerin en aza indirilmiş şekilde işlem yapılması yer almaktadır.

Standart teminat mektubunun yaşam döngüsünde yer alan tazmin talebi, iade/ibra talebi, vade güncelleme, vade sonu ve akıbet sorma gibi tüm fonksiyonlar Elektronik Teminat Mektubu'nda da bulunmaktadır.

Teminat Mektubu Durum Sorgulama (TMDS)

Teminat Mektubu Durum Sorgulama Hizmeti (TMDS), bankalar tarafından düzenlenen teminat mektuplarını elinde bulunduran muhatapların, ellerinde bulunan teminat mektuplarını "banka adı", "şube adı", "teminat mektubu sıra numarası", "tutar", "döviz cinsi" ve "vade" bilgileri üzerinden, ilgili banka nezdinde hala geçerli olup olmadığını kontrol edebildikleri bir sistemdir.

TMDS hizmetinden faydalanan kurumlar, mektubu veren banka ile yazışma yapmadan teminat mektubunun geçerliliğini anında sorgulama imkânı ile zaman tasarrufu sağlayarak operasyonel maliyetlerini azaltmaktadır. Muhataba verilen teminat mektubunun geçerliliğinin anında sorgulanabildiği sistem sayesinde sahtekarlık girişimlerinin de önüne geçilmesi hedeflenmiştir.

Zaman Aşımına Uğrayan Hesaplar

Zaman aşımına uğramış mevduat, katılım fonu, emanet ve alacakların TBB ve Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) üyesi bankalardan toplanması ve konsolide edilerek müşterilerin ulaşabileceği bir platformda (web sitesi) yayımlanması hizmetidir. Zaman Aşımına Uğrayan Hesaplar, her yılın şubat ayının başında yayımlanmakta ve haziran ayına kadar tüm finansal hizmet müşterileri tarafından sorgulanabilmektedir.

Sahte Bilgi/Belge/Beyan/ Başvuru Alarm Sistemi (SABAS)

18 yıldır finans sektörüne hizmet veren Sahte Bilgi/Belge/ Beyan/Başvuru Alarm Sistemi (SABAS), belirlenen kötü amaçlı girişimlere ait bilgilerin ve bunlarla ilgili risk unsurunun belirli bir disiplin içinde üyeler arasında paylaşılmasına ve gereken tedbirlerin alınmasına olanak sağlayan bir sistemdir. KKB tarafından geliştirilmiş olan SABAS'ı dünyadaki benzerlerinden farklı kılan bilgi paylaşım tekniği ve platformu sayesinde; sahtecilik, dolandırıcılık, kimlik hırsızlığı, kara para aklama gibi suçlarla ilgili olgu, bulgu ve deliller sorunsuz olarak üyeler arasında paylaşılabilmektedir.

Kredi Kullandırımı Anlık Paylaşım Servisi (KAPS)

Kredi Kullandırımı Anlık Paylaşım Servisi (KAPS), bir kişinin aynı gün içerisinde banka ve finans kurumlarından kredibilitesinin üzerinde kredi kullanmasının önüne geçilmesi ve buna bağlı dolandırıcılık vakalarının tespit edilmesi amacıyla sunulan bir hizmettir. Hizmet, kredi kullandırımı anında müşterinin son 48 saat içerisinde farklı bir kullandırımı olup olmadığının kurum tarafından bilinmesine olanak sağlamaktadır.

Kişinin ödeme gücü üzerinde kredi almasının önüne geçilmesine olanak tanımanın yanı sıra piyasada yaygın olarak kullanılan bir dolandırıcılık tipini engellemeyi de mümkün hale getirmektedir.

KKB TARAFINDAN DOĞRUDAN ÜYELERE SUNULAN ÜRÜN VE HİZMETLER

BDDK Ürün ve Hizmet Ücretleri Portalı

BDDK Ürün ve Hizmet Portalı aracılığı ile bireysel ürün veya hizmetlere ilişkin olarak bankalar tarafından faiz ve kâr payı dışında alınacak her türlü ücret, komisyon ve masraf türlerine ilişkin bilgilerin açık, anlaşılır ve karşılaştırılabilir şekilde finansal tüketiciye sunulması sağlanmıştır.

Çalışma kapsamında bankaların bireysel tüketicilerden aldıkları tüm ücretler aynı formatta sisteme dahil edilmekte ve söz konusu tutarlarda değişiklik olması halinde veriler eş zamanlı olarak güncellenebilmektedir. Böylelikle farklı ücretler tahsil ediliyor olsa dahi ilgili bankacılık ürün ve hizmet ücretleri tek bir formatta gözlemlenebilmekte ve karşılaştırılabilmektedir.

MERCEK

GeoMIS ürün ailesinin yenilenmiş versiyonu olan MERCEK, çeşitli verilerin ve raporların seçim kriterleri sunularak anında değerlendirilmesini ve görüntülenmesini sağlayan yeni teknoloji ve altyapı hizmeti ile sunulan bir raporlama hizmetidir.

MERCEK; veri tabanı, sayısal harita ve raporlamalar dışında sorgulama ve istatistiksel analiz gibi veri tabanı işlemlerini görselleştirip haritalar tarafından sağlanan coğrafi analizlerle birleştirmektedir. Rapor çıktılarını çok daha değerli ve kullanılması kolay hale getiren sistem, verimlilik ve risk modellerini geliştiren çıktılar elde edebilecektir. Bu yeteneği ile MERCEK, etkin bir karar destek sistemi olarak kullanılabilecektir.

Kurumsal ve Bireysel olmak üzere 2 ayrı modülü bulunan Mercek, kurumların segmente bağlı ihtiyaçlarına ait verileri analiz etme, sorgulama, gruplandırma ve gruplandırılmış verilerle karşılaştırma imkânı sağlar. Ayrıca kurumların seçtikleri peer gruplara göre karşılaştırma yapabilmelerine de imkân sağlamaktadır.

Analitik Ürün ve Hizmetler

Bireysel Kredi Notu (BKN)

Bireysel Kredi Notu (BKN), KKB tarafından bireyler için hesaplanan ve bir müşterinin kredi ödeme performansını diğer tüketicilerle karşılaştıran sayısal bir göstergedir. İstatiksel modellerle oluşturulan bir karar destek ürünü olan BKN, Kredi Referans Sistemi (KRS) aracılığıyla elde edilen kredi ödeme bilgilerini özetlemektedir.

Bireysel Borçluluk Endeksi (BBE)

Bireysel Borçluluk Endeksi (BBE), KKB'nin bankacılık ve finans sektörüne yeni bir risk algısı getirerek olası risklerin daha iyi tahmin edilmesine yardımcı olmak amacıyla geliştirdiği skor bazlı bir risk endeksidir.

Odak noktası son dönemde ve geçmişinde ödeme güçlüğü belirtisi göstermediği halde aşırı borçlanma eğiliminde olan kişileri tespit etmek olarak belirlenmiştir. Dolayısıyla BBE, sorgu tarihinden itibaren bir yıl içinde henüz ödeme yapamaz duruma düşmeyecek, bununla birlikte "aşırı borçlanmış" hale gelecek olan bireyleri öngörmeye yönelik olarak tasarlanmıştır.

Ticari Kredi Notu (TKN)

Ticari Kredi Notu (TKN); ticari kredi değerlendirme işlemlerini rahatlatacak ilgili firmanın kredi değerliliğine ilişkin derecelendirme notunu ifade etmektedir. TKN, kurumların kredi sicil bilgilerinin bildirildiği KRM sorgusu içerisinde üye bankalar ve diğer finansal kurumlara bildirilmektedir. TKN; demografik bilgiler, kredi ve teminat bilgileriyle çek ödeme performansından hareketle firmaların üyeden aldığı kredi geri ödeme gerekliliklerini ne ölçüde yerine getireceğini tahmin etmek amacıyla üretilmektedir.

Firmanın sorgu tarihinden itibaren 12 ay içerisinde takibe girmiş kredi olarak sınıflanma olasılığını ölçen TKN ne kadar yüksekse, firmanın 12 ay içerisinde takibe girmiş kredi olarak sınıflanma olasılığı da o kadar düşük olmaktadır.

KRM hizmeti üzerinden üyelerin kullanımına sunulan TKN'nin yeni versiyon model geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Dış paydaş kullanılarak geliştirilmiş olan mevcut TKN modelinin aksine yeni model tamamen KKB'nin iç kaynakları ile geliştirilmiş, bu bağlamda dış firma bağımlılığı ortadan kaldırılmıştır.

Ticari Borçluluk Endeksi (TBE)

Ödeme güçlüğüne girmekte olan firmalar temerrüt etmeden önce bazı gecikmeler göstermektedir. Ticari Borçluluk Endeksi (TBE) modeli henüz bariz bir gecikmesi bulunmayan ancak yüksek derecede borçlanma eğilimi olan ve gelecekte batma ihtimali yüksek olan firmaları tahmin etmektedir. Gecikme gün sayısına bakan çoğu risk modelinin yaptığından farklı olarak, ödeme kapasitesini aşan borçlanma durumunu dikkate alarak farklı bir risklilik perspektifi getirmektedir.

Makine öğrenmesi algoritmaları kullanan TBE, şahıs firmaları ve tüzel firmalar için geliştirilen modellerin müşterilerin geçmiş KRM bilgilerine anlık ve trend olarak bakarak müşterinin daha sonra temerrüt etmesine yol açabilecek yüksek borçluluk altına girme eğilimini tahmin etmektedir.

Firmaların, kullandıkları ticari nitelikli kredilerin geri ödeme yükümlülüklerini ne ölçüde yerine getireceğini tahminleyen Ticari Kredi Notu (TKN) ve geri ödeme yükümlülüğünü yüksek borçlanma eğilimi üzerinden tahminleyen Ticari Borçluluk Endeksi (TBE) ürünlerinin yeni versiyonları ile ilgili geliştirme çalışmaları ve ticari skorlama sisteminde temel ihtiyaçlara yönelik revizyonları KKB analitik ekipleri tarafından 2025 yılında tamamlanmış ve kullanıma açılmıştır.

Çek Skoru

Çek skoru, çek keşidecisinin ödeme riskini ölçmek için KKB tarafından geliştirilen bir analitik modeldir. Kesilen çeklerin 9 ay içerisinde ödenip ödenmediğini analiz ederek ödeme riski hesaplanmaktadır.

Çek Skoru ürünü, kredi verme sürecinde daha hızlı ve objektif kararlar alınmasını sağlarken, finansal kuruluşların çekle çalışan müşterilerinin risklerini daha etkin yönetmesine olanak tanımaktadır. Ayrıca, teminat deposundaki çeklerin kalitesinin artırılmasına da katkı sağlamaktadır.

Çek Endeksi

Keşidecinin çek kullanım alışkanlığını ve güvenilirliğini özetleyen Çek Endeksi, gerçek ve tüzel kişi çek ödeme bilgilerinden hareketle oluşturulmuş piyasaya yönelik puana dayalı grafiksel bir risk göstergesidir.

Çek Endeksi, ilgili tüzel veya gerçek kişinin çek ödemelerindeki davranışını ölçülebilir hale getirmenin yanı sıra sorun yaşanmışsa bu sorunu adet ve tutarlarını yansıtır bir şekilde hesaplamaktadır. Basitleştirilmiş bir grafik üzerinde keşidecinin durumunu gören çek hamili, başka keşidecilerle karşılaştırıldığında nerede konumlandığını kolayca görebilmektedir.

Çek Raporu'nda yer alan detaylı verilerin analiziyle istatistiksel olarak hesaplanan Çek Endeksi, raporların yorumlanması ve daha sağlıklı karar verilebilmesini kolaylaştırarak kaynak ve zaman tasarrufu sağlamaktadır. Çek karşılığı işlem yapacak olan kurumlar, Çek Raporu'nda yer alan çek geçmişine ilişkin detaylı verileri yorumlamaya çalışmak yerine, bu verilerin analiziyle istatistiksel olarak hesaplanan Çek Endeksi'ni kullanarak gerçekleştirdikleri değerlendirmelerle; teminata kabul ettikleri çeklerin güvenilirliği hakkında fikir sahibi olabilmekte, çekin vadesinde ödenip ödenmeyeceği hakkında tutarlı tahminlerde bulunabilmekte, çekin karşılıksız çıkması durumunda uğrayabilecekleri finansal zararı en aza indirebilmektedir.

Tarım Skoru

Tarım Skoru, tarım sektöründe faaliyet gösteren kişilerin aldıkları veya alacakları kredilerin 12 ay içinde ödeme riskini ölçen analitik bir model hizmetidir. Türkiye genelinde sektör verisi kullanılarak geliştirilmiş olan bu ürün, tarım sektöründe finansal risk yönetimini desteklemektedir.

Tarım Skoru hizmeti sayesinde finansal kuruluşlar, kredi verme süreçlerinde daha hızlı ve objektif kararlar alabilir, kredi portföylerini daha etkin bir şekilde yönetebilir. Tarım Skoru ayıca, üreticilerin doğru fiyatlama yapmasına da katkı sağlamaktadır.

İlk Ödeme Skoru

İlk Ödeme Skoru, ihtiyaç kredisi başvurularında ilk taksitten itibaren ödenmeme riskini ölçen skor ürünüdür. İlk Ödeme Skoru'nun hesaplanmasında, Kredi Referans Sistemi (KRS) ve Kredi Anlık Paylaşım Sistemi (KAPS) verileri kullanılmaktadır.

Bağımsız Web Servis üzerinden kullanılan ürünün amacı; Fraud olarak değerlendirilen, hiç ödememek niyetiyle alınacak kredileri kullandırımdan önce tespit etmek ve kurumların takibe intikal edecek kredi oranlarını kontrol altında tutmalarına yardımcı olmaktır.

TSP Skor ve Çatı Modeller

TSP (Ticari Sicil Paylaşım Sistemi) Skoru, firmaların ticari kredilerini Ticari Sicil Paylaşım Sistemi ilan bilgilerinden yararlanarak 12 ay içinde ödememe riskini ölçen skor ürünüdür.

TSP Skor'un TKN (Ticari Kredi Notu) ve TBE (Ticari Borçluluk Endeksi) ile birlikte bağımsız bir Web Servis üzerinden sorgulanmasını sağlayan Çatı Modellerin amacı ise ürünün faydasını artırmak ve ürünü kullanan kurumların müşteri değerlendirme süreçlerine katkı sağlamaktır.

TBB RİSK MERKEZİ'NE VEKÂLETEN SUNDUĞUMUZ ÜRÜN VE HİZMETLER

Kredi Referans Sistemi (KRS)

KRS, sorgulanan kişiye ait bireysel kredi, özlük, adres ve iletişim bilgilerini günlük olarak sunmakta; ayrıca, son 6 aylık kredi başvuruları ve ödeme performansı bilgilerine erişim imkânı sağlamaktadır. KKB adına sunulan Bireysel Kredi Notu ve Bireysel Borçluluk Endeksi gibi skor ürünleri de KRS sorgu hizmeti üzerinden sunulmaktadır.

KRS, finansal kuruluşların tüketicilerin kredi riski ve ödeme alışkanlıklarına hızlıca erişmesini sağlayarak, risk değerlendirmelerini somut verilere dayandırmalarına imkân tanımaktadır. Böylece, hem finansal sektörün sağlıklı büyümesi desteklenmekte hem de bireyler ihtiyaç duydukları mali desteğe daha kolay ulaşabilmektedir.

Sistemi kullanarak tüketicinin kredi riski ve ödeme alışkanlıklarına ilişkin her türlü bilgiye kısa sürede ulaşabilen finansal kuruluşlar, müşterilerine ilişkin her türlü risk kararını somut verilere dayanarak verebilmekte ve aynı zamanda toplu sorgulama seçeneğiyle de bu bilgilere topluca ulaşabilmektedir.

Kurumsal Büro Sistemi (KRM)

Kurumsal Büro Sistemi (KRM), üyelere ticari nitelikli kredi bilgilerini günlük olarak sunan ve tüzel kişilerin risk değerlendirmelerinde ihtiyaç duyabilecekleri kapsamlı bir bilgi kümesi sağlayan hizmettir. Üyelere sunulan bilgiler arasında firma ve gerçek kişi künye bilgisi, sermaye bazlı ilişki bilgileri, kredi hesap ve geri ödeme bilgileri, teminat bilgileri, karşılıksız çek bilgileri, ihale yasaklısı bilgileri ve Gelir İdaresi Başkanlığı'ndan (GİB) alınan ciro ve aktif büyüklük bilgileri bulunmaktadır.

Üyeler, KRM ile aynı zamanda KKB adına sunulan Ticari Kredi Notu ve Ticari Borçluluk Endeksi gibi bilgilere de erişim sağlamaktadır.

Kredi Limit-Risk ve Tasfiye Olunacak Alacaklar (KLKR)

KKB'nin Kredi Limit-Risk ve Tasfiye Olunacak Alacaklar hizmeti, gerçek ve tüzel kişilere tahsis edilen kredi limitleri, riskler ve tasfiye olunacak alacak bilgilerinin kısa, orta ve uzun vadede izlenmesine olanak tanıyan bir hizmettir. Ayrıca, kredilere ilişkin ödenmeyen faiz ve reeskont bilgilerini de içermektedir.

Hizmet kapsamında, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu gibi kaynak kuruluşlardan alınan veriler üyelerle paylaşılmakta, finansman bonoları ve tahvillere ait anapara borçları da bu verilere dahil edilmektedir.

Üyeler, müşteri kıstası olmaksızın tüm finansal risklere, kredi ödeme performansına ve sektörel borçluluk bilgilerine kolayca erişebilmekte, konsolide ve türev risk bilgilerini ek bir hizmete ihtiyaç duymadan temin edebilmektedir.

Risk Raporu

Risk Raporu, gerçek ve tüzel kişilerin bankalardan kullanmış oldukları kredi ürünlerine ilişkin geçmiş kredi ödeme performansını ortaya koyan bir üründür.

Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Risk Merkezi'ne, banka ve finansal kuruluşlar tarafından düzenli olarak iletilen bireysel ve ticari kredi bilgileri kullanılarak üretilen Risk Raporu, bir müşterinin finansal sistemdeki durumunu özetler.

Risk Raporu içeriğinde sadece gecikmiş ödemeler ya da takibe intikal eden kayıtlar gibi negatif bilgileri değil, aynı zamanda kişinin zamanında ödenen kredileri gibi olumlu bilgileri de bulunduran bir rapor olması dolayısıyla, borcunu vadesinde ödeyen kişiler için önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Çek Raporu

Çek Raporu ile bankalardan günlük olarak toplanan çek bilgileri konsolide edilerek üyeler ile paylaşılmakta ve hizmeti kullanan üyelere çek keşidecisinin geçmiş ödeme ve performans bilgileri sunulmaktadır.

İstihbarat ve Risk Merkezi üyesi müşterilere sunulmak amacı ile üretilen çek raporlarında aşağıdaki bilgi başlıkları sunulmaktadır:

- Karşılıksız çek bilgileri,
- Ödenen çek bilgileri,
- Bankaya ibraz edilmemiş çek adedi,
- İleri keşide tarihli çek bilgileri,
- Mahkeme tarafından ihtiyati tedbir kararlı çek bilgileri,
- Çeki bankaya ibraz eden son cirantaya ait çeklerin özet bilgileri,
- Mali dönem sonu bakiye bilgileri,
- Çek hesabı olan banka listesi bilgileri.

Çek Raporu hizmetini kullanan üyeler, KKB adına sunulan Çek Skoru ve Çek Endeksi bilgilerine de erişebilmektedir.

Bankalarımız tarafından Çek Raporuna temel teşkil eden ve FTP aracılığı ile günlük frekansta 5 farklı türde alınan çek verileri; 2025 yılında, süreçlerin sadeleştirilmesi ve verimlilik sağlanması adına, web servis teknoloji ile anlık şekilde toplanmaya başlamıştır.

Senet Sorgu

Bankalardan günlük olarak web servis aracılığıyla toplanan; ileri vadeli senet, ödenen, ödememe nedeniyle protesto edilen ve protesto kaldırısı yapılan senetlere ilişkin bilgilerin üyelerle paylaşıldığı hizmettir.

Senet sorgulama ekranı kullanılarak tüm senet bilgileri münferit olarak sorgulanabilmektedir. Ayrıca, protesto edilen ve protesto kaldırısı yapılan senetler geri bildirim servisiyle üyelerle ücretsiz olarak paylaşılmaktadır. Üyeler dilerse Senet Raporu alarak senet bilgilerine özet ve detay rapor şeklinde de erişebilmektedir.

İflas Ertelemesinde Bulunan, İflas Eden ve Konkordato İsteyen Firma Bilgileri Paylaşım Hizmeti

Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanan iflas-iflas erteleme-konkordato ilan eden şirketlere ilişkin verilerin, konsolide edilerek tüm Risk Merkezi üyeleri ile aylık bazda paylaşıldığı hizmettir.

YABANCI PARA KREDİ VE GELİR SORGULAMA

Türkiye'de yerleşik tüzel kişilere kullandırılan döviz kredileri, bu kişilerce yurt dışından sağlanan ve bankalarca kullanımına aracılık edilen krediler ile bu kişilerin son üç mali yılına ait döviz gelirlerinin bildirildiği ve paylaşıldığı sistemdir.

Söz konusu hizmet ile müşterilerin yabancı para kredi ve gelirlerinin anlık olarak takibi sağlanmakta, aynı zamanda Sermaye Hareketleri Genelgesi'ne göre döviz gelirine dayalı olarak kullanılabilir yabancı para kredi tutarı izlenebilmektedir.

Risk Merkezi Başvuru Raporu

www.riskmerkezi.org üzerinden hem gerçek hem tüzel kişilere, kendilerine ait kredi verilerinin sunulduğu Risk Merkezi Başvuru Raporu, 2024 yılında yapılan güncelleme ile her gün 1 adet rapor teslim edilecek şekilde ücretsiz hale getirilmiştir.

Söz konusu güncelleme ile rapor, E-devlet Kapısı Üzerinden Sunulan Risk Raporu'na benzer şekilde, KRS ve KRM'ye günlük olarak bildirilen en güncel verilerden oluşturulmuştur. Rapora telefon ve internet gecikmeli borç bilgileri, ihale yasaklısı bilgileri, çek ve senet bilgileri ve çek yasaklama/kaldırı bilgileri de eklenmiştir.

E-Devlet Üzerinden Sunulan Risk Raporu

E-devlet Kapısı Üzerinden Sunulan Risk Raporu hizmeti; gerçek kişiler ve gerçek kişilerin ticari işletmeleri tarafından www.turkiye.gov.tr (e-devlet) adresinde yer alan "Risk Merkezi Raporu Başvurusu" adımından başvurularak ücretsiz şekilde talep edilen risk raporu hizmetidir.

KRS ve KRM'ye günlük olarak bildirilen en güncel verilerden oluşturulan raporun içeriğinde Kredi Limit ve Borç Bilgileri (Bireysel ve Ticari Krediler ile VYŞ Kayıtları), Bireysel Kredi Başvuru Bilgileri, Bireysel Kefillik Bilgileri, İhale Yasaklısı Bilgileri, Senet Bilgileri, Çek Bilgileri, Çek Yasaklısı Bilgileri ve telefon/internet gecikmeli borç bilgileri bulunmaktadır.

Hizmet kapsamında günde 1, ayda 4, yılda 24 defa olmak üzere ücretsiz rapor alınabilmektedir.

BKM Üye İş Yeri Ciro ve Pos İptal Sorgu (BKM)

BKM Üye İş Yeri Ciro ve POS İptal Sorgu Hizmeti ile Bankalararası Kart Merkezi (BKM) nezdinde yer alan üye iş yerleri ciro bilgileri ve POS'ları iptal edilen müşteri bilgileri Risk Merkezi üyelerine sunulmaktadır.

Hizmetin kullanımı sayesinde firmaların POS, nakit akışı izlenebilir olmakta ve bu sayede risk analizine önemli katkı sağlanmaktadır.

Elektronik Yatırım Teşvik Belgesi (E-YTB) Kullandırım Bilgileri Paylaşım Hizmeti

E-YTB (Elektronik Yatırım Teşvik Belgesi) kapsamında kullandırılan TL/YP kredilerin üye kurumlarca izlenebilmesi için sunulmuş hizmettir.

Hizmetin kullanılmaya başlanılması ile YTB kapsamında kullandırılan yatırım taahhütlü avans kredilerin ve faiz destekli kredilerin limit kontrolü yapılması sağlanmış ve mükerrer kullanımın önüne geçilmesi hedeflenmiştir.

BÜTÜNSEL OLARAK ÜRÜN VE HİZMETLERİMİZ

Hizmet Adı	1999	2000	2002	2004	2005	2006	2009	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kredi Referans Sistemi (KRS)*	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Bireysel Müşteri İtirazları Değerlendirme Sistemi (Bireysel MİDES)*		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Sahte Bilgi / Belge / Beyan / Başvuru Alarm Sistemi (SABAS)		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
KRS Bilgi Doğrulama Sistemi*		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Bireysel Kredi Notu (BKN)			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Kurumsal Büro Sistemi (KRM)*						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Limit Kontrol Sistemi (LKS)							■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Karşılıksız Çek Sorgu*								■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Bireysel Borçluluk Endeksi (BBE)								■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Çek Raporu								■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Risk Raporu									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Kredi Limit-Risk ve Tasfiye Olunacak Alacaklar (KLKR) *									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Senet Sorgu*									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Kamuoyuna Açıklanan İstatistiki Bilgi Hizmeti Uygulamaları *									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Resmi Kurumlara Açıklanan İstatistiki Bilgi Hizmeti Uygulamaları *									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Risk Merkezi Başvuru Raporu*									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Zaman Aşımına Uğrayan Hesaplar									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Tarım Kredileri Değerlendirme Sistemi (TARDES)									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Çek Endeksi									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Ticari Kredi Notu (TKN)										■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Kurumsal Müşteri İtirazları Değerlendirme Sistemi (Kurumsal MİDES)*										■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Çek Raporu (Risk Merkezi)*										■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Risk Raporu (Risk Merkezi)*										■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Karşılıksız Çek Uyarı Hizmeti*										■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
İhale Yasaklısı Sorgulama ve Uyarı Hizmetleri*										■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Türev İşlemler Paylaşım Hizmeti*										■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Veri Validasyon ve Yaptırım Uygulamaları Hizmeti*										■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Bilgi Güncelleme Uygulamaları Hizmeti*										■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Kredi Kabul – Ret Durumlarına İlişkin Bildirim Hizmeti*											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
İçsel Derecelendirme Notları Paylaşım Hizmeti*											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Derecelendirme Notları Paylaşım Hizmeti*											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Findeks											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Adres İşleme Hizmeti											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Çek Durum Sorgulama Hizmeti											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Çiftçi Kayıt Sistemi (ÇKS)											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Ticari Sicil Paylaşım Sistemi (TSP)											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
İflas Ertelemesinde Bulunan, İflas Eden ve Konkordato İsteyen Firma Bilgileri Paylaşım Hizmeti*											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Çek Yasaklısı Paylaşım Hizmeti*											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
GİB Künye Sorgu Hizmeti*											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

** TBB Risk Merkezi'ne Vekâleten Sunduğumuz Ürün ve Hizmetler*

2025 KREDİ KAYIT BÜROSU FAALİYET RAPORU

BÜTÜNSEL OLARAK ÜRÜN VE HİZMETLERİMİZ

Hizmet Adı	1999	2000	2002	2004	2005	2006	2009	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Çapraz Çek İlişkileri Sorgu*																					
Kredi Sigortaları Bildirim ve Paylaşımı *																					
Findeks Karekodlu Çek Sistemi																					
Teminat Mektubu Durum Sorgulama (TMDS)																					
Merkezi Fatura Kaydı Sistemi (MKFS)																					
IBAN Doğrulama Hizmeti																					
LKS Müşteri İtirazları Değerlendirme Sistemi (MİDES)																					
MERSİS Bilgileri Sorgu *																					
Risk Merkezi Uyarı Hizmeti*																					
Adres İşleme Hizmeti																					
Mücbir Haller Sorgu*																					
BKM Üye İş Yeri Ciro ve POS İptal Sorgu (BKM) *																					
Münferit Sorgulama Adet Raporlaması Hizmeti *																					
Kredi Kullandırımı Anlık Paylaşım Servisi (KAPS)																					
Elektronik Teminat Mektubu																					
Telekomünikasyon Fatura Borç Bilgileri (TELKO) Sorgu *																					
Yabancı Para Kredi ve Gelir Sorgulama*																					
Findeks Karekodlu Çek Kayıt Sistemi																					
BDDK Ürün ve Hizmet Ücretleri Portalı																					
E-Devlet Üzerinden Sunulan Risk Raporu *																					
Çek Skoru																					
Senet Raporu*																					
Elektronik Yatırım Teşvik Belgesi Sorgulama (E-YTB)*																					
Yabancı Para Kredi ve Gelir Müşteri İtirazları Değerlendirme Sistemi (MİDES)*																					
Risk Merkezi Raporlama Sistemi*																					
Risk Merkezi İnteraktif Raporlama Sistemi*																					
TCKN-GSM Doğrulama Hizmeti																					
Tarım Skoru																					
Üye İşlemleri / Beyan Sistemi*																					
UYAP Sisteminde Yer Alan İflas ve Konkordato Kararlarının Paylaşılması*																					
Ticari Borçluluk Endeksi (TBE)																					
Üye Güvenlik ve Web Servis Yetki Yönetimi*																					
Üye Veri İnceleme Hizmeti *																					
Üye İzleme / Kullanıcı Yönetimi*																					
Kurul Kararına (10248) İstinaden Yurt Dışı Yerleşiklerle Türev İşlem Gerçekleştiren Müşterilerinin Paylaşımı Hizmeti*																					
Elektronik Yatırım Teşvik Belgesi (E-YTB) Kullandırım Bilgileri Paylaşım Hizmeti*																					
Kart Doğrulama Hizmeti																					
10746 Sayılı Kurul Kararını Aşan Kredilerde Alınacak Belgeler Bildirim ve Paylaşımı*																					
Greendeks																					
MERCEK																					
İlk Ödeme Skoru																					
TSP Skoru ve Çatı Modelleri																					

** TBB Risk Merkezi'ne Vekâleten Sunduğumuz Ürün ve Hizmetler*

2025 KREDİ KAYIT BÜROSU FAALİYET RAPORU

FİNDEKS

Findeks, 2025 yılında birey ve işletmelerin finansal davranışlarını daha doğru yönetebilmeleri adına stratejik odak noktalarını; mevcut ürünlerde optimizasyon, kanal derinleşmesi ve kusursuz kullanıcı deneyimi olarak belirlemiştir. 2025, Findeks için dijitalleşmenin ötesine geçerek, finansal rehberlikte bir güven standardı oluşturma yılı olmuştur.

2025 Stratejik Odak ve Gelişmeler

Mevcut Kanal Deneyim İyileştirmesi ve Kanal Çeşitliliği

- **Dijital Deneyim ve UX/UI Yenilemesi:** Findeks mobil uygulaması ve web sitesi, kullanıcı alışkanlıklarıyla tutarlı, daha sezgisel ve sade bir yapıya kavuşturulmuştur. Bu yenilenme, kullanıcıların finansal bilgilerine daha hızlı ulaşmasını sağlarken etkileşim seviyelerini maksimize etmiştir.
- **Bankacılık ve Finansman Ekosistemi:** 8 yeni bankanın mobil uygulamasına Risk Raporu entegrasyonu tamamlanmıştır. Ayrıca, faktoring ve finansman şirketleri üzerinden sunulan çek raporu paketleri ile ticari işletmelerin güvenli ticaret süreçleri desteklenmiştir.
- **Gelişmiş Müşteri Destek ve Chatbot:** Müşteri hizmetlerinde dijitalleşme vizyonuyla, Chatbot kanalımız üzerinden soruların otomatik cevaplanma oranı %97 seviyesine çıkarılarak kullanıcı memnuniyeti ve operasyonel verimlilik artırılmıştır.

Dijital Pazarlama ve Marka Bilinirliği

- **Yeni Mecralar ve Reklam Stratejileri:** 2025 yılında marka bilinirliğini tabana yaymak amacıyla dijital pazarlama faaliyetleri çeşitlendirilmiştir. TikTok, Bundle, X (Twitter) ve App Store gibi yeni mecralara girilerek gerçekleştirilen yoğun reklam faaliyetleri, Findeks'in farklı segmentlerdeki görünürlüğünü anlamlı düzeyde artırmıştır.
- **SEO ve Organik Büyüme:** Yürütülen kapsamlı SEO (Arama Motoru Optimizasyonu) çalışmaları neticesinde site performansı bir önceki yıla göre 2.8 katına çıkarılmış; bu sayede yüksek hacimli organik trafik elde edilerek Findeks'in dijital ekosistemdeki hakimiyeti güçlendirilmiştir.

Ürün Derinliği, Sürekli Rehberlik ve Büyüme

- **Risk Raporu ve Veri Derinliğinde Yeni Standartlar:** Üyelerimizin finansal durumlarını daha bütüncül değerlendirebilmeleri adına Risk Raporu içeriği kapsamlı bir şekilde yenilenmiştir. Raporun içeriğine yeni ek başlıklar dahil edilmiş, bazı verilerin günlük bildirimler ile beslenmesi sağlanmış ve geçmiş performans izleme süresi 18 aydan 36 aya yükseltilmiştir.
- **Üyeliksiz Erişim ile Bariyerlerin Kaldırılması:** Finansal farkındalığın önündeki bariyerler, Findeks web sitesi üzerinden sunulan "Üyeliksiz Kredi Notu Sorgulama" imkânı ile aşılmıştır. Aralık ayının ortasından Ocak 2026'nın sonuna kadar bu kolaylıktan yararlanan yaklaşık 10 bin kişi, hızlı ve pratik bir şekilde finansal durumunu öğrenerek Findeks ekosistemine ilk adımını atmıştır.
- **Findeks Radar ve Anlık Takip:** Finansal sağlığı proaktif yönetmek adına hayata geçirilen Findeks Radar paketi ile 7 bin den fazla kişi kredi notunu anlık takibe almıştır. Kullanıcılar, notlarındaki her düşüş ve yükselişte anlık bildirimler alarak finansal durumlarını dinamik bir şekilde yönetmiştir.
- **Etkileşim ve Push Entegrasyonu:** Müşteri iletişimini güçlendiren Push entegrasyonu sayesinde yıl boyunca gönderilen 14M adet bildirim ve düzenlenen düzenli kampanyalarla, kredi notu sorgulama sayıları bir önceki yıla göre 2,5 kat artmıştır. Bu stratejik hamleler yıl içinde 500 bini aşkın yeni üye kazanımı sağlamıştır.

Altyapı Gücü ve Dijital Güvenlik

- **Dijital Risk ve Güvenli Erişim Altyapısı:** 2025 yılındaki dijital dönüşümün temeline koyduğumuz müşteri güvenliği ve hizmet sürekliliğini arttırmak amacıyla, kimlik doğrulama ve erişim yönetimi süreçleri çok daha güvenli bir uygulama giriş (login) mimarisine geçirilmiştir. Uygulama giriş süreçleri ve şifre değişiklik protokolleri, siber güvenlik standartlarına uygun, daha robust (dayanıklı) yapılarla modernize edilerek kullanıcı verisi koruma altına alınmıştır. Geliştirilen altyapı sayesinde regülasyona tam uyumlu, uzun vadede sürdürülebilir, güvenli bir sistem altyapısı oluşturulmuştur.

2026 Stratejik Hedefleri: Geleceğin Akıllı Finansal Rehberi

2026 stratejimiz, finansal ekosistemi yapay zeka desteğiyle daha bütüncül ve erişilebilir bir yapıya dönüştürmeye odaklanmaktadır.

Findeks'in, finansal sisteme yeni dahil olan veya kredi notunu optimize etmek isteyen kullanıcılar için katma değer odaklı bir ekosisteme dönüşmesi hedeflenmektedir. Bu stratejik dönüşüm kapsamında, kullanıcıların finansal sağlıklarını somut ve ölçülebilir verilerle yönetmelerine imkan tanıyacak yeni nesil ürün ve hizmetlerin devreye alınması planlanmaktadır.

Ticari Segmentte Derinleşme (Ticari Dashboard): KOBİ ve ticari işletmelerin finansal göstergelerini tek bir ekranda görebilecekleri Ticari Dashboard yapısı sunulacaktır. İşletmeler hem kendi durumlarını hem de alt bayilerinin ticari faaliyetlerini anlık verilerle yönetebileceklerdir.

Alternatif Veri ve Kapsayıcılık: Yeni veri kaynakları (alternatif veri) ve düşük bariyerli kazanım modelleri ile müşteri tutundurma oranı artırılacaktır.

FİNDEKS BİREYSEL ÜYE	FİNDEKS TİCARİ ÜYE
8.205.302	627.635
FİNDEKS TOPLAM ÜYE	**FİNDEKS KREDİ NOTU SORGU ADEDİ**
8.832.937	1.208.007
FİNDEKS RİSK RAPORU SORGU ADEDİ	**FİNDEKS ÇEK RAPORU SORGU ADEDİ**
10.550.352	679.025
KAREKODLU ÇEK KAYIT ADEDİ	**KAREKODLU ÇEK RAPORU SORGU ADEDİ**
24.852	10.047.560

GREENDEKS

2024 yılında sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarına başladığımız Greendeks markamızın, 2025 yılında da gelişim sürecini sürdürerek platform altyapısını güçlendirmeye ve ekosistem içindeki kullanım alanlarını genişletmeye yönelik çalışmaları devam etmiştir.

Bu kapsamda Greendeks; sürdürülebilirlik raporlama gereklilikleri, yeşil dönüşüm beklentileri ve finansman ihtiyaçlarına yanıt verecek şekilde teknik ve içerik altyapısını geliştirmeye odaklanmıştır.

2025 yılı boyunca Greendeks platformunun hem ürün geliştirme hem de kullanıcı deneyimi tarafında önemli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda, güncel düzenlemeler ve raporlama standartları ile uyumlu içerik altyapısının güçlendirilmesi öncelikli geliştirme alanları arasında yer almış; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) başta olmak üzere raporlama çerçevelerine uyum sağlayacak şekilde çalışmalar yürütülmüştür.

Platformun kullanıcı deneyimini artırmaya yönelik olarak, değerlendirme süreçlerinin daha anlaşılır ve erişilebilir hale getirilmesi amacıyla yapay zeka tabanlı Chatbot Projesi devreye alınmış; Greendeks'in dijital asistanı olarak konumlandırılan Greeny karakteri aracılığıyla kullanıcılara değerlendirme formlarının doldurulması sırasında anlık rehberlik sunulmuştur. Ayrıca kullanıcı yetkinliğini artırmak amacıyla hazırlanan kısa eğitim videoları platforma entegre edilmiş, kullanıcılarla doğrudan iletişimi güçlendirmek üzere Çağrı Merkezi hizmete alınarak destek mekanizmaları daha etkin hale getirilmiştir.

Bununla birlikte, Greendeks'in farklı sektörlerde yaygınlaşmasını desteklemek amacıyla çeşitli paydaşlarla iş birlikleri geliştirilmiş; sürdürülebilirlik farkındalığını artırmaya yönelik etkinlik, eğitim ve saha uygulamaları yürütülmüştür. Bu kapsamda, Türkiye İMSAD tarafından yürütülen "Riskten Fırsata: İkiz Dönüşüm Eğitimleri" programına katkı sağlanmış; Türkiye İMSAD üyeleri ve üye derneklerin katılımıyla gerçekleştirilen eğitimlerde, sürdürülebilirlik alanındaki güncel düzenlemeler ve uygulamalar ele alınmıştır. Program kapsamında düzenlenen "Sürdürülebilirliğin Ölçülebilir Boyutu: Sürdürülebilirlik Raporlaması" başlıklı eğitimde, Greendeks – KKB tarafından kurumsal sürdürülebilirlik raporlaması, CSRD, ESRS ve TSRS uyum süreçleri ile ÇSY metrikleri ve skorlamaya ilişkin kapsamlı bir sunum gerçekleştirilmiş; katılımcıların sürdürülebilirlik performansını ölçme ve yönetme yetkinliklerinin artırılması hedeflenmiştir.

Sektörel farkındalık çalışmaları finans sektörü ile de genişletilmiş; 2 Aralık tarihinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından düzenlenen Sürdürülebilir Bankacılık Konferansı'na davetli konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır. Konferansta gerçekleştirilen sunumda, çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) ölçümlerinin finansal karar alma süreçlerindeki önemi ile sürdürülebilirlik verilerinin KKB bünyesinde merkezileştirilmesinin sektöre sağlayacağı katma değer paylaşılmıştır. Ayrıca Greendeks'in, işletmeler için yalnızca bir performans endeksi değil; sürdürülebilirlik yönetimini daha erişilebilir, ölçülebilir ve uygulanabilir hale getiren bütüncül bir çözüm sunduğu vurgulanmıştır.

Gayrimenkul ve perakende sektöründe ise Akiş GYO ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında yenilikçi bir uygulama hayata geçirilmiştir. Bu iş birliği ile alışveriş merkezi ekosisteminde yer alan kiracıların, tedarikçilerin ve iş ortaklarının ÇSY performansları Greendeks Platformu üzerinden ölçülmüş; elde edilen sonuçlar sertifikasyon süreçleriyle belgelendirilmiş ve aksiyon planları aracılığıyla paydaşların sürdürülebilirlik yolculuklarının desteklenmesi amaçlanmıştır. Söz konusu çalışma ile Türkiye'de ilk kez bir alışveriş merkezinin tüm değer zincirine ait sürdürülebilirlik performansı endeks bazlı olarak ölçülmüş; Greendeks skorlamasına dahil olan kiracılara sağlanan çeşitli avantajlar aracılığıyla perakende sektöründe yeşil dönüşümün teşvik edilmesi hedeflenmiştir.

Sürdürülebilirlik dönüşümünün finansman boyutunda ise, özellikle KOBİ'lerin yeşil dönüşüm süreçlerinin desteklenmesi amacıyla yenilikçi bir mekanizma geliştirilmiştir. 2025 yılının son çeyreğinde Kredi Garanti Fonu (KGF) ve Ziraat Bankası iş birliğiyle kurgulanan Yeşil İhracat Kredisi kapsamında, Greendeks skoru banka tarafından kredi değerlendirme sürecinin temel göstergelerinden biri olarak kendi sistemlerine entegre edilmiştir. Bu entegrasyon sayesinde, işletmelerin KGF kefaletinden yararlanma ve finansmana erişim süreçleri ÇSY performansına dayalı nesnel bir değerlendirme çerçevesine oturtulmuş; sürdürülebilirlik kriterleri somut ve teşvik edici bir ekonomik değere dönüştürülerek reel sektörün yeşil dönüşüm sürecine katkı sağlanmıştır.

Tüm bu gelişmeler doğrultusunda Greendeks, 2025 yılı boyunca yalnızca sürdürülebilirlik performansının ölçümlenmesine yönelik bir araç olmanın ötesinde; dijitalleşme, kullanıcı destek yapısı ve finansman entegrasyonlarıyla güçlenen bütüncül bir çözüm olarak konumunu pekiştirmiştir.

2026 ve Sonrası İçin Stratejik Hedefler

Önümüzdeki dönemde finansman mekanizmalarıyla entegrasyonun derinleştirilmesi, KOBİ'lerin yeşil dönüşüm süreçlerine erişiminin kolaylaştırılması ve sürdürülebilirlik performansının ekonomik değerle daha güçlü biçimde ilişkilendirilmesi öncelikli beklentiler arasında yer almaktadır. Aynı zamanda, Greendeks platformunun uçtan uca dijital yetkinliklerinin geliştirilmesi, firmaların üyelikten itibaren tüm süreçlerini kendi başlarına yönetebilecekleri bir altyapının hayata geçirilmesi ve veri odaklı karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Greendeks, 2026 yılı boyunca da paydaşlarıyla birlikte sürdürülebilir dönüşümün yaygınlaştırılmasına katkı sağlamayı ve ülkemizin yeşil kalkınma hedeflerine destek vermeyi sürdürecektir.

KLOUDEKS

Bulut ve yapay zeka hizmetleri ile Türkiye'nin kurumsal teknoloji dönüşümüne katkıda bulunan Kloudeks, verinin Türkiye'de kaldığı güvenli ve ölçeklenebilir altyapılar sunmaktadır.

Dijital Geleceğin Güvenilir Bulut ve Yapay Zeka Platformu

2025 yılı itibarıyla Kloudeks, kurumsal ihtiyaçlara daha etkin yanıt verebilmek amacıyla

3

ayrı bulut dağıtım modeli ile hizmet vermektedir.

Kloudeks, KKB'nin 2025 yılı itibarıyla kurumların servis yönetimi ve sistem entegrasyonlarını güvenli, ölçeklenebilir ve yüksek performanslı bir altyapı üzerinden gerçekleştirmelerini sağlamak amacıyla hayata geçirdiği yeni nesil bulut teknolojileri markasıdır. Finans sektörü başta olmak üzere farklı sektörlerde faaliyet gösteren kurumların dijital dönüşüm süreçlerini destekleyen platform, esnek mimarisi ve gelişmiş güvenlik katmanları sayesinde kritik iş süreçlerinin kesintisiz şekilde yönetilmesine olanak tanımaktadır.

2025 yılı itibarıyla Kloudeks, kurumsal ihtiyaçlara daha etkin yanıt verebilmek amacıyla 3 ayrı bulut dağıtım modeli ile hizmet vermektedir.

- **Topluluk Bulutu:** İlgili sektör gereksinimleri ve uyum kriterleri gözetilerek oluşturulan topluluk bulutu kümeleri
- **Özel Bulut:** Kurumlara özel, dedike bulut kümeleri oluşturulabilmesini sağlayan yapı
- **Genel Bulut:** Regülasyona tabi olmayan ve verinin Türkiye sınırları içinde kaldığı, hızlı kurulum ve esnek altyapı sunan bulut modeli

Bu modeller üzerinden aşağıdaki 6 ana kategoride 241 ürün başlığı ile hizmet sunulmaktadır:

- Sanal Veri Merkezi Hizmetleri
- Network ve Güvenlik Hizmetleri
- Yedekleme ve Olağanüstü Durum Merkezi Hizmetleri
- Yönetilen Hizmetler
- Yapay Zeka Hizmetleri
- Bulut Pazaryeri

Yeni servisleri desteklemek amacıyla teknik altyapıda kapsamlı bir dönüşüm gerçekleştirilmiştir. Mikroservis mimarisine geçiş için gerekli bileşenler tamamlanmış, CI/CD, yük dengeleme ve otomatik ölçeklendirme altyapıları hazırlanmış, obje bazlı depolama, API yönetimi ve servis izleme modülleri devreye alınmıştır. Ayrıca güvenlik ürün portföyü genişletilmiş, sızma testlerinin kapsamı artırılmış ve bankalar ile finansal kuruluşlara yönelik yeni servisler için gerekli altyapı hazırlanmıştır. Bu çalışmalar sonucunda platformun performansı, güvenilirliği ve sürdürülebilirliği önemli ölçüde artırılmıştır.

Çalışmalar ve gerçekleştirilen yatırımlar, yalnızca kurumsal müşterilere sunulan teknolojik yetkinliklerle sınırlı kalmamış aynı zamanda Türkiye'nin dijitalleşme hedeflerine, veri egemenliğine ve yerli teknoloji ekosisteminin gelişimine doğrudan katkı sağlayan bir yapı oluşturmuştur. Kloudeks, sahip olduğu bulut ve yapay zeka altyapısı ile ulusal ölçekte stratejik kazanımlar sunan bir platform olarak konumlanmaktadır.

Kloudeks'in Türkiye'ye sağladığı katkılar arasında;

- Yerli bulut ve yapay zeka altyapısı ile dijital egemenliğin desteklenmesi,
- Kurumsal verinin Türkiye sınırları içerisinde saklanması ve işlenmesi,
- Regülasyona tabi sektörler için uyumlu ve güvenli bulut ortamlarının oluşturulması,
- Kurumların dijital dönüşüm süreçlerinin hızlandırılmasına katkı sağlanması,
- Bulut ve yapay zeka teknolojilerinin kurumsal ölçekte yaygınlaştırılması,
- Kritik iş süreçlerinin yüksek güvenlik ve süreklilik standartlarıyla yürütülmesinin desteklenmesi,
- Yerli teknoloji ekosisteminin gelişimine katkı sağlanması,
- Türkiye'de katma değerli dijital servis ve yapay zeka çözümlerinin geliştirilmesinin teşvik edilmesi bulunmaktadır.

2025 yılında Kloudeks'in yapay zeka yetkinliklerinin geliştirilmesi öncelikli çalışma alanlarından biri olmuştur. Bu kapsamda yüksek performanslı grafik işlemciler kullanılarak merkezi bir GPU altyapısı kurulmuş, mikroservis mimarisi ve sanallaştırma altyapısı için ayrı platformlar devreye alınmıştır. Kurulan bu platformlar üzerinde aşağıdaki bileşenler kullanıma sunulmuştur:

- Hizmet olarak GPU altyapısı
- Model çalıştırma ve yönetim altyapıları
- İndeksleme, vektörleştirme ve bağlamsal arama altyapıları
- Yapay zeka uygulama geliştirme ortamları
- API tabanlı servis bileşenleri

Ayrıca Büyük Dil Modelleri servis yaklaşımıyla sunularak yerli modeller başta olmak üzere farklı yetkinlik seviyelerinde çok sayıda dil modeli, API üzerinden token bazlı ve çok kiracılı yapı ile kurumların kullanımına açılmıştır. Bu sayede kurumlara esnek ve ölçeklenebilir bir yapay zeka kullanım ortamı sağlanmıştır.

2026 yılı itibarıyla, yapay zeka servislerinin güvenliğinin artırılması, uluslararası düzenlemelere ve kurumsal kullanım gereksinimlerine uyumun güçlendirilmesi ve verinin Türkiye sınırları içerisinde kaldığı yüksek güvenlik standartlarına sahip bir hizmet ekosisteminin oluşturulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda model yönetişimi, şeffaflık, izlenebilirlik, risk sınıflandırması, veri kaynağı takibi ve sorumlu yapay zeka ilkelerini içeren yönetişim ve güvenlik katmanlarının geliştirilmesi planlanmaktadır. Self-servis yönetim araçlarının yaygınlaştırılması, servis kataloğunun genişletilmesi, entegrasyon ve yapılandırma süreçlerinin otomatikleştirilmesi ve kullanıcı deneyiminin iyileştirilmesi hedeflenmektedir. Bu çalışmalarla Kloudeks'in güvenilir ve sürdürülebilir bir yerli bulut ve yapay zeka platformu olarak konumunun daha da güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

BÖLÜMLERİMİZ

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ & AR-GE BÖLÜMÜ

Bilgi Teknolojileri ve Ar-Ge Bölümü, 2025 yılında hayata geçirdiği çalışmalarla KKB'nin sektördeki lider konumunu teknoloji, inovasyon ve operasyonel mükemmeliyet ekseninde daha da güçlendirmiştir.

2025 yılı, KKB'nin dijitalleşme, veri odaklılık ve yapay zeka temelli dönüşüm vizyonunun somut çıktılara dönüştüğü, Bilgi Teknolojileri ve Ar-Ge Bölümü açısından stratejik derinliği yüksek bir yıl olmuştur. 2024 yılında atılan modernizasyon, çevik dönüşüm ve altyapı güçlendirme adımları; 2025 yılında kurumsal ölçekte ölçeklenebilir, güvenli ve sürdürülebilir teknoloji platformlarına dönüştürülmüştür.

Bilgi Teknolojileri Yönetimi; KKB'nin sektörde paylaşım ekonomisini güçlendirme, finans sektörü kurumlarının rekabet dışı operasyonel ve risk odaklı süreçlerini merkezileştirerek maliyet ve verimlilik avantajı sağlama misyonu doğrultusunda; teknoloji altyapısını yalnızca destekleyici bir unsur olarak değil, değer üreten stratejik bir kaldıraç olarak konumlandırmıştır.

BT Mimari ve Yönetişim, Uygulama Geliştirme, Altyapı & Operasyon ve Ar-Ge ekipleri; ortak mimari prensipler, standartlar ve yönetişim modelleri çerçevesinde uyumlu şekilde çalışarak; hem mevcut sistemlerin modernizasyonunu sağlamış hem de geleceğin teknolojik ihtiyaçlarına cevap verecek platform bazlı yapıları hayata geçirmiştir.

Bilgi Teknolojileri ve Ar-Ge Bölümü, 2025 yılında hayata geçirdiği çalışmalarla KKB'nin sektördeki lider konumunu teknoloji, inovasyon ve operasyonel mükemmeliyet ekseninde daha da güçlendirmiştir. Yapay zeka, otomasyon ve modern mimari yaklaşımlar sayesinde; sistemlerin güvenilirliği ve ölçeklenebilirliği artırılmış, operasyonel riskler azaltılmış ve kaynak kullanımı daha verimli hale getirilmiştir.

BT ekipleri, 2025 yılında yalnızca teknolojik çözümler üreten bir yapı olmanın ötesine geçerek; iş hedeflerini anlayan, yönetişim ve kaliteyi merkeze alan, veriye dayalı karar alma süreçlerini destekleyen stratejik bir iş ortağı rolünü pekiştirmiştir.

2026 ve Sonrası İçin Stratejik Hedefler

Önümüzdeki dönemde aşağıdaki stratejik hedeflere odaklanılması planlanmaktadır:

- Uygulamaların mikro servis mimarisine dönüşümünün hızlandırılması ve bulut uyumluluğunun artırılması,
- Yapay zeka destekli veri kalitesi, analiz ve karar destek sistemlerinin yaygınlaştırılması,
- Agentic AI yaklaşımını hayata geçirecek modüler ve yeniden kullanılabilir kurumsal bir yapay zeka çerçevesinin geliştirilmesi,
- Greendeks ve benzeri stratejik platformların ölçeklenerek sektör genelinde daha geniş kullanımının sağlanması,
- BT süreçlerinde otomasyon seviyesinin artırılması ve proaktif, akıllı operasyon yönetimi modellerine geçilmesi,
- Çevik çalışma kültürü ve metrik bazlı yönetim anlayışının BT genelinde yaygınlaştırılması,
- Yeni veri kaynaklarıyla uyumlu veri modellemesi ve veri saklama politikalarına uygun veri zenginleştirmesi sayesinde veri bütünlüğünün ve kullanılabilirliğinin artırılması hedeflenmektedir.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ & AR-GE BÖLÜMÜ

BT Uygulama Geliştirme Yönetimi Birimi

Yeni ürün geliştirme alanında stratejik adımlar atılarak kurumsal değer yaratan projeler başarıyla tamamlanmıştır.

Uygulama Geliştirme Yönetimi Bölümü, 2025 yılında dijitalleşme, teknolojik modernizasyon ve inovasyon odaklı kurumsal stratejilerle uyumlu şekilde; üye deneyimini geliştirmeye, operasyonel verimliliği artırmaya ve sürdürülebilir yazılım mimarisini güçlendirmeye yönelik önemli adımlar atmıştır. Yürütülen çalışmalar; yeni nesil dijital ürünlerin geliştirilmesi, yapay zeka destekli çözümlerin hayata geçirilmesi ve çevik yazılım geliştirme kültürünün yaygınlaştırılmasını kapsamıştır.

Uygulama modernizasyonu kapsamında Çek Tekilleştirme Projesi, Findeks mobil uygulaması, TKN ve BKN skor güncellemeleri ile Mercek uygulaması yenilenmiştir. Yazılım ekiplerinde GitHub Copilot kullanımının yaygınlaştırılmasıyla geliştirme süreçlerinde verimlilik ve kalite artırılmıştır.

Dijital dönüşüm çalışmaları doğrultusunda birçok uygulama Openshift platformuna taşınarak container tabanlı mimariye geçilmiş, ERP platformu 12.5 seviyesine yükseltilmiş ve Kloudeks üzerinde CAPTCHA servisi SaaS modeliyle devreye alınmıştır. Ayrıca Design System ve Dosya Bütünlüğü İzleme Uygulaması gibi stratejik projeler tamamlanmış; Findeks.com'a eklenen üyeliksiz satış özelliği kullanıcı erişimini kolaylaştırmıştır.

Çevik dönüşümle birlikte yazılım geliştirme süreçleri sprint bazlı planlama ve hızlı geri bildirim yaklaşımıyla yeniden yapılandırılmıştır. 2026 hedefleri arasında mikroservis mimarisine geçiş, e-Fatura projesi, KVKK uyumluluğunun tamamlanması, yapay zeka destekli veri kalitesi çözümleri ve Greendeks internet şube platformunun geliştirilmesi yer almaktadır.

BT Altyapı Teknoloji Yönetimi Birimi

BT Altyapı Teknoloji Yönetimi; verimlilik, operasyonel mükemmellik ve sürdürülebilirlik odaklı kurumsal stratejileriyle tam uyumlu şekilde, dijital operasyonların kesintisizliği, güvenliği ve ölçeklenebilirliği alanlarında stratejik bir dönüşüm liderliği üstlenmiştir. Altyapı operasyonları, yalnızca teknik sürekliliği sağlamakla sınırlı kalmayarak; iş birimlerinin stratejik hedeflerini destekleyen ve kurumsal risk yönetimini güçlendiren yeni nesil teknoloji servisleri, otomasyon kabiliyetleri ve siber risk yönetimi yaklaşımlarını hayata geçirmiştir.

Bu doğrultuda, Infrastructure as Code (IaC) yaklaşımlarının yaygınlaştırılması, modern altyapı platformlarına geçiş, yapay zeka ve veri odaklı servislerin devreye alınması ve siber dayanıklılık mimarisinin güçlendirilmesi ile BT Altyapı Teknoloji Yönetimi birimi; şirketin dijitalleşme yol haritasına doğrudan katkı sağlayan, operasyonel verimlilik, maliyet etkinliği ve regülasyon uyumunu bütüncül şekilde destekleyen stratejik bir değer üretim merkezi konumuna taşınmıştır.

Operasyonel Mükemmellik ve Yeni Nesil Servisler

Operasyonel süreçler otomasyon ve standartlaşma odağında yeniden yapılandırılarak hizmet sunum süreleri kısaltılmış, riskler azaltılmış ve kaynak kullanımı optimize edilmiştir. Bu kapsamda Multi Datacenter S3 veri depolama altyapısı, LLM ve yapay zeka platformları, güvenli geliştirme ortamları, veri merkezi replikasyon çözümleri, DNS & IP yönetimi, uç nokta cihaz yönetimi ve Yardım Masası 5555 hizmeti devreye alınarak kurumun dijital kapasitesi artırılmıştır.

Infrastructure as Code ve Otomasyon Dönüşümü

IaC yaklaşımının kurumsal standart haline getirilmesiyle sanallaştırma, ağ ve veri platformlarında otomasyon yaygınlaştırılmış; sertifika yönetimi, ağ keşfi, firewall kural yönetimi ve VLAN operasyonları otomatikleştirilmiştir.
Bu dönüşüm, altyapı operasyonlarının daha hızlı, izlenebilir ve insan hatasına daha az bağımlı hale gelmesini sağlamıştır.

Modernizasyon ve Platform Dönüşümleri

Altyapı ve uygulama platformları güncel teknoloji standartlarına uyumlu hale getirilmiş; güvenlik ve ağ mimarisi güçlendirilmiş, son kullanıcı çalışma ortamları yenilenmiş ve iş sürekliliği altyapıları geliştirilmiştir. Modüler mimari dönüşümü ile dijital ürünlerin pazara sunum hızı artırılmıştır.

Maliyet Optimizasyonu ve Kaynak Verimliliği

Altyapı kaynaklarının daha dengeli kullanılmasını sağlayan düzenlemelerle maliyetler daha öngörülebilir hale getirilmiş; lisans ve işletim giderlerinde tasarruf sağlanarak finansal sürdürülebilirliğe katkı sunulmuştur.

Yarının Altyapısı: Proaktif, Akıllı ve Sürdürülebilir Altyapı Teknolojileri Vizyonu

BT Altyapı Teknoloji Yönetimi; kodlanabilir altyapılar, dayanıklılık, güven odaklı mimari, performans ve maliyet optimizasyonu ile sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda proaktif ve yapay zeka destekli altyapı yönetimini hedeflemektedir. Bu yaklaşım, birimin kurumun dijital geleceğini şekillendiren stratejik rolünü güçlendirmektedir.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ & AR-GE BÖLÜMÜ

BT Mimari ve Yönetişim Birimi

Yapay zeka destekli yazılım geliştirme pratikleri hayata geçirilerek ekiplerin kod kalitesi, teslim hızları ve standartlara uyum seviyesi artırılmış, modern yazılım yaşam döngüsü yaklaşımları kurum genelinde yaygınlaştırılmıştır.

2025 yılında BT Mimari ve Yönetişim Birimi, KKB'nin stratejik hedefleri doğrultusunda kurumsal mimari olgunluğunu artırmaya, teknoloji varlıklarının izlenebilirliğini güçlendirmeye ve operasyonel süreçlerde verimlilik odaklı dönüşümleri hayata geçirmeye odaklanmıştır. Yapay zeka destekli yazılım geliştirme pratiklerinin yaygınlaştırılmasıyla kod kalitesi ve teslim hızları artırılmış; elektronik ve mobil imza altyapıları TÜBİTAK iş birliğiyle yenilenerek hem güvenlik seviyesi yükseltilmiş hem de %62 oranında maliyet avantajı sağlanmıştır.

Süreç otomasyonu ve entegrasyon kabiliyetlerini güçlendirmek amacıyla n8n platformu konumlandırılmış; doğal dil tabanlı test otomasyonu ve kendini iyileştiren test senaryolarına yönelik POC çalışmaları yürütülmüştür. Çevik dönüşüm kapsamında yeni JIRA altyapısı devreye alınarak yazılım geliştirme ve talep yönetimi süreçleri yeniden tasarlanmış, 40'ın üzerinde çevik metrik ve özelleştirilebilir dashboard'lar ile ekip performanslarının veri odaklı izlenmesi sağlanmıştır. Ayrıca oluşturulan BT Dashboard ile altyapı, mainframe ve sistem erişilebilirliğine ilişkin kalite göstergeleri tek ekranda takip edilebilir hale getirilmiştir.

İzleme alanında Zabbix ve Enterprise Grafana çözümlerine geçilerek lisans maliyetleri optimize edilmiş; Hizmet Sürekliliği ekibi tarafından 32 kritik uygulama ve altyapı sorunu proaktif olarak giderilmiştir.

ServiceNow tabanlı Kurumsal Servis Yönetimi uygulaması iç kaynaklarla yenilenmiş, 600 iş akışı gözden geçirilerek süreçler sadeleştirilmiş ve servis, uygulama ve altyapı katmanlarında uçtan uca izlenebilirlik sağlanmıştır.

Konfigürasyon Yönetimi çalışmalarıyla BT envanterinin %99'u otomatik keşfedilmiş, hizmet–uygulama ilişkileri görünür hale getirilmiş ve mimari veriler finansal analiz süreçlerine entegre edilmiştir. Yönetim Beyanı Denetimi otomasyonları, ODM site switch geliştirmeleri ve robotik süreç iyileştirmeleri ile operasyonel dayanıklılık artırılırken yaklaşık 100.000 USD seviyesinde maliyet optimizasyonu elde edilmiştir.

BT Mimari ve Yönetişim çatısı altındaki Ar-Ge Ofisi ise üniversiteler ve sektör paydaşlarıyla yürütülen iş birliklerini koordine etmiş, çeyreklik TZE hedeflerini başarıyla tamamlamış ve gerçekleştirilen patent başvuruları ile kurumun inovasyon kapasitesine katkı sağlamıştır.

Yapay Zeka Yönetimi Birimi

Yapay zeka stratejisi kapsamında, projelerin hızlı ve kontrollü şekilde üretime alınmasını hedefleyen "Yapay Zeka Üretim Hattı" yaklaşımı tasarlanmış ve uygulanmasına başlanmıştır.

2025 yılında KKB'nin stratejik hedefleri doğrultusunda yapay zeka çalışmaları, Yapay Zeka Yönetimi Birimi çatısı altında yeniden yapılandırılmış ve kurumun yapay zeka alanındaki araştırma, geliştirme ve ürünleştirme faaliyetlerinin merkezi haline getirilmiştir. Bu kapsamda Birim; kurumun yapay zeka stratejisinin geliştirilmesi, stratejiyle uyumlu şekilde proje önceliklerinin belirlenmesi, yapay zeka ekibinin etkin çalışmasını sağlayacak yönetişim ve çalışma ortamının oluşturulması ve önceliklendirilen yapay zeka projelerinin hayata geçirilmesine odaklanmıştır.

Yapay zeka stratejisi kapsamında, projelerin hızlı ve kontrollü şekilde üretime alınmasını hedefleyen "Yapay Zeka Üretim Hattı" yaklaşımı tasarlanmış ve uygulanmasına başlanmıştır. Kurumsal bulut ve container tabanlı mimariler, CI/CD altyapıları ve standartlaştırılmış işletim prensipleri ile yapay zeka çözümlerinin mevcut uygulamalarla entegre çalışacak biçimde devreye alınacağı ölçeklenebilir bir yapı kurgulanmaktadır.

Kurum içindeki yapay zeka projelerinin daha verimli ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesi için hedeflenen mimari tanımlanmış; bu çerçevede kurum içi uygulamalarda "LLM as API" yaklaşımı benimsenerek yapay zeka servislerinin merkezileştiği bir mimari kullanılmaya başlanmıştır. Böylece farklı ihtiyaçlar için ayrı ayrı model entegrasyonları yerine, güvenli, yönetilebilir ve maliyet-etkin ortak bir yapay zeka servis katmanı oluşturulmuştur.

Bu katman; dil modeli, embedding, doküman işleme ve değerlendirme gibi bileşenleri standartlaştırarak kurumsal ölçeklenebilirliği ve yeniden kullanım olanağını artırmaktadır.

Kurum çalışanlarının kullanımına yönelik yapay zeka asistanı projesi; güncel teknolojilerle uyumlu, yenilikçi bir mimari ve modüler bir yapı ile yeniden tasarlanarak geliştirilmiştir. Asistanın doğru bilgiye erişmesi ve tutarlı yanıtlar üretebilmesi için RAG mimarisi temel alınmış; bununla birlikte farklı asistan senaryolarına uyarlanabilen, konfigüre edilebilir bir yapay zeka platformu oluşturulmuştur. Geliştirilen altyapıda temel "agentic AI" kullanımlarını sağlayacak modüller de devreye alınmıştır.

Agentic AI ve Modüler AI Platform Vizyonu

Yapay Zeka Yönetimi Birimi, 2025 yılında doğal dil ile iş yaptırma, otonom süreç yönetimi ve dinamik problem çözme yetkinlikleri sunan Agentic AI yaklaşımını kurumsal vizyon olarak ele almıştır. Entegrasyon, güvenlik, yetkilendirme ve izlenebilirlik gereksinimlerine yönelik ön çalışmalar tamamlanmış; 2026 yılında geliştirilecek modüler ve ölçeklenebilir "Agentic AI Framework" için mimari temel oluşturulmuştur. Bu yaklaşım, yapay zeka projelerini tekil çözümlerden çıkararak kurumsal ölçekte sürdürülebilir bir platforma dönüştürmeyi hedeflemektedir.

Sentetik Veri ve Ar-Ge Çalışmaları

Yapay zeka model eğitim ve test süreçlerinde veri mahremiyetini korumak amacıyla sentetik veri üretimi projeleri yürütülmüş; üretken yapay zeka teknikleri kullanılarak yüksek hacimli ve kaliteli veri üretimi sağlanmıştır. 2025 yılında elde edilen çıktılar doğrultusunda çalışmaların 2026'da farklı kullanım senaryolarına genişletilmesi planlanmaktadır.

Ekosistem ve İnovasyon Çalışmaları

Yeni nesil geliştirme pratiklerini desteklemek amacıyla agentic code yaklaşımı değerlendirilmiş; Cursor ve Claude Code gibi araçlarla pilot çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca kurumun ilk yapay zeka hackathonu için hazırlıklar başlatılmış; 1200'ün üzerinde başvuru arasından seçilen ekiplerle mentor destekli inovasyon süreci yürütülmüş ve yapay zeka destekli değerlendirme mekanizmaları ile finalistler belirlenmiştir.

RİSK MERKEZİ HİZMETLERİ VE VERİ YÖNETİMİ BÖLÜMÜ

KKB'de mevcut ürün ve süreçler verimlilik bakış açısı ile sadeleştirilmekte ve iyileştirilmektedir.

KKB bünyesindeki Risk Merkezi faaliyetlerinin sürdürülmesinden ve finans sektörüne sunulan hizmetlerden sorumlu olan Risk Merkezi Hizmetleri ve Veri Yönetimi Bölümü; Risk Merkezi Ürün Yönetimi ve Geliştirme, Veri Çözümleri, KKB Ürün Geliştirme ile İş Zekası, Raporlama ve Veri Kalitesi Birimlerinden oluşmaktadır.

Bölüm bünyesinde yer alan tüm birimler, faaliyetlerini üye kuruluşların ihtiyaçlarını karşılamak üzere en güncel teknolojilerden faydalanacak şekilde sürdürmektedir. Bu amaçla bir yandan, veri kaynakları zenginleştirilirken diğer yandan toplanan verinin kalitesinin iyileştirilmesi sağlanmaktadır. Ek olarak, veriden değer yaratma stratejisi çerçevesinde hem analitik ürünler geliştirilmekte hem de düzenleyici kuruluşlara ve kamuoyuna rapor ve istatistikler yayınlanmaktadır.

KKB'de ülke kaynaklarının etkin yönetilmesi ve sektördeki ihtiyaçların doğru şekilde tespit edilmesi amacıyla; üyelerle iletişim yoğunlaştırılmış olup farklı kanallardan beklenti ve ihtiyaçlar alınmaktadır. Her türlü iyileştirme fikri üyelerle birlikte değerlendirilmekte ve faydalı bulunanlar hayata geçirilmektedir. Bu amaçla, üye temsilcilerinden oluşan çok sayıda odak çalışma grubu düzenlenmiş olup; KKB'nin kaynaklarını sektördeki ihtiyaçlarla uyumlu alanlara yönlendirmesi sağlanmıştır.

KKB'de mevcut ürün ve süreçler verimlilik bakış açısı ile sadeleştirilmekte ve iyileştirilmektedir. Bununla birlikte gerek sektörden gelen talepler gerekse yurtdışı iyi uygulamalar dikkate alınarak yeni ürünler geliştirilerek hizmete sunulmaktadır.

KKB, mevcut ACCIS üyeliğine ek olarak, ACIPE (Association of Credit Information Providers in Eurasia) üyeliğini de sürdürmektedir. Söz konusu üyelikler çerçevesince yıl boyunca birçok yurt dışı kredi bürosu KKB ile temasa geçmiş, KKB ev sahipliğinde İstanbul'da ACIPE 2025 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu üyelikler ve ziyaretler KKB'nin uluslararası standartlarda hizmet sunma hedefine katkı sağlamıştır.

Risk Merkezi Ürün Yönetimi ve Geliştirme Birimi

Risk Merkezi Ürün Yönetimi ve Geliştirme Birimi; finans sektöründen, kaynak kuruluş olabilecek diğer sektörlerdeki kurum kaynaklarından veri alınmasından, bu veriler üzerinden Risk Merkezi adına ürün ve hizmetlerin geliştirilmesinden, ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca her türlü bakım ve desteğinin sağlanmasından, Risk Merkezi hizmetlerine ilişkin ürün yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesinden, üyeler ve Risk Merkezi ile iletişim ve koordinasyonun yönetilmesinden sorumludur.

Birim, 2025 yılında sadeleştirme ve verimlilik başta olmak üzere üyelerden toplanan ham veriden değer yaratma stratejisiyle uyumlu olacak şekilde birçok projeye imza atmıştır. Bu projeler ile Risk Merkezi adına sunulan hizmetlerin veri kapsamının ve içeriğinin zenginleştirilmesi sağlanmıştır.

Bununla birlikte; üye beklentilerini anlamak, anlamlandırmak ve en iyi çözümü üretmek stratejisi doğrultusunda kurulmuş olan Üye İlişki Yönetimi Ekibi yeniden yapılandırılarak üye iletişiminin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda, yıl boyunca yoğun saha iletişimi sürdürülmüş, sektörel ihtiyaçların tespit edilmesi ve çözüm önerilerinin tüm paydaşlarla birlikte geliştirilmesi için birçok odak çalışma grubu düzenlenmiştir.

Önümüzdeki dönemlerde; mevcut Risk Merkezi ürün ve hizmetlerinin geliştirilmesine yönelik projelerin üretilmesi, projelerin daha esnek yapıda hayata geçirilmesi için çevik proje yönetim metotlarının yaygınlaştırılması, daha etkin bütçe yönetimi için çalışmaların sürdürülmesi ve üyeler ile sürdürülen iletişimin derinleştirilmesi planlanmaktadır.

Veri Çözümleri Birimi

Veri Çözümleri Birimi, bir yandan üye kuruluşların kullanımı için katma değerli ürünler geliştirirken, bir yandan da üye kuruluşların risklerini daha iyi yönetebilmelerini sağlamak ve sektöre yenilikçi çözümler sunmak amacıyla çeşitli alanlarda çalışmalar yürütmektedir.

Veri Çözümleri Birimi, yenilikçi yaklaşımlar ve teknolojik gelişmelerle finansal sektöre katma değer sağlayacak çözümler geliştirmeye devam etmektedir.

Hayata geçirilen projelerde, etik mevzuata uygunluk, risk yönetimi ve şeffaflık ilkeleri ön planda tutulmuştur. Yapılan her geliştirme, sektörün beklentilerini karşılarken aynı zamanda güvenilir ve şeffaf bir hizmet sunmayı hedeflemektedir.

Veri Çözümleri Birimi, yenilikçi yaklaşımlar ve teknolojik gelişmelerle finansal sektöre katma değer sağlayacak çözümler geliştirmeye devam etmektedir. Mevcut ürün ve hizmetlerin yenilenmesi aşamasında, güncel teknoloji ve metodolojiler sürekli takip edilmekte ve kullanılmaktadır. Sene başında, temel ticari skor hizmetlerinden olan TKN ve TBE'nin yeni versiyonları; segmentasyon, ek değişkenler, farklı optimizasyon teknikleri ve makine öğrenmesi (Machine Learning) yöntemleri kullanılarak model açıklama güçleri artırılmış, geliştirilmiş ve üyelerin kullanımına sunulmuştur.

KKB'nin finansal sektördeki merkez konumunun güçlendirilmesi ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi amacıyla, yıl içinde analitik sektör temsilcilerinin ilk defa bir araya geldiği ve karşılıklı fikir alışverişinde bulunduğu Analitik Çalışma Grupları düzenlenmiştir. KKB'nin yeniden tasarladığı saha iletişim vizyonu çerçevesinde; geliştirilen ürün ve hizmetlere ilişkin geri bildirimler bu çalışma grupları aracılığıyla alınmaktadır. Bu doğrultuda geliştirilen BBE'nin 3. versiyonu, BKN İstisna Risk Endeksi ve BKN Not Trendi önümüzdeki dönemde üye paydaşların kullanımına sunulacaktır.

Son olarak; veri mahremiyetinin öneminin gittikçe artmasıyla birlikte, veriyi ilgili kurumların dışına çıkartmadan kaynağında kullanılmasını sağlayacak ortak çözümler geliştirmek amacıyla Federe Öğrenme yaklaşımı üzerinde çalışmalar başlatılmıştır. Ar-Ge aşaması sonrasında, sektöre değer katacak projelerin yürütülmesi hedeflenmiştir.

KKB Ürün Geliştirme Birimi

KKB Ürün Geliştirme Birimi; finans sektörünün ihtiyaç duyduğu ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, ürün ve hizmetlere ilişkin her türlü bakım ve desteğinin sağlanması, KKB'nin hizmet aldığı paydaşlar ile koordinasyonun sürdürülmesinden sorumludur. Birim; KKB'nin finans sektörünün ihtiyaçlarına yönelik çözümler geliştirmek için bilgi ve teknolojiyi en iyi şekilde sunma hedefi doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.

Yıl içinde Elektronik Teminat Mektubu Platformu kapsamında sisteme entegre edilen banka sayısının artırılması ve dijitalleşmeye katkı sağlayacak şekilde yeni mektup muhatapları ile entegrasyonun sağlanması amacıyla birçok çalışma yürütülmüştür. Ayrıca, Tarım Kredileri Değerlendirme Sistemi'nin (TARDES) geliştirilmesi ve hizmetin kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Sektördeki ihtiyaçlar çerçevesinde, dolandırıcılıkla mücadele 2025 yılında hassas alanlardan biri olarak öne çıkmıştır. Bu amaçla; Fraud Çalışma Grubu, KKB öncülüğünde düzenli olarak toplanmış ve öncelikli alanları belirlemiştir. KKB, gerek kendi iç kaynakları gerekse ilgili paydaşlarla iş birliği yaparak ihtiyaç duyulan çözümleri geliştirmek amacıyla çalışmalar yürütmüştür.

Bu kapsamda; Bankalararası Kart Merkezi ile birlikte yürütülen HAPS (Hesap Açılış Paylaşım Sistemi) projesi ile sosyal mühendislik türü dolandırıcılık vakalarına çözüm sunulması hedeflenmiştir. Bunun yanında, davranışsal biyometri konusunda merkezi bir çözüm sunmak amacıyla bir çalışma yürütülmektedir.

İş Zekası, Raporlama ve Veri Kalitesi Birimi

İş Zekası, Raporlama ve Veri Kalitesi Birimi; toplanan veriler üzerinden raporlama ve analiz faaliyetleri yürütmekte, bu sorumluluğuyla KKB, RM ve finans sektörünün alacağı stratejik kararlara ışık tutmayı amaçlamaktadır. Birim; finans sektörü ve reel sektöre bilgiyi en doğru şekilde sunmak için veri kalitesinin korunmasına ve artırılmasına yönelik çalışmalar yapmaktadır. Buna ek olarak genel hatlarıyla veri erişim politikalarının belirlenmesi, erişim yetkilerinin düzenlenmesi ve kontrol edilmesi, iş veri sözlüklerinin oluşturulması ve güncel tutulması kapsamındaki veri yönetişimi çalışmaları da birimin sorumluluğundadır.

Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi tarafından kamuoyuna yayınlanan istatistikler ve resmi kurumların rapor talepleri birim tarafından karşılanmaktadır. Bunların periyodik olarak dağıtımı birim tarafından sağlanmaktadır.

Birim bünyesinde yer alan MIS faaliyetleri çerçevesinde; şirket finansalları, satış performansı ve bütçe gerçekleşmesi gibi konuların takibini sağlayan interaktif dashboardlar geliştirilmektedir. Bu paneller, üst düzey yöneticilerin ve iş birimlerinin ilgili KPI'ları anlık olarak görüntülemesine; tarih, kanal, üye ve ürün bazında filtreleme yaparak trend analizleri gerçekleştirmesine ve hızlı, veri odaklı kararlar almasına olanak tanımaktadır. Ayrıca, kurum içi ve kurum dışı tüm raporlama ihtiyaçları analiz edilmekte olup, raporların geliştirilmesi ve periyodik olarak dağıtımı ilgili birim tarafından gerçekleştirilmektedir.

DİJİTAL KANALLAR, ÜRÜN VE PROJE YÖNETİMİ BÖLÜMÜ

Kurumsal Proje Yönetimi Birimi

Kurumsal Proje Yönetim Ofisi (ePMO); kurumun stratejik hedefleriyle uyumlu projelerin uçtan uca yönetilmesi, yeni ürün geliştirme süreçlerinin metodolojik bir çerçevede yürütülmesi ve mevcut portföyün sürdürülebilirliğinin sağlanmasından sorumludur. Birimimiz, operasyonel süreçlerin merkezi olarak farklı derinliklerde raporlanması ve stratejik karar alma mekanizmalarının desteklenmesi görevlerini üstlenmektedir.

2024 yılında konsept çalışmaları tamamlanan ve pilot uygulamaları gerçekleştirilen projeler, 2025 yılı itibarıyla kademeli olarak devreye alınmış; elde edilen çıktılar doğrultusunda "Sürekli İyileştirme" (Kai-Zen) döngüsüne dahil edilmiştir.

Stratejik ve Veri Odaklı Yaklaşımlar

2025 yılı içerisinde veri temelli yönetim anlayışı kapsamında şu kritik adımlar atılmıştır:

- Dinamik Planlama: Değişime hızlı adaptasyon sağlamak amacıyla çeyrek bazlı "Master Planlama" (MP) yaklaşımına geçilmiştir.
- **Füzyon Toplantıları:** MP öncesinde tüm paydaşların katılımıyla düzenlenen bu toplantılarda; projeler stratejik uyum, etki ve fayda kriterlerine göre önceliklendirilmiş; kaynak kapasitesi planlaması "Bitirme Odaklı" bir yaklaşımla optimize edilmiştir.
- **Şeffaflık ve Yönetişim:** Üst yönetim düzeyindeki derinleşme toplantıları ve kritik proje raporlamaları ile iletişim kanalları güçlendirilmiştir. Kaynak planlama süreçleri makro ve mikro seviyede "Isı Haritaları" ile görselleştirilerek karar destek süreçlerine entegre edilmiştir.
- **Çevik Metodoloji:** Proje yönetim standartları, katma değer odaklı ve değişime açık Agile (Çevik) metodolojisi doğrultusunda yeniden yapılandırılmıştır.
- **ICT Proje Yönetimi:** 2025 yılı, Altyapı Projeleri (ICT) süreçlerinin sisteme dahil edildiği bir milat olmuştur. Çok disiplinli bir iş birliğiyle yürütülen bu süreçte, altyapı çalışmalarının görünürlüğü artırılmış ve yüksek operasyonel değer yaratılmıştır.

Operasyonel Verimlilik Göstergeleri

İyileştirme çalışmaları sonucunda 2024 yılına oranla şu önemli başarılar elde edilmiştir:

- **Proje Sağlığı:** İptal edilen proje oranında %26 azalma sağlanmıştır.
- **Planlama Disiplini:** Mevcut planlamaya sonradan dahil edilen (ad-hoc) proje sayısında %46 düşüş kaydedilmiştir.
- **Üretkenlik:** Yıl içerisinde tamamlanan proje sayısı %10 artmış; altyapı projeleri dahil edildiğinde bu artış %50 seviyesine ulaşmıştır.
- **Kaynak Verimliliği:** Üretim kapasitesinin gerçekleşen eforla uyumu ve kaynak kullanım verimliliği %28 oranında artmıştır.

2026 Vizyonu: ePMO, 2026 yılında da Kaizen odaklı yaklaşımını sürdürerek; süreçsel kazanımları kurumsal hafızaya dönüştürecek sistem altyapılarını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Ürün Yönetimi ve Pazarlama Birimi

Ürün Yönetimi ve Pazarlama Birimi; ürün yönetimi, dijital deneyim yönetimi ve marka yönetimi & büyüme fonksiyonlarını entegre bir yapı altına yürütmektedir. Hedef kitlesi ile olan tüm temas noktalarının geliştirilmesi, yönetimi ve sürekliliğinden sorumlu olan birim, müşteri yolculuğunu uçtan uca ela alan bir yaklaşımla çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, kullanıcıların finansal farkındalığını artıran, karar alma süreçlerini destekleyen ve deneyimi kullanıcı dostu olacak şekilde kurgulayan çözümler hayata geçirilmektedir.

Ürün Yönetimi Faaliyetleri

Findeks Ürün Yönetimi faaliyetleri ile, bireysel ve ticari kullanıcılar ile reel sektörün finansal karar alma süreçlerini destekleyen, katma değerli ürün ve çözümlerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması odağında düzenli olarak gözden geçirilmekte; müşteri geri bildirimleri ve kullanım verileri doğrultusunda içerik ve fonksiyonel iyileştirmeler yapılmaktadır. Tüm çalışmalar, müşteri ihtiyaçlarının doğru anlaşılması ve dijital kanallar üzerinden erişilebilir, anlaşılır ve fayda odaklı çözümler sunulması hedefiyle ele alınmaktadır.

Ürün portföyü; kullanıcıların farklı ihtiyaç ve kullanım senaryolarına yanıt verecek şekilde sürekli olarak güncellenmekte, müşteri deneyimi ve kazanımı ile değer maksimizasyonu öncelikli kriterler olarak konumlandırılmaktadır. Bu yaklaşım, bireylerin finansal farkındalığını artırırken, işletmelerin risklerini daha sağlıklı değerlendirmelerine katkı sağlamaktadır.

2025 yılında Ürün yönetimi faaliyetleri kapsamında, bireysel ve ticari segmentlerde sunulan bireysel ve ticari Risk Raporu içerikleri gözden geçirilmiş, verilerin bildirim süreleri kısaltılmış, yeni alanlar rapora eklenmiştir.

Marka konumlandırmasının güçlendirilmesi ve müşteri kazanımı yaklaşımı ile Findeks ürünlerinin satışına aracılık eden bankaların mobil uygulamalarında yaygınlaşma çalışmaları hız kazandmış ve ilave 8 adet bankanın daha mobil uygulamasından bireylere Risk Raporu satışı başlatılarak müşteri temas noktalarında penetrasyon sağlanmıştır.

Ticari müşterilere yönelik olarak, işletmelerin finansal durumlarını daha bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirebilmelerini sağlayacak yeni ürün konseptleri ve içerikler üzerinde çalışmalar yürütülmüş; ticari müşterilerin ihtiyaçları gelişen piyasa koşulları çerçevesinde daha detaylı analiz edilmiş ve Findeks' in özel dashboard ve finansal içgörü yaklaşımları geliştirilmiştir.

Dijital Deneyim Yönetimi Faaliyetleri

Dijital deneyim yönetimi kapsamında; kişiselleştirilmiş öneriler, sadeleştirilmiş onboarding süreçleri ve kullanıcı davranışlarına dayalı deneyim kurgularına odaklanılmıştır. Deneyimletme yaklaşımı doğrultusunda, kullanıcıların ihtiyaçlarına uygun içerik ve ürünlerle daha anlamlı etkileşimler kurması hedeflenmiş; finansal farkındalığı destekleyen yeni dijital deneyimler geliştirilmiştir.

Mevcut kullanıcılar ile birlikte potansiyel müşterilerin finansal anlamda ihtiyaçları araştırılmış ve persona bazlı hedef kitle tanımı yapılarak tüm kanallar bütüncül olarak tasarlanmıştır. Farklı kullanıcı segmentlerine yönelik daha kapsayıcı ve zengin içgörüler sunulması hedeflenmiştir. Oyunlaştırma, paket yapıları, çapraz ürün kurguları, non-login özelliği ile üye olmadan Findeks'i deneyimleme imkânı, kullanıcıların hızlı ve kolay erişim ve etkileşim sağlayabilecekleri bir yapıda tasarlanmıştır. Bu doğrultuda Findeks.com ve Findeks Mobil baştan sona hem tasarımsal olarak hem de kullanıcı deneyimi odak noktasında olacak şekilde yenilenmiştir.

DİJİTAL KANALLAR, ÜRÜN VE PROJE YÖNETİMİ BÖLÜMÜ

Marka Yönetimi ve Büyüme Faaliyetleri

2025 yılında yürütülen marka yönetimi çalışmaları, Findeks'in güven odaklı finansal rehber rolünü güçlendirmeye ve ürün–hizmet değer önerisini daha anlaşılır şekilde sunmaya odaklanmıştır. Marka algısı; iletişim faaliyetlerinin yanı sıra ürün deneyimi, dijital temas noktaları ve müşteri yolculuğunun tamamı üzerinden bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır.

Gerçekleştirilen rebranding süreciyle Findeks, kredi notu öğrenilen bir platform olmanın ötesine geçerek finansal karar anlarında başvurulan veri temelli bir referans noktası olarak yeniden konumlandırılmıştır. Dijital kanallarda yapılan tasarım ve kullanıcı deneyimi iyileştirmeleri, mobil öncelikli kurgular ve sadeleştirilen akışlarla desteklenmiştir.

Büyüme stratejisinde davranışsal veri odaklı hedefleme modeli benimsenmiş; kişiselleştirilmiş kampanyalar, ürün bazlı paketler ve not aralığına dayalı bildirimlerle kullanıcı etkileşimi artırılmıştır. Bankalar ve iş ortaklarıyla geliştirilen entegrasyonlar sayesinde Findeks'in kullanım alanları genişletilmiş, marka finansal ekosistem içinde daha yaygın bir referans katmanına dönüşmüştür.

Veri odaklı test–öğrenme yaklaşımıyla kampanya performansları sürekli optimize edilmiş; elde edilen içgörüler ürün geliştirme ve kanal stratejilerine doğrudan katkı sağlamıştır. 2026 yılında müşteri kazanımı, kişiselleştirilmiş deneyimler ve alternatif veri odaklı çözümlerle sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Çevik Dönüşüm Yönetimi Birimi

Çevik Dönüşüm Yönetimi Birimi (Çevik 360), kurum içerisinde çevik çalışma kültürünün içselleştirilmesi, yönetişim standartlarının belirlenmesi ve takımlara koçluk/mentörlük desteği sağlanması amacıyla faaliyet göstermektedir.

Çevik 360
merkezinde SEN varsın

2025 yılı Eylül ayı itibarıyla ePMO'dan bayrağı devralan Çevik 360, kısa sürede dönüşümün etki alanını genişletmiştir:

- **Ölçeklenme:** 6 pilot takımla başlayan yolculuk, 2025 sonu itibarıyla 16 takıma ve yaklaşık 150 çalışana ulaşarak güçlü bir ivme kazanmıştır.
- **Standardizasyon:** IT dışı (Non-IT) takımlar için de temel çalışma standartları belirlenmiş; kurulum ve işletim süreçleri standardize edilmiştir.
- **Gelişim ve Performans:** Takımların üretim hızlarında belirgin bir artış gözlemlenmiş; "Çevik Karne" ve "Olgunluk Değerlendirmeleri" ile üretkenlik somut verilerle ölçümlenmiştir.
- **Ekonomik Katma Değer:** Eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin iç kaynaklarla (Çevik 360 bünyesinde) verilmesiyle kurum bütçesine doğrudan katkı sağlanmıştır.

2026 ve Sonrası İçin Stratejik Hedefler

2026 yılında çevik dönüşümün derinleştirilmesi kapsamında şu hedeflere odaklanılacaktır:

- Mevcut takımların çevik olgunluk seviyelerinin artırılması ve ortak bir kurumsal dil oluşturulması,
- IT ve Non-IT alanlarında yeni takımların dönüşüm süreçlerine dahil edilmesi,
- "Agile Day" gibi etkinliklerle kültürün yaygınlaştırılması ve rol bazlı gelişim kataloglarının oluşturulması,
- QBR (Quarterly Business Review) süreçleri ile kurumsal strateji ve çevik operasyonlar arasında bütünsel bir bağ kurulması hedeflenmektedir.

DİJİTAL SERVİSLER BÖLÜMÜ

82
Adet Bulut teklifi üretildi.

27
Adet Co-Location teklifi üretildi.

20
Firma ile POC Çalışması yapıldı.

8
Firmaya Bulut ve Yapay zeka hizmeti sağlandı.

Bulut Hizmetleri Birimi

KKB, KKB Bulut platformu ile başta finans sektörü olmak üzere verinin Türkiye sınırları içerisinde tutulmasının kritik önem taşıdığı alanlarda faaliyet gösteren kurumların dijital dönüşüm süreçlerini desteklemeyi stratejik bir öncelik olarak konumlandırmıştır. Mevzuatlar ile düzenlenen sektörlere yönelik olarak hazırlanan bulut altyapıları ile hizmet sunan KKB Bulut, aynı zamanda devreye aldığı genel bulut modeli ile regülasyona tabi olmayan kurumlar için verinin Türkiye'de kaldığı güvenli, ölçeklenebilir ve sürdürülebilir teknoloji altyapıları sağlamaktadır.

2025 Yılı Boyunca Hayata Geçirilen Çalışmalar / Projeler

- 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman Ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanununa tabi kurumları için Topluluk Bulutu hayata geçirilmiştir.
- 5411 sayılı Bankacılık Kanununa tabi kurumlar için Topluluk Bulutu hayata geçirilmiştir.
- Regülasyona tabi olmayan ancak verisinin Türkiye sınırları içerisinde kalması gereken kurumlar için Genel Bulut ortamı devreye alınmıştır.
- Kurumlara sunulacak yapay zeka ortamları için dedike ve paylaşımlı GPU ortamları, AI geliştirme platformları, servis olarak büyük dil modeli (LLM As a Service) ortamları ve AI Chatbot ve Geri Alma ile Güçlendirilmiş Üretim (RAG) hizmetleri devreye alınmıştır.
- Merkezi Bulut Pazaryeri ortamı hazırlanarak fintech ekosistemini desteklemek üzere yeni SaaS ürünleri devreye alınmıştır.
- Kurumlara sağlanmak üzere Servis olarak yedekleme (Backup As a Service) altyapıları hizmete alınmıştır.
- Kurumlara sağlanmak üzere Servis olarak Nesne Depolama (Object Storage As a Service) altyapıları hizmete alındı.
- Kurumlara sağlanmak üzere Sürekli Entegrayson/Sürekli İletim ve Dağıtım (CI/CD) platformları hizmete alındı.
- SaaS hizmetlerinin dış müşterilere açılmasını sağlayan güvenli Uygulama Programlama Arabirimi Geçitkapısı (API Gateway) ortamları devreye alındı.
- Mikroservis uygulama geliştirme ve dağıtımları için Kubernetes ortamları devreye alındı.

DİJİTAL SERVİSLER BÖLÜMÜ

Öne Çıkanlar

- Verinin Türkiye sınırları içerisinde kalacağı bulut ve yapay zeka markası Kloudeks tanıtılmıştır.
- Kurumların yapay zeka iş yükleri için ihtiyaç duydukları GPU yatırım ihtiyacını azaltan veya ortadan kaldıran Token bazlı, yerleşik API Gateway ile çok kiracılı, ölçeklenebilir ve hızlı devreye alma özellikleri ile büyük dil modellerinin servis olarak sunulmasını sağlayan yeni ürün MIA devreye alınmıştır.
- TÜBİTAK ile anlaşma sağlanarak TÜBİTAK tarafından üretilen Türkçe Dil Modelleri finans sektörüne hizmet verilmeye başlanmıştır.
- Havelsan tarafından geliştirilen MAIN ürününün Kloudeks tarafından geliştirilen Servis olarak Büyük Dil Modeli Platformu (MIA) üzerinden hizmet verilmesi sağlanmıştır.

Veri Merkezi Hizmetleri Birimi

Veri Merkezi Hizmetleri Birimi; veri merkezlerinin elektrik – mekanik - IT altyapı sistemlerinin kesintisiz çalışmasını sağlamak, hizmet sürekliliğini teminat altına almak , riskleri önceden tespit ederek gerekli önleyici düzeltici faaliyetleri yürütmek ve tesislerimizde sürekli iyileştirme faaliyetlerini yürütmek amacıyla çalışmaktadır.

Anadolu Veri Merkezi Faz-1'in kapasitesinin dolması ve artan pazar ihtiyaçları doğrultusunda 2025 yılında Faz-2 yatırımı için inşaat sürecine başlanılmıştır. Proje inşaatının Eylül 2026'da tamamlanması, ilk salonun Ekim 2026'da açılarak hizmet vermeye başlaması hedeflenmekte, projenin 2028 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Proje kapsamında Veri Merkezi Özel Teşvik başvuruları tamamlanmış ve teşvik süreçleri olumlu sonuçlanmıştır. Faz-2 ilk etap projenin tamamlanması ile IT güç kapasitesi yaklaşık 7,5 MW olarak gerçekleşecektir.

2026 yılında TSE Veri Merkezi İşletme sertifikası ve TSE Veri Merkezi Operasyon Belgesi alımı hedeflenmektedir.

2025 Yılı Boyunca Hayata Geçirilen Çalışmalar / Projeler

- KKB Cloud ve KKB Prod altyapı çalışmaları ve sistem kurulumlarında destek olunmuştur.
- VM işletme süreçlerinin optimum maliyetler otomatize edilmesi için yeni bir DCIM sisteminin kurulum ve devreye alınması gerçekleştirilmiştir.
- Alpha portali TS EN50600 süreçleri çerçevesinde Veri Merkezi süreçlerine paralel olacak şekilde yeniden tasarlandı.

2026 ve Sonrası İçin Stratejik Hedefler

- TSEN50600 -3 Operasyon sertifikasının Faz-1 için alınması , Faz-2 Tesis ve Operasyon sertifikalarının alınması ve Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşlarına Topluluk Bulutu Hizmetlerinin sunulması hedeflenmektedir.

Öne Çıkanlar

- Faz-1 TS EN50600-3 Operasyon sertifikasının alınması için süreç yürütüldü ve başvurusu tamamlandı.
- Veri merkezimizin enerji tüketimini karşılayacak Arazi GES Sistemi çözümleri için saha gezileri gerçekleştirildi.
- Su tüketiminin azaltılmasına yönelik adyabatik atık su toplama sistemi kuruldu.
- Su basma riskine karşı mom bodrum kat drenaj sistemi kuruldu.
- Hava sıcaklıklarının olumsuz etkilerini önleme amaçlı Adyabatik Taze Hava Soğutma Sistemi tasarlanıp devreye alındı.

4.333
Adet Alpha CS (Müşteri Dış Portal) talebi karşılandı.

241
adet Müşteri altyapı kurulum talebi karşılandı.

1.311
adet Müşteri remote hand talebi karşılandı.

58
adet KKB Cloud altyapı kurulum talebi karşılandı.

44
adet KKB Prod altyapı kurulum talebi karşılandı.

2026 ve Sonrası İçin Stratejik Hedefler

- Faz-2 inşaat sürecinin tamamlanıp tesisin devreye alınması,
- Faz-3 genişleme alanının geleceğe yatırım konusunda AI veri merkezi olarak tasarımının yapılması,
- TSEN50600 -3 Operasyon sertifikasının Faz-1 alınması , Faz-2 Tesis ve Operasyon sertifikalarının alınması,
- Tüm enerji tüketiminin yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanması hedeflenmektedir.

SATIŞ, OPERASYON VE ÜRÜN GELİŞTİRME BÖLÜMÜ

Operasyon Yönetimi Birimi

Operasyon Yönetim Birimi, Resmi Yazışmalar, Yetkilendirme ve İletişim Merkezi olmak üzere üç farklı ekipten oluşmaktadır. Tüm ekipler hem KKB'nin kendi iç süreçlerinde hem de Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi (Risk Merkezi ya da RM) ile akdedilen sözleşme kapsamında Risk Merkezi'ne vekâleten sunulan ürün ve hizmetlerde görev almaktadır.

Yetkilendirme Yönetimi Ekibi

KKB ve Risk Merkezi'ne vekâleten yapılan hizmetlere yönelik üyelerden, resmi kurumlardan, müşterilerden ve kurum içi birimlerden gelen her türlü operasyonel işlem ve yetkilendirmeye yönelik taleplerin süreç ve kalite kriterlerine uygun bir şekilde gerçekleştirilmesi; KKB ürün ve hizmetlerini kullanan tüm finans ailesinin istek, talep veya problemlerinin içselleştirilerek hızlı çözümler sağlanması faaliyetleri sürdürülmüştür.

KKB ürün ve hizmetlerinden yararlanan üyelerin yetkilendirme ve üyelik süreçlerinin daha efektif yönetilebilmesi ve hatalı işlem riskinin asgariye indirilmesi amacıyla yola çıkılan Asset Management Projesinin 2025 yılında hayata geçirilmesiyle kullanıcı dostu ara yüz sayesinde iş süreçleri optimize edilerek eski ekranlardaki olası hataların da önüne geçilmiştir. Findeks Yetkili Değişikliği sürecinin sisteme taşınması sayesinde süreç ölçülebilir hale gelmiş ve ortalama %60 zaman tasarrufu sağlanmıştır.

Resmi Yazışmalar Ekibi

KKB adına ve Risk Merkezi'ne vekâleten tebliğ edilen resmi yazılarda, kurumun kanunen bilgi talep etmeye yetkili olup olmadığının, istenilen bilgilerin KKB ya da RM nezdinde yer alıp almadığının incelenerek, yazılarda talep edilen bilgilerle sınırlı olarak yasal sürelerde bilgi verilmesi faaliyetleri sürdürülmüştür. Aynı zamanda kişilerden gelen yazılı dilekçelere de kişilerin belirttiği talepler doğrultusunda gerekli yazılı yönlendirmeler yapılmıştır. 2025 yılı içerisinde toplam 12.107 adet yazı kuruma ulaşmış olup bunların tamamı hedeflenen süreler dahiline yanıtlanmıştır. Resmi kurumlardan gelen taleplerin eksiksiz ve standart şekilde yanıtlanabilmesi için yeni şablonlar oluşturulmuştur. Yetkilendirme Yönetimi ve Resmi Yazışmalar Biriminin hedefi; 2026 yılına adreslenen ve her iki ekibin de süreçlerinde etkin kaynak kullanımı ve özellikle operasyonel verimlilik sağlayacak geliştirmelerde aktif rol alarak hayata geçirilmesini sağlamaktır.

Satış ve Reel Sektör Müşteri Yönetimi Birimi

Satış ve Reel Sektör Müşteri Yönetimi Birimi, KKB'nin reel sektör, banka bölge ve şubeleri ile dijital kanallarda temsil edilmesi, Findeks ürün ve hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve kurum stratejilerinin sahada etkin şekilde uygulanması amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Birim, KKB'nin stratejik büyüme hedefleri doğrultusunda hem yeni müşteri kazanımı hem de mevcut iş birliklerinin derinleştirilmesi için satış ve ilişki yönetimi yaklaşımıyla faaliyet göstermektedir.

2025 yılı itibarıyla birim bünyesinde; Stratejik Müşteriler Yönetimi, Findeks İş Ortaklıkları Yönetimi ve Findeks Bölge Satış Yönetimi olmak üzere üç ana yapı altında çalışmalar yürütülmektedir. Bu yapı sayesinde reel sektör firmalarından finansal kuruluşlara, bankaların dijital ve şube kanallarından alternatif dağıtım kanallarına kadar geniş bir ekosistemde Findeks ürünlerinin penetrasyonu artırılmakta; müşteri deneyimi odağında sürdürülebilir satış büyümesi ve operasyonel verimlilik hedeflenmektedir.

Findeks İş Ortaklıkları Yönetimi

Findeks İş Ortaklıkları yönetimi; Findeks ürün ve hizmetlerinin yaygınlaşması kapsamında bankacılık ve bankacılık dışı sektörler dikeylerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Bankaların şube kanallarına odaklanmış olan satış faaliyetleri; 2025 yılı itibarıyla bankaların dijital kanallarının da eklenmesiyle yeni bir dikeyle derinleşmeye başlamıştır. Başta mobil şubesinde Findeks PDF rapor satışları bulunmayan bankalar olmak üzere; tüm bankalar için konumlanma ve markalama kapsamında çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 2025 yılı itibarıyla mevcut bankalara ek olarak; 5 bankanın mobil kanallarından da Findeks PDF raporları sunulmaya başlanmıştır. Yaklaşık 9.2 Milyon adet PDF rapor satışı gerçekleştirilen 2025 yılında; bir önceki yıla göre %12 büyüme sağlanmıştır. 2026 yılında da banka mobil kanallarında yaygınlaşma ve derinleşme faaliyetlerine devam edilecektir.

Bunun yanında müşteri deneyimi ve bankaların mobil kanallarının daha etkin kullanılması adına Findeks bireysel üyelik servislerinin yaygınlaştırılması çalışmaları da devam etmekte olup; 2 bankanın mobil kanallarından bireysel Findeks üyelik servisleri canlıya alınmıştır. Banka şube kanallarından paket satış süreçlerine devam eden birim; daha homojen ve sürdürülebilir bir satış cirosu dağılımı hedefiyle, yıllık paket satış anlaşması yapılan banka sayısını 8 'e çıkartarak tüm zamanların en yüksek banka anlaşması adedine erişmiştir. Banka mobil kanallarında olduğu gibi şube kanallarında da yaygınlaşmaya odaklanan İş Ortaklıkları Yönetimi, 3 banka ile ile paket satış iş birliği sözleşmeleri imzalamıştır. Bankacılık sektörü dışı iş ortaklarında, e-para ve ödeme kuruluşları aracılığıyla Findeks Rapor servislerini canlıya almış ve bu yıl yaklaşık 75 bin kullanıcıya ulaşmış; ayrıca 1122 SMS ile kredi notu sorgulama servisinde yıllık 250 binin üzerinde kullanıcıya hizmet vermiştir.

Alternatif kanallarda yaygınlaşma stratejileri kapsamında faktoring ve tüketici finansman sektörleriyle sözleşmeler imzalanmış, bu sözleşmeler bu sektörlerin ilk örnekleri olmuştur. Yeni yılda bu sektörlerde de kullanıcılara daha yakından erişim şansı elde ederek Findeks ürün ve hizmetlerinin tanıtılması hedeflenmektedir.

Findeks Bölge Satış Yönetimi

Bankaların Bölge Müdürlüklerine düzenli ziyaretler gerçekleştirerek, Findeks ürün ve hizmetlerinin bankaların şube kanalları aracılığıyla sunulmasından sorumlu olan Findeks Bölge Satış Yönetimi 2025 yılında %24 artışla yaklaşık 1.200 kuruma 14.120 ziyaret gerçekleştirmiştir. Gerçekleştirilen bu çalışmalarla bankacılık kanalının satış faaliyetlerinde de verimlilik artışı hedeflenmiştir. Kurumun stratejik hedefleri doğrultusunda da yürütülen çalışmalarla beraber 2025 yılında bankacılık kanalındaki satış faaliyetlerinde %65 artış sağlanmıştır.

Stratejik Müşteriler Yönetimi

KKB'nin reel sektörde temsil edilmesi, hizmetlerin bankacılık dışı alanlarda da yaygınlaştırılması, proje ve iş birlikleri sayesinde hizmetlerin yeni kullanım alanları bulması yönünde faaliyet gösteren ekip, 2025 yılı itibarıyla Stratejik Müşteriler Yönetimi adıyla çalışmalarına devam etmektedir. Ekip, çalışmalarını reel sektördeki kurumlar ve bu kurumları temsil eden çatı kurumlarla temaslar sağlayarak gerçekleştirmektedir. Stratejik Müşteriler Yönetimi, reel sektörün yanı sıra KKB'nin sigortacılık sektörü, ödeme ve elektronik para kuruluşları ile sermaye piyasası aracı kurumlarıyla olan ilişkilerini de yönetmektedir

2025 yılında yapılan 400'e yakın firma görüşmeleri sonucunda, 17 farklı sektörde faaliyet gösteren kurumlara yeni ürün penetrasyonları gerçekleştirilmiştir. Sigortacılık, ödeme ve e-para ile yatırım kuruluşlarının yer aldığı sektörlerde toplam 18 firmada 25 adet yeni ürün kullanımı başlatılmıştır. Başta sivil havacılık ve enerji sektörleri olmak üzere inşaat, hızlı tüketim ürünleri ve tarım gibi 12 farklı sektörde 40 yeni firmanın ETMP'ye dahil edilmesiyle Stratejik Müşteriler Yönetimi portföyünde yer alan firmaların toplam yıllık banka teminat mektubu kabul adedi 73.000 adet seviyesine ulaşmıştır. Reel sektör firmalarının Findeks hizmetlerine erişimini yaygınlaştırmak hedefi kapsamında 2025 yılında elektrik, inşaat, ödeme-elektronik para, tarım, sigorta, sivil havacılık ve sermaye piyasası aracı kurumları sektörlerinde çeşitli sistem geliştirme çalışmaları yürüterek penetrasyonlar sağlanmıştır. 2025 yılında ekip, sadece Findeks kapsamında değil, KKB'nin reel sektöre sunduğu diğer ürünlerin gelişimine katkı sağlamak amacıyla da çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

SATIŞ, OPERASYON VE ÜRÜN GELİŞTİRME BÖLÜMÜ

Sürdürülebilirlik alanında yoğun çalışmaların yapıldığı inşaat malzemeleri sektöründe de Greendeks'in bilinirliğinin sağlanması için sektörün önemli çatı kurumlarından İMSAD'ın düzenlediği Yarın için Bugün: Dijital Dönüşüm ve Yeşil Mutabakat Sürecinde Sanayicinin Rotası" başlıklı etkinlikte yer alınmış, sektörün önemli firmalarına Greendeks tanıtılmıştır. KKB'nin reel sektörün kullanımına sunduğu diğer ürünlerin gelişimine katkı sağlama kapsamında toplu tanıtım faaliyetleri de hayata geçirilmiştir. Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) üyelerine yönelik yapılan Kloudeks, Türkiye Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşları Birliği'ne (TÖDEB) yönelik Greendeks ve Kloudeks tanıtımları gerçekleştirilmiştir.

2026 ve Sonrası İçin Stratejik Hedefler

Stratejik Müşteriler Yönetimi, 2026 yılında da reel sektör firmaları ve çatı kurumlarla olan çalışmaların derinleştirilmesi, Findeks ürün ve hizmetlerinin yaygınlaştırılmasının yanında Kloudeks ve Greendeks ürünlerinin bilinirliğinin ve kullanımının artırılması amacıyla çalışmalarını sürdürecektir.

Ürün Geliştirme Birimi

Ürün Geliştirme Birimi, 2025 yılı boyunca finans sektörünün dinamik ihtiyaçlarını merkeze alarak, geleceğin finansal teknolojilerine yön veren vizyoner ürün ve hizmet önerileri geliştirmeyi sürdürmüştür. "Birlikte geliştirme" modeli benimsenerek, sektör paydaşlarının beklentileri titizlikle analiz edilmiş; tasarlanan projeler sektörün geri bildirimleriyle olgunlaştırılarak somut çıktılara dönüştürülmüştür. Bu doğrultuda, katılımcı bir yaklaşımla geliştirilen yenilikçi çözümlerin, sektörün gelişimine yüksek katma değer sağlaması amaçlanmıştır.

Firmalara ait elektronik defterlerin KKB aracılığıyla kredi veren kuruluşlara aktarılarak hem firmaların krediye erişiminin kolaylaştırılması hem de kredi veren kuruluşların tahsis süreçlerinin verimli hale getirilmesini amaçlayan e-defter projesinde teknik geliştirmeler tamamlanmış, muhasebe yazılım firmaları ile bankaların sisteme dahil olma süreçleri başlatılmıştır.

KKB'nin sürdürülebilirlik alanındaki yeni platformu olan Greendeks'in bilinirliğinin artırılması, amacının ve sağladığı katma değerin ilgili taraflara aktarılması ve kullanımının yaygınlaşmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Platformun dijital kimliğini güçlendirmek ve geniş kitlelere ulaşmasını sağlamak adına greendeks.com web sitesi ve sosyal medya mecraları aktif olarak yayına alınmış, platformun kurumsal iletişim ağı bütüncül bir yapıya kavuşturulmuştur.

Farklı ölçekten ve sektörlerden çok sayıda firmanın Greendeks platformu üzerinden kendi değerlendirmelerini yaparak skorlarını alması sağlanmıştır. Gelen geri bildirimler göz önünde bulundurularak platformda geliştirmeler yapılmış ve geleceğe yönelik ihtiyaçlar belirlenmiştir. Bu kapsamda, kullanıcıların değerlendirme süreçlerinin daha şeffaf, anlaşılır ve erişilebilir kılınması amacıyla yapay zeka destekli Chatbot Projesi devreye alınmıştır. Kullanıcılar için alternatif ve doğrudan bir iletişim kanalı oluşturulması hedefiyle Çağrı Merkezi aktif olarak hizmete açılmıştır. Süreç içerisindeki her bir sorunun detaylandırılması ve kullanıcı yetkinliğinin artırılması amacıyla hazırlanan kısa eğitim videoları ile destek mekanizması bütüncül bir yapıya kavuşturulmuştur.

Greendeks platformu aracılığıyla oluşturulan sürdürülebilirlik skorunun bankalar tarafından kredi süreçlerinde kullanılmasına yönelik çalışmalarda son aşamaya gelinmiştir.

2025 yılında ayrıca bankacılık ekosisteminin ihtiyaç duyduğu dokümantasyon süreçlerini dijitalleştirmek ve bu belgelerdeki veriyi merkezi bir yapıda konsolide ederek tek kanaldan sunmak amacıyla 'Dijital Doküman Merkezi' ürünü geliştirilmiştir.

2026 yılında e-defter projesinin kullanıma açılmasının akabinde elektronik defterlerde yer alan verilerin detayını içeren elektronik faturaların, kredi veren kuruluşlara veri olarak sunulması planlanmaktadır. Bunun yanı sıra, Greendeks platformu aracılığıyla üretilen skorun ve aksiyon planlarının kredi veren kuruluşlar tarafından kullanımının yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

KURUMSAL STRATEJİ BÖLÜMÜ

Kurumsal Strateji Planlama Birimi, 2025 yılında KKB'nin sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemek amacıyla kurumsal önceliklerin netleştirilmesine, büyüme alanlarının somut verilerle ortaya konmasına ve karar alma süreçlerinin daha bütüncül bir stratejik çerçevede ele alınmasına odaklanmıştır.

Kurum genelini kapsayan çok boyutlu bir değerlendirme yaklaşımı benimsenmiş ve stratejik yol haritasına girdi sağlayacak kapsamlı analiz çalışmaları yürütülmüştür.

Yürütülen stratejik değerlendirme çalışmaları; yönetici geri bildirimleri, finansal göstergeler, ürün ve üye bazlı performans verileri ile organizasyonel kapasite analizlerinin birlikte ele alındığı entegre bir çerçevede gerçekleştirilmiştir. Böylece yalnızca mevcut performansın fotoğrafı çekilmekle kalınmamış, aynı zamanda orta ve uzun vadede büyümeyi destekleyecek yapısal alanların da belirlenmesi amaçlanmıştır. Bu yaklaşım, kurumsal önceliklerin ortak bir bakış açısıyla ele alınmasına ve bölümler arası etkileşimin stratejik hedeflerle daha güçlü şekilde ilişkilendirilmesine katkı sağlamıştır.

Kurumsal Strateji Planlama Birimi tarafından yürütülen analizlerde; ürün portföyünün gelir katkısı, üye segmentlerinin ticari potansiyeli, ürün kullanım eğilimleri ve organizasyonel yapının gelişimi birlikte değerlendirilmiş; bu göstergeler arasındaki ilişkiler üzerinden kaynak tahsisinde önceliklendirilmesi gereken alanlara yönelik çıkarımlar üretilmiştir. Elde edilen bulgular, kapsamlı bir stratejik değerlendirme dokümanı ile ilgili bölüm yöneticileriyle paylaşılmıştır.

Bu çalışmaların önemli çıktılarından biri olarak, fiyatlama süreçlerinin daha bütüncül, şeffaf ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması ihtiyacı öncelikli gelişim alanlarından biri olarak tanımlanmıştır. Bu doğrultuda, Kurumsal Strateji Planlama Birimi öncülüğünde Fiyatlama ve Stratejik Pazarlama Komisyonu oluşturulmuş; fiyatlama kararlarının yalnızca ürün bazlı değil, portföy ve segment bazlı etkileri de gözeten, trend analizlerini içeren, yapılacak değişikliklerin olası etkilerine yer veren senaryo çalışmalarıyla zenginleştirilen kurumsal bir değerlendirme çerçevesi içinde ele alınması hedeflenmiştir. Komisyonun, yeni ürünlerin fiyatlama kurgularının yanı sıra mevcut ürünlerin periyodik olarak gözden geçirilmesine yönelik yapısal bir mekanizma olarak konumlandırılması hedeflenmektedir.

Kurumsal Strateji Planlama Birimi, analizden aksiyona uzanan bu bütüncül yaklaşım ile KKB'nin stratejik hedefleri doğrultusunda kurumsal odak alanlarını netleştirmeyi, büyüme potansiyeli yüksek alanlara yönelimi artırmayı ve karar alma süreçlerinde ortak stratejik bakış açısını güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda yürütülen çalışmalar, kurum genelinde stratejik farkındalığın artmasına ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyen kurumsal yönetişim yapısının güçlenmesine katkı sağlamaktadır.

KKB'nin vizyon, misyon ve temel stratejileri gözden geçirilerek Kurumsal Strateji Planlama birimi tarafından güncellenmiştir.

KKB, önümüzdeki dönemde yeni veri kaynakları ve ileri teknolojiyi kullanarak yenilikçi çözümler sunmaya devam etmeyi ve verinin merkezi olmayı hedeflemektedir. Bu hedefler ile uyumlu çalışmaların yapılması için ise yeni veri kaynakları, yapay zeka adaptasyonu, veri merkezi faaliyetleri ve yetenek olarak 4 stratejik odak alanı belirlenmiştir.

Kurumun orta vadeli hedefleri olan KKB Temel Stratejilerini, daha önceki yıllarda olduğu gibi ürün ve hizmet kategorilerine göre ifade etmek yerine yine bu kategorileri de içeren daha kapsayıcı stratejiler olarak güncellemek tercih edilmiştir.

Kurumsal Strateji Birimi, KKB'nin belirlenen misyonu, vizyonu ile uyumlu temel stratejilerine ve stratejik odak alanlarına ulaşması için OKR (Objectives and Key Results) metodolojisine göre KKB'nin kurum ve birim bazında yıllık stratejik hedeflerin belirlenmesine katkı sağlayarak düzenli periyotlarla üst yönetime raporlamaktadır.

KURUMSAL STRATEJİ BÖLÜMÜ

Kurumsal Mimari ve Süreç Yönetimi Birimi

2025 yılı içerisinde KKB bünyesinde tüm faaliyetlere ilişkin BT ve iş süreçleri; COBIT çerçevesi, ISO 27001, ISO 22301, ISO 20000 standartlarına ve BDDK'nın 2021 yılında yayınladığı ve "Bilgi Alışverişi, Takas ve Mahsuplaşma Kuruluşlarında Bilgi Sistemleri Yönetiminde Esas Alınacak İlkeler ile İş Süreçleri ve Bilgi Sistemlerinin Denetimine İlişkin Tebliğ"in yerini alan "Bilgi Alışverişi Kuruluşları ile Risk Merkezinin Bilgi Sistemleri Yönetimine ve Denetimine İlişkin Tebliğ"e uygun olarak oluşturulmuştur. Kurumsal Süreç Yönetimi uygulaması ile tüm kurum süreçlerinin güncel işleyiş ile uyumlandırılması sağlanırken, süreçlerdeki değişimin etkisinin analiz edilmesi ve değişikliklerin daha etkin şekilde yaygınlaştırılması sağlanmıştır. Robotik Süreç Otomasyonu dahil farklı otomasyon yöntemleri ile yürütülen çalışmalar kapsamında, bir yandan ilgili süreçlerdeki operasyonel verimlilik artırılırken, süreç kalitesine yönelik iyileştirmeler de gerçekleştirilmiştir.

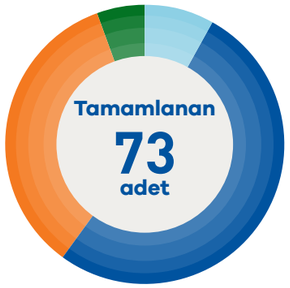
Kurumdaki sadeleşme ve verimlilik alanlarının ortaya çıkarılması ve etkinliğinin artırılması amacıyla organizasyon, süreç ve teknoloji alanlarına yönelik detaylı çalışmalar bu yıl da devam etmiştir. Organizasyon ve süreç kapsamında ana stratejilerden olan sadeleşme ve optimizasyon bakış açısı ile yürütülen çalışmalardan biri, veri merkezi ve finansal bulut hizmetlerinin ele alınması olmuştur. Büyüyen KKB veri merkezi ve yeni finansal bulut yapılanmasını destekleyecek şekilde uçtan uca süreçlerdeki olgunlukların değerlendirilmesi ve artırılması amacıyla çalışmalar yürütülmüştür. Organizasyon ve süreç kapsamında yürütülen çalışmalardan bir diğeri, ise finansal raporlama, mali işler ve satın alma süreçlerinin baştan sona incelenmesi olmuştur. Bu kapsamda değişen koşullara ve teknolojilere göre detayların incelenerek, fark yaratabilecek değişikliklerin belirlenmesi ve gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

2024'te başlanan erişim ve yetkilendirme süreçlerinin olgunluğunu artırmak ve optimizasyonuna yönelik çalışmalar kapsamında iç kullanıcıların süreçleri daha etkin ve verimli yürütebilmesi için çalışmalar gerçekleştirilerek, bir yandan sürecin olgunluğu artırılırken, bir yandan teknoloji desteği ile hızlı ve kolay yürütülebilmesi için aksiyonlar hayata geçirilmiştir.

Kurumsal mimari kapsamında bir yandan güncel ihtiyaçlara cevap verebilen aynı zamanda yönetiminin verimli bir şekilde gerçekleştirilebileceği hizmet ve teknoloji mimarilerine yönelik temel modellerin güncellenmesine ilişkin çalışmalar başlatılmıştır. Bu çalışmalarla paralel bir şekilde ürün bazlı maliyetlerin en ince detayına kadar hesaplanabileceği bir model kurularak, bir yandan farklı envanterler arasındaki ilişkilerin detaylandırılması bir yandan da süreçlerin düzenlenerek görünürlüğün artırılması sağlanmıştır.

Tüm bu çalışmaların yanı sıra Kurumsal Strateji Bölümü 2025 yılında da KKB'nin temel stratejilerinden biri olan sadeleşme başlığına yönelik tüm bölümlerin başlattığı seferberliğe destek ve katkı sağlamaya devam etmiştir. Bu kapsamda toplanan bölümlerin kendi içlerinde yapabilecekleri sadeleşme ve optimizasyon potansiyel ve gerçekleşme kalemleri detaylı bir şekilde değerlendirilmeye devam etmiştir. Kurumsal Proje Yönetimi'nin desteği ile düzenli olarak takip edilerek gerçekleşme ve güncellik durumları aylık olarak raporlanmıştır.

SADELEŞME ALANI BAZLI DAĞILIM



ÜRÜN **6**

ORGANİZASYON **4**

SÜREÇ **38**

TEKNOLOJİ **25**

2025'te tamamlanamayan 9 adet sadeleşme kaleminin 2026'da devam edeceği bilgisi verilmiştir.

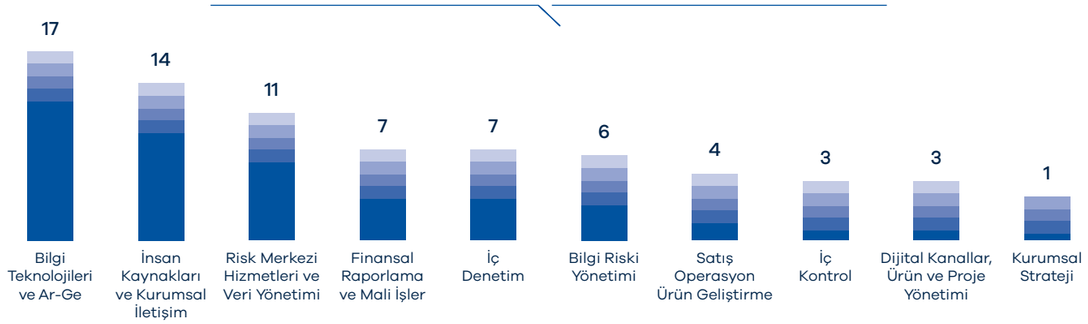
KAZANIMLAR

PLANLANAN	GERÇEKLEŞEN
66.9 MİLYON TL	69.6 MİLYON TL

$ para birimi cinsinden kazanımlar 18 Aralık 2025 MB kuru ile TL'ye çevrilmiştir. (1 USD = 42,74 TL)

PLANLANAN (FTE)	GERÇEKLEŞEN (FTE)
45,5 FTE	42,9 FTE

BÖLÜM BAZLI TAMAMLANAN SADELEŞME MADDELERİ (ADET)



FİNANSAL RAPORLAMA VE MALİ İŞLER BÖLÜMÜ

1.044
Milyon TL Toplam Finansman Geliri

30.274
Stok Adedi

15.786
Envanter Adedi

1.490
Sipariş Adedi

Finansal Raporlama ve Mali İşler Bölümü, 2025 yılında KKB'nin stratejik odak alanları doğrultusunda verimliliği ön planda tutarak finansal yönetim, raporlama ve kontrol sistemlerinde geliştirmeler sağlamıştır.

Etkin teknoloji kullanımı (otomasyon) ile katma değerli yeni raporlar sunarak yönetimin karar alma süreçlerini desteklemiştir. Bölüm, dinamik olarak yürütülen satın alma, bütçe ve nakit yönetimi faaliyetleri ile KKB'nin kaynaklarının kullanım verimliliğinin artırılmasına katkı sağlamıştır. Finansal Raporlama ve Mali İşler Bölümü, geliştirdiği enflasyon muhasebesi uygulamaları çözümünü muhasebe ve raporlama sistemleri ile başarıyla entegre etmiştir. Merkezi şekilde kurum genelindeki ihtiyaçların karşılanması amacıyla, açıklanabilirlik, etkin zaman yönetimi ve tasarruf bakış açısı korunarak satınalma süreçleri işletilmiştir.

KKB'nin 2016 yıl sonu itibarıyla Ankara'da faaliyetlerini sürdürdüğü Anadolu Veri Merkezi'nin genişletilmesi projesi kapsamında, Finansal Raporlama ve Mali İşler Bölümü finansal fizibilite çalışmalarını yürüterek üst yönetimin karar alma süreçlerine katkı sağlamıştır. Alınan kararlar neticesinde, Anadolu Veri Merkezi yatırım projesinin finansal ve operasyonel süreçleri kapsamında mali işler, satın alma ve raporlama faaliyetlerini yürütmüştür. Proje kapsamında oluşturulan takvime paralel şekilde inşaat ve ekipman alım ihale süreçleri tamamlanmıştır.

Finansal Raporlama ve Mali İşler Bölümü, sadeleşme ve verimlilik odaklı çalışmalar yürütmüş, yeni iş süreçlerini belirlemiş ve prosedürleri güncellemiştir. Ayrıca, regülasyon ve teknolojik gelişmelere uyum sağlamak amacıyla daha esnek yapılar oluşturulmasına katkıda bulunmuştur

1. **Güçlü Finansal Yönetim:** Finansal yönetim süreçlerinde etkin bir yaklaşım benimsenmekte, maliyet etkinliği ve bütçe optimizasyonu önceliklendirilerek kaynakların verimli kullanımı sağlanmaktadır.

2. **Şeffaf Vergi Uygulamaları:** Vergi mevzuatına uygunluk ilkesi doğrultusunda, tüm vergi yükümlülükleri şeffaf ve hesap verebilir bir şekilde yerine getirilmektedir. Faaliyet raporları, özel durum açıklamaları, çeyreklik ve yıllık sonuç bildirimleri düzenli olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

3. **İnovasyon ve Teknoloji:** KKB'nin inovasyon stratejisi doğrultusunda, iş süreçlerinde dijital dönüşüm ve otomasyon önceliklendirilerek verimlilik artışı sağlanmaktadır. Satın alma süreçlerinde maliyet optimizasyonu ve ekonomik koşullar dikkate alınarak etkin kaynak yönetimi gerçekleştirilmektedir.

4. **Şirket İçi Bilgi Paylaşımı:** Şirket içi bilgi paylaşımına önem verilmekte, üst yönetim raporlamaları aracılığıyla farklı içeriklerde bilgi akışı sağlanarak şeffaflık ve etkili iletişim desteklenmektedir.

İNSAN KAYNAKLARI VE KURUMSAL İLETİŞİM BÖLÜMÜ

KKB, 2025 yılında da "Great Place to Work" sertifikasını almaya hak kazanmış; Türkiye'nin En İyi İşverenleri 2025 listesine girerek Best Large (500-999) kategorisinde sıralamadaki yeri de yükselerek ikinci kez ödül almıştır.

KKB, 2025 yılında da "Great Place to Work" sertifikasını almaya hak kazanmış; Türkiye'nin En İyi İşverenleri 2025 listesine girerek Best Large (500-999) kategorisinde sıralamadaki yeri de yükselerek ikinci kez ödül almıştır.

İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Bölümü, 2025 yılı boyunca insan odaklı, veriye dayalı ve sürdürülebilir uygulamaları merkeze alan yaklaşımıyla, çalışan deneyimini kurumun stratejisiyle hizalamıştır.

İnsan Kaynakları bu dönemde; yetenek kazanımı, kariyer ve performans yönetimi, öğrenme-gelişim, liderlik gelişimi, çalışan bağlılığı ve iletişim alanlarını kapsayan entegre yaklaşımıyla; çalışana değer veren, verimliliği artıran ve yaratıcılığı teşvik eden bir çalışma ortamının güçlendirilmesine odaklanmıştır.

Aynı anlayış doğrultusunda Kurumsal İletişim fonksiyonu, İnsan Kaynakları çatısı altında konumlandırılarak; işe alımdan kariyer yönetimine, iç ve dış iletişimden etkinlik ve organizasyon süreçlerine kadar tüm paydaş iletişimi tek çatı altında yönetilmeye başlanmıştır. Böylece iletişim, yalnızca mesaj aktaran bir araç olmaktan çıkarak; bağ kuran, ilham veren ve kurum kültürünü besleyen stratejik bir kaldıraç haline gelmiştir.

Nitelikli İnsan Kaynağı ile Güven ve Süreklilik

İşe Alım ve Kariyer Yönetimi birimi, KKB'nin finansal sistemin güvenilirliği, veri bütünlüğü ve regülasyon uyumunun sürekliliğini, ileri teknoloji yetkinliklerine sahip uzman ve kalifiye insan kaynağıyla desteklemektedir. Bu çerçevede nitelikli iş gücünü kuruma çekmek, geliştirmek ve elde tutmak; yalnızca operasyonel bir gereklilik değil, kurumun sektöre yön veren konumunun ve sürdürülebilir yapısının temel unsurları arasında yer almaktadır.

Potansiyel iş gücünü kuruma kazandırmaya yönelik uygulamalar; veri bilimi, yapay zeka, siber güvenlik ve regülasyon bilgisi gibi kritik yetkinliklere sahip profesyonellerin organizasyona dahil edilmesini hedeflemektedir. Bu yetkin insan kaynağı, kurumun hem teknolojik derinliğini hem de finansal ekosistem içerisindeki güvenilirliğini güçlendiren önemli bir değer alanı oluşturmaktadır.

Çalışanların gelişimine yapılan yatırımlar ise bilgi derinliğinin sistematik biçimde artırılmasına olanak sağlamaktadır. Bu sayede kurum, değişen mevzuatlara ve hızla gelişen teknolojilere uyum sağlayabilen; çevik, dayanıklı ve öğrenen bir organizasyon yapısı kazanmıştır.

Bu yaklaşımın somut bir göstergesi olarak KKB, 2025 yılında da "Great Place to Work" sertifikasını almaya hak kazanmış; Türkiye'nin En İyi İşverenleri 2025 listesinde Best Large (500–999) kategorisinde sıralamadaki yerini yükselterek ikinci kez ödül almıştır.

İlham Buluşmaları

2025 yılında kurum içi iletişimi güçlendirmek, stratejik önceliklere yönelik ortak bir farkındalık yaratmak ve ekipler arasında hizalanmayı artırmak amacıyla KKB Works – İlham Buluşmaları hayata geçirilmiştir. Canlı oturum formatında tasarlanan bu seri kapsamında yıl boyunca gerçekleştirilen buluşmalarda, KKB'nin stratejik öncelikli proje ve çalışmaları doğrudan kurum içi uzmanlar tarafından paylaşılmış; bu sayede çalışanların çoğunluğuna ulaşan güçlü bir bilgi ve deneyim paylaşım ortamı oluşturulmuştur.

İNSAN KAYNAKLARI VE KURUMSAL İLETİŞİM BÖLÜMÜ

Paylaşımı yalnızca kurum içi bilgiyle sınırlamayarak, finans sektörünün deneyimli isimlerini çalışanlarıyla buluşturmayı amaçlayan Duayen Buluşmaları ile öğrenme kültürü zenginleştirilmiştir. 2025 yılında gerçekleştirilen iki oturumda, sektör profesyonellerinin kariyer yolculukları ve birikimleri KKB çalışanlarıyla paylaşılmıştır. Yıl içerisinde gerçekleşen toplam 9 oturuma toplam 566 KKB çalışanı katılmıştır.

İtibar Odaklı İletişim

2025 yılında basın ilişkileri ve itibar yönetimi faaliyetleri, kurumsal hedeflerle uyumlu olarak hazırlanan stratejik iletişim planı doğrultusunda yürütülmüştür. Bu kapsamda çeşitli basın toplantıları, veri merkezi basın gezisi ve güçlü iş birliklerini temsilen imza protokolü organizasyonları gerçekleştirilmiş; kurum içi ve dışı iletişim kanalları entegre bir yaklaşımla yönetilmiştir. Yürütülen çalışmalarla KKB'nin kurumsal görünürlüğü desteklenirken, güven ve tutarlılık temelinde şekillenen itibar yönetimi anlayışı güçlendirilmiştir.

30. Yıl Buluşması

KKB'nin 30 yıllık kurumsal yolculuğunu birlikte kutlamak ve bu güçlü birikimi geleceğe taşımak amacıyla, kuruluşun 30. yılı kapsamında çalışanlara yönelik özel bir etkinlik düzenlenmiştir. 2025 yılında yaklaşık 550 çalışanın katılımıyla gerçekleştirilen bu buluşma; yalnızca bir yıl dönümü etkinliği değil, aynı zamanda kurum içi iletişimin güçlendirilmesi, aidiyet duygusunun pekiştirilmesi ve kurum stratejilerinin yaygınlaştırılması açısından önemli bir eşik olarak konumlandırılmıştır.

Etkinlik; KKB'nin sürdürülebilirlik ve inovasyon farkındalığının artırılması, çalışan bağlılığının güçlendirilmesi ve sosyal sorumluluk bilincinin desteklenmesi hedefleriyle bütüncül bir çerçevede planlanmış ve hayata geçirilmiştir.

Bilgiyi Değere Dönüştüren Sistematik Yaklaşım

KKB'de yürütülen Ar-Ge faaliyetlerinin etki alanını genişletmek, yenilikçi fikirleri teşvik etmek ve çalışanların bilgi üretimine katkısını desteklemek amacıyla Ar-Ge Merkezi Teşvik Standardı hayata geçirilmiştir. Bu standart ile bilimsel yayınlar, fonlu projeler, konferans katılımları ve yeni fikir geliştirme süreçleri dâhil olmak üzere Ar-Ge niteliği taşıyan tüm çalışmaların şeffaf, ölçülebilir ve standart bir yapı içinde yürütülmesi sağlanmıştır.

Uygulama sayesinde Ar-Ge süreçlerine katkı sunan çalışanların emeği görünür kılınırken, ortaya çıkan yenilikçi çıktılar kurumsal değere dönüştürülerek sürdürülebilir bir inovasyon kültürü desteklenmiştir.

Birlikte Güçlenen Kültür

2025 yılı boyunca KKB'de çalışan deneyimini güçlendirmeye, aidiyet duygusunu pekiştirmeye ve sosyal bağları kuvvetlendirmeye yönelik çok sayıda sosyal, kültürel ve toplumsal fayda odaklı etkinlik hayata geçirilmiştir.

Futbol, basketbol, konser ve tiyatro etkinliklerine bilet temin edilerek çalışanların sosyal etkileşimi desteklenmiştir. Çalışanlara 99 etkinlik için toplam 476 bilet sağlanmıştır.

Yaşam Atölyesi kapsamında doğa, kültür ve hobi temelli etkinlikler gerçekleştirilmiştir. 11 Kulüp çatısı altında 200'den fazla çalışanın katıldığı 20'nin üzerinde etkinlik düzenlenmiştir.

KKB Hackathon: Agentic AI ile Genç Yetenek Kazanımı ve Gelişimi

Kredi Kayıt Bürosu (KKB), genç yetenekleri erken aşamada keşfetmek, potansiyellerini desteklemek ve teknoloji odaklı kariyer yolculuklarına katkı sunmak amacıyla yetenek kazanımı stratejisini yalnızca işe alım süreçleriyle sınırlı tutmamaktadır. Bu yaklaşımın önemli bileşenlerinden biri olan KKB Hackathon: Agentic AI, üniversite ve yüksek lisans düzeyindeki öğrencileri yapay zeka, veri ve yazılım geliştirme alanlarında üretmeye teşvik eden bütüncül bir yetenek platformu olarak öne çıkmaktadır.

Türkiye genelinde yoğun ilgi gören hackathon kapsamında; farklı üniversitelerden yüzlerce öğrenci, ekipler halinde Agentic AI temelli çözümler üreterek, problem çözme, ekip çalışması, çevik düşünme ve proje yönetimi gibi iş hayatında kritik öneme sahip yetkinliklerini de geliştirme imkânı bulmaktadır.

KKB Hackathon: Agentic AI, genç yeteneklerle erken temas kurulmasını, potansiyel aday havuzunun genişletilmesini ve teknoloji odaklı yeteneklerin KKB ekosistemiyle uzun vadeli bağ kurmasını sağlayan stratejik bir yetenek kazanım aracı olarak konumlandırılmaktadır.

Hackathon aynı zamanda gençlerin gelişimini ve fırsat eşitliğini destekleyen güçlü bir sosyal sorumluluk boyutu da taşımaktadır. Bu program sürecinde; üniversiteli gençler iş dünyasına henüz adım atmadan gerçek problem alanları üzerinde çalışma, alanında uzman profesyonellerden birebir mentorluk alma ve sektörel bakış açılarını geliştirme fırsatı elde etmektedir. Ayrıca sağlanan ücretsiz teknoloji kaynakları ve yapay zeka geliştirme ortamları, gençlerin yetkinliklerini ekonomik engellerden bağımsız biçimde geliştirmelerine imkan tanımaktadır. Bu yönüyle KKB Hackathon: Agentic AI, gençlere eğitim, deneyim ve fırsat eşitliğini bir arada sunan bir sosyal etki ve yetenek geliştirme platformu niteliğindedir.

Sürekli Gelişim Odağında KKB Akademi

2025 yılında da "Sürekli Gelişim" odağıyla çalışmalarını sürdüren KKB Akademi Birimi; eğitim ve gelişim yönetimi tarafında yıl boyunca, ünvan bağımsız olarak çalışanların yeteneklerinin yükseltilmesi için toplamda 323 oturumda 379.5 gün eğitim gerçekleştirmiştir.

Buna ek olarak; sınav/sertifika desteği talep eden çalışanlar, eğitim ve sınav süreçlerinde desteklenmiştir.

2025 yılında KKB Akademi'nin faaliyetleri

- **214** KKB çalışan, yurt içi ve yurt dışında **38** farklı konferans, seminer, zirve vb. etkinliğe katılmıştır.
- 591 katılımcı **10** farklı oturumda, alanında uzman isimlerle bir araya gelmiştir.
- Kuruma yeni katılan ve terfi eden yöneticilere özel liderlik gelişim programı tasarlanırken, odak grup çalışmaları ve birebir koçluk çalışmaları ile tamamen özelleştirilmiş bir liderlik gelişim programı hazırlanmıştır.
- **458** çalışan, **45** farklı konu başlığında mesleki/teknik/kişisel gelişim eğitimi ile çalışan başına ortalama **28,9** saat eğitim almıştır. Eğitim değerlendirme anketleri sonucu, 5 üzerinden **4.4** olarak gerçekleşmiştir.
- Deneyimli işe alımlar için yıl içinde toplam 9 set oryantasyon planlanarak **72** yeni KKB çalışanının oryantasyon programları tamamlanmıştır.
- Bu yıl hayata geçirilen çevik çalışma metodolojisi kapsamında; çevik ekiplerin temel eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Toplamda **174** çalışan yıl içerisinde eğitim programını tamamlamıştır.
- Kurum geneline 2025 yılında da sınırsız olarak sunulan global öğrenme deneyim platformu Linkedin Learning ile KKB çalışanlarına farklı uzmanlık seviyeleri ve sertifika kazanabilmeleri için adil ve şeffaf bir ortam sunulmaktadır. Ek olarak teknik beceri kazanımını hedefleyen ekiplere özel INE, Interskill, Journey gibi global öğrenme deneyimi platformlarında lisans alımları desteklenmiştir. Bu kapsamda, **421** KKB çalışanı eğitim yolculuklarını tamamlamıştır.

BİLGİ RİSKİ YÖNETİMİ BÖLÜMÜ

KKB, finans sektörünün merkezinde üstlendiği kritik rolün bilinciyle bilgi güvenliğini en öncelikli risk alanlarından biri olarak ele almakta; veri gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğini korumaya yönelik çalışmalarını yüksek dikkat ve süreklilik anlayışıyla sürdürmektedir.

Bilgi Riski Yönetimi Bölümü, finans sektörünün en kritik bilgi altyapılarından birini yöneten KKB'nin bilgi varlıklarını güvence altına alarak; ürün, hizmet ve operasyonlarının güven, süreklilik ve uyum ilkeleri doğrultusunda yürütülmesini sağlamak üzere, küresel standartlarla uyumlu uçtan uca bir bilgi riski yönetim yapısını hayata geçirmektedir.

Bu risk yönetim yaklaşımı ve KKB'nin stratejik öncelikleri doğrultusunda, 2025 yılı boyunca; ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 22301:2019 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi, ISO 20000-1:2018 Hizmet Yönetim Sistemi ve ISO 14001:2018 Çevre Yönetim Sistemi standartları ile ulusal mevzuat ve uluslararası çerçevelerle uyumlu kapsamlı risk analizi çalışmaları gerçekleştirilmiş, mevcut sertifikaların sürekliliği başarıyla sağlanmıştır.

ISO 27701 Kişisel Veri Yönetimi ve ISO 27017 Bulut Hizmetlerinde Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri kapsamında yürütülen çalışmalar sonucunda KKB, bu iki yeni sertifikayı almaya hak kazanmış; böylece sahip olunan sertifika sayısı altıya yükselmiştir.

A-VM operasyonlarının sertifikalandırılması amacıyla sürdürülen TS EN 50600-3 Veri Merkezi Standardı uyum çalışmaları ise büyük ölçüde tamamlanmış; dokümantasyon, süreç ve denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiş olup, yerinde denetim sürecinin 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması ve veri merkezinin bu alanda da sertifikalandırılması hedeflenmektedir.

KKB ve RM ürün hizmetleri, bilgi sistemleri altyapısı ve A-VM hizmetleri özelinde mevzuat ve sözleşmeler kapsamında 12 adet bağımsız denetim başarıyla tamamlanmış, bağımsız kuruluşça gerçekleştirilen olgunluk değerlendirmesi çalışmalarında da KKB'nin BS risk ve uyum, yönetişim, siber güvenlik operasyonları ve iş sürekliliği faaliyetlerine yönelik süreç olgunluk seviyesi sadece Türkiye sektör ortalamasının değil küresel olgunluk ortalamalarının da üzerinde olarak değerlendirilmiştir.

KKB, ekosisteme ve tüm paydaşlarına karşı sorumluluklarının bilinciyle hareket ederek, faaliyetlerinin çevresel etkilerini gözetmekte ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma taahhüdünü iş yapış biçiminin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılına ilişkin karbon ve su ayak izi hesaplamaları güncellenmiş; önceki yıllardan farklı olarak Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 kırılımında detaylı çalışmalar gerçekleştirilmiştir. KKB'nin faaliyetleri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) çerçevesinde değerlendirilmiş; elde edilen bulgular doğrultusunda GRI standartlarıyla uyumlu KKB Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporu hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.

2025 yılında, bilgi güvenliği, iş sürekliliği ve sürdürülebilirlik gibi alanlarda kurumsal farkındalığı arttırmak amacıyla KKB çalışanlarının katılımıyla gerçekleştirilen çevrim içi etkinlikte, kurumsal farkındalık maskotumuzun ismi belirlenmiş; maskotumuz KK-Bee ile hem çevrim içi hem de Ankara ve İstanbul lokasyonlarımızda yüz yüze farkındalık etkinlikleri düzenlenmiştir. Bu etkinlikler kapsamında çalışanlarımıza farklı alanlarda farkındalık soruları yöneltilmiş, doğru yanıt veren çalışanlarımız ödüllendirilerek kurumsal farkındalık kültürünün güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

KKB, finans sektörünün merkezinde üstlendiği kritik rolün bilinciyle bilgi güvenliğini en öncelikli risk alanlarından biri olarak ele almakta; veri gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğini korumaya yönelik çalışmalarını yüksek dikkat ve süreklilik anlayışıyla sürdürmektedir. Bu çerçevede, bilgi güvenliği ve siber risklere ilişkin faaliyetler yalnızca mevzuat gerekliliklerini karşılamakla sınırlı kalmayıp, kurumun güven temelli iş modelini destekleyen stratejik bir yaklaşım ile yürütülmektedir.

Bu yaklaşımı koruyarak, 2025 yılında Siber Güvenlik ve Tehdit İzleme Ekibi operasyonlarının önemli bir bölümü otomasyona alınmış; bu sayede oluşan güvenlik alarmlarının önemli bir kısmı otomasyonla yönetilerek operasyonel verimlilik artırılmıştır. Bu kapsamda altı adet yeni Olay Müdahale süreci tasarlanmış ve güvenlik otomasyon platformları üzerinde devreye alınarak olası krizlere karşı hazırlık seviyesi güçlendirilmiştir.

Uygun projelerde kaynak kod analizleri otomasyona alınmış, yapay zeka modellerine yönelik güvenlik taramalarının gerçekleştirilmesi için gerekli ortamlar hazırlanmıştır. Tüm bu çalışmalar sonucunda, KKB'nin siber güvenlik operasyonlarında verimlilik, erken tespit ve proaktif müdahale kabiliyetleri önemli ölçüde güçlendirilmiştir.

Kısa ve orta vadede öne çıkması beklenen dezenformasyon, siber güvensizlik, yapay zeka yönetişimi, bulut bilişim, kuantum sonrası (post-quantum) kriptografi ve iklim kaynaklı riskler, KKB Bilgi Riski Yönetimi Bölümü tarafından takip edilmektedir. Dijitalleşmenin hızlanmasıyla birlikte bu risklerin etkisi artarken, KKB söz konusu alanları öngörüye dayalı ve proaktif bir risk yönetimi yaklaşımıyla ele almaktadır.

2026 ve Sonrası İçin Stratejik Hedefler

2026 yılında; Bilgi Riski Yönetişiminde derinleşme, kurumsal çapta Operasyonel Dayanıklılık Programı'nın geliştirilmesi, üçüncü taraf risk yönetiminde olgunluk artışı ve bulut teknolojilerine ilişkin güvenlik ve süreklilik kontrollerinin güçlendirilmesi önceliklendirilmiştir. Ayrıca, yapay zeka ve GenAI kullanımına bağlı riskler (veri sızıntısı, model ve çıktı güvenilirliği, erişim ve loglama kontrolleri gibi) ile bilgi bütünlüğüne yönelik tehditlerin etkin şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir. Post-quantum kriptografi alanındaki gelişmeler de uzun vadeli bilgi güvenliği perspektifiyle yakından takip edilmektedir.

KKB Bilgi Riski Yönetimi Bölümü, 2026 yılında da kurumsal ve stratejik öncelikler ile kurumun risk iştahı doğrultusunda, ulusal ve uluslararası çerçeveleri referans alarak etkin risk yönetimi faaliyetlerini sürdürmeyi; sürekli iyileştirme, otomasyon ve küresel gelişmelerin yakından takibiyle risk yönetimi olgunluğunu daha da güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu yaklaşım, KKB'nin bilgi riski yönetimi alanında öncü ve güvenilir bir referans kuruluş olma vizyonunu desteklemektedir.

İÇ DENETİM BAŞKANLIĞI

KKB İç Denetim Başkanlığı, denetim faaliyetlerini Uluslararası İç Denetim Standartları ile tam uyumlu olarak planlamakta ve yürütmektedir.

Risk temelli denetim yaklaşımı doğrultusunda oluşturulan denetim programı; KKB'nin stratejik hedefleri, risk iştahı ve kurumsal önceliklerliyle bütünleşik olarak işletilmektedir.

KKB'de iç denetim yalnızca uygunluk ve kontrol odaklı bir faaliyet olarak değil; süreçlere akıl katan, kurumsal karar alma mekanizmalarını destekleyen ve sürdürülebilir değer katan stratejik bir fonksiyon olarak konumlandırılmaktadır.

İç Denetim Yaklaşımı

KKB İç Denetim Başkanlığı için denetim; faaliyetlerin varlığını teyit etmekten ziyade, kurum için ürettiği değer, kaynak kullanımındaki etkinliği ve stratejik hedeflere katkısı üzerinden değerlendirilmesini esas almaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda denetim; geçmişe dönük bir kontrol mekanizmasının ötesine geçerek, kurumsal gelişimi destekleyen ve karar süreçlerini güçlendiren bir yapı olarak işletilmektedir.

Rehberlik ve Sürekli İyileştirme Odaklı Yaklaşım

2025 yılı faaliyet döneminde İç Denetim Başkanlığı; Yönetim Beyanı denetimleri, süreç denetimleri, destek hizmetleri kuruluşları denetimleri ve üye entegrasyon denetimlerini, yönlendirici ve önleyici bir bakış açısı ile tamamlamıştır. Denetim çalışmaları sırasında "işe akıl katma" prensibi benimsenerek; katma değer üretmeyen, mükerrer veya karmaşıklık yaratan uygulamaların sadeleştirilmesi, dönüştürülmesi ya da ortadan kaldırılmasına yönelik öneriler geliştirilmiştir.

Başkanlık, geçmiş uygulamalardan edinilen deneyimleri esas alarak; yeni sistem, ürün ve süreçlerin hayata geçirilmesinde önleyici nitelikte değerlendirme ve yönlendirme çalışmaları yürütmüştür. Bu sayede operasyonel ve teknolojik riskler erken aşamada ele alınmış, hataların tekrarlanmasının önüne geçilmiş ve süreçlerin daha sağlıklı bir zeminde ilerlemesi sağlanmıştır.

Bu kapsamda, bulut tabanlı sistemler ve ürünlere yönelik mevzuat, risk ve süreç analizleri gerçekleştirilmiş; tespit edilen gelişim alanları ve öneriler üst yönetimle paylaşılmıştır.

Strateji, Risk ve Teknoloji Odaklı Denetim

2025 yılı; yapay zeka, otomasyon, makine öğrenmesi, sürdürülebilirlik ve ESG başlıklarının kurumsal yapılarda temel gereklilik hâline geldiği bir dönem olmuştur. KKB'nin bu alanları stratejik öncelik olarak ele aldığı süreçte, İç Denetim Başkanlığı da denetim planını bu dönüşümle uyumlu şekilde yapılandırmıştır.

Bu doğrultuda denetim ve iç denetim projelerinde aşağıdaki alanlar odak noktası olarak ele alınmıştır:

- Verimlilik ve sürdürülebilirlik
- Bilgi güvenliği ve siber dayanıklılık
- Veri merkezi ve kritik altyapılar
- Analitik modeller ve yapay zeka destekli sistemler

Denetimler; yerinde ve uzaktan yöntemlerle gerçekleştirilmiş, tespit edilen bulgulara ilişkin aksiyon planları sistematik olarak izlenmiş ve Denetim Komitesi ile KKB Üst Yönetimi'ne periyodik olarak raporlanmıştır. Denetim çalışmaları sırasında tespit edilen iyi uygulama örnekleri ve gelişim alanları, kurum genelinde farkındalık oluşturacak şekilde paylaşılmıştır.

Veri ve Performans Denetimleri

İç Denetim Başkanlığı, üst yönetim beklentileri doğrultusunda; geçmiş dönem uygulamaları ile mevcut yöntem ve çıktıları karşılaştırmalı olarak değerlendiren veri ve performans denetimleri gerçekleştirmiştir. Bu çalışmalar, sonuçların doğruluğunun yanı sıra kullanılan yöntemlerin tutarlılığını, verinin güvenilirliğini ve süreçlerin kurumsal hedeflerle uyumunu değerlendirmeye odaklanmıştır. Elde edilen tespitler, gelişim alanlarının belirlenmesi ve karar süreçlerine rehberlik edilmesi amacıyla üst yönetimle paylaşılmıştır.

Denetim çalışmaları kapsamında, kurum stratejilerine uygun olarak, ürün ve hizmetlerin finansal performansı da değerlendirilmekte; sürdürülebilir kârlılık üretmeyen veya stratejik hedeflerle uyumu zayıf olan alanlar, denetim bulgularına konu edilerek gerekli aksiyonların alınması sağlanmaktadır. Bu yaklaşım, kaynakların daha etkin alanlara yönlendirilmesine ve kurum genelinde değer üretmeyen faaliyetlerin gözden geçirilmesine katkı sağlamaktadır.

Verimlilik ve Görev Paylaşımı

İç Denetim Başkanlığı, iç kontrol birimi ile koordinasyon içinde çalışarak denetim ve kontrol faaliyetlerinde verimliliği artırmaktadır. Denetimler sırasında iç kontrol tarafından yürütülen ve güncelliğini koruyan test ve kontroller dikkate alınmakta, mükerrer çalışmaların önüne geçilmektedir. Bu yaklaşım, denetim faaliyetlerinde zaman ve efor tasarrufu sağlarken, kurum genelinde kontrol yapısının daha etkin işletilmesine katkı sunmaktadır.

Buna ek olarak denetim çalışmalarında, süreçler; kurum için ürettiği değer, kaynak kullanımındaki etkinliği ve stratejik hedeflere katkısı açısından ele alınmakta; insan kaynağının doğru alanlara yönlendirilmesi, uzmanlığın etkin kullanılması ve kaynakların boşa harcanmasının önlenmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, KKB'ye sürdürülebilir bir operasyonel avantaj sağlamaktadır.

Sadeleşme Çalışmaları

KKB'de yürütülen sadeleşme çalışmalarında, denetim süreçlerinin daha etkin ve izlenebilir hale getirilmesi önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda, bulgular ve aksiyonlar tek bir yapı üzerinden takip edilebilecek şekilde sadeleştirilmiş; paydaşlar, kendi sorumluluk alanlarını ve ekiplerinin ilerlemesini kolayca izleyebilecek hale gelmiş, aksiyon onay süreçleri ise gereksiz adımlar azaltılarak daha hızlı ve şeffaf hâle getirilmiştir.

Teknoloji Destekli Denetim ve Dijitalleşme

Denetim süreçlerinde teknolojinin sunduğu olanaklardan etkin biçimde yararlanılarak; standartlaşma, izlenebilirlik ve sürekli denetim kabiliyeti güçlendirilmiştir. Dijitalleşme çalışmaları sayesinde denetim faaliyetleri daha sistematik, ölçülebilir ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmuş; denetimin rehberlik yönü daha da güçlendirilmiştir.

Yönetim Beyanı ve Lisans Yönetimi Projeleri

Yönetim Beyanı Otomasyon Projesi ile denetim kapsamı genişletilmiş, manuel efor azaltılmış ve sürekli izleme imkânı sağlanmıştır. Proje, denetim faaliyetlerinin tam kapsamlı ve veri odaklı şekilde yürütülmesine katkı sağlamıştır.

Yazılım Lisans Yönetimi Projesi ile lisans envanteri oluşturulmuş, lisansların kullanım ve ihtiyaç bazlı takibi mümkün hâle getirilmiş; gereksiz lisans maliyetlerinin önüne geçilerek maliyet avantajı ve operasyonel verimlilik elde edilmiştir.

2026 ve Sonrası İçin Stratejik Hedefler

KKB İç Denetim Başkanlığı; yapay zeka destekli denetim tekniklerini yaygınlaştırmayı, otomasyon ile rutin işleri minimize etmeyi ve elde edilen kazanımı rehberlik, analiz ve kurumsal gelişim alanlarına yönlendirmeyi hedeflemektedir. Bu vizyon doğrultusunda İç Denetim Başkanlığı, yalnızca denetleyen değil; yol gösteren, değer katan ve sektörde örnek alınan bir fonksiyon olma hedefiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

İÇ KONTROL BAŞKANLIĞI

Geliştirilen uygulamalarla kontrol faaliyetlerine harcanan kaynak maliyetinin azaltılması ve operasyonel verimlilik ile birlikte daha kapsamlı güvence amaçlanmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, kurumun hedeflerine ulaşmasını sağlamak, riskleri minimize etmek ve uyumu en üst seviyede tutmak amacıyla iki temel uzmanlık birimi olarak yapılandırılmıştır. Kurumun bilgi teknolojileri süreçlerini odağına alan Bilgi Sistemleri Kontrol Birimi ile iş süreçlerini ve finansal tabloları oluşturan verilerin hazırlanma ve işlenme süreçlerini kontrol eden İş Süreçleri ve Finansal Kontrol Birimi, kurumun stratejilerini bütünsel bir kontrol ağıyla desteklemektedir.

Kurumun düzenleyici çerçeveye uyumunu sağlamanın yanı sıra stratejik hedefler doğrultusunda değer yaratmayı amaçlayan İç Kontrol Bölümü, her yıl yapılan risk değerlendirmeleri ışığında yeni kontrol faaliyetleri tasarlayarak işletmektedir. Aynı zamanda, bilgi güvenliği, iş sürekliliği, hizmet kalitesi ve çevresel, sosyal, yönetişim (ESG) ilkeleri doğrultusunda, ISO27701, ISO27017, ISO27001, ISO22301, ISO20000, ISO14001 sertifikalarına yönelik iç tetkik çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

2025 yılında rutin kontrol faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliğini artırmak, riskleri proaktif bir yaklaşımla yönetmek ve teknolojiden faydalanarak iş süreçlerini iyileştirmek bölümün temel hedefleri arasında yer almaya devam etmiştir. Kurumun yapay zeka, sadeleşme ve verimlilik stratejik öncelikleri paralelinde kurulan ve İç Kontrol Bölümü içerisinde konumlandırılan "Kontrol Otomasyon ve Analitik Ekibi" 2025 yılında da çalışmalarına devam etmiş, bu çalışmalar kapsamında talep yönetimi uygulaması onay akışları gözden geçirilerek sadeleştirilmiş, onay bekleme sürelerinde yaklaşık 50.000 saatlik tasarruf sağlanmıştır.

Kurum faaliyetlerindeki risklerin ve kontrol eksikliklerinin tespit edilmesi amacıyla uygulama geliştirme faaliyetleri yıl içerisinde sürdürülmeye devam etmiştir. Geliştirilen uygulamalarla kontrol faaliyetlerine harcanan kaynak maliyetinin azaltılması ve operasyonel verimlilik ile birlikte daha kapsamlı güvence amaçlanmaktadır.

Kritik sistem dosyalarında meydana gelen değişiklikleri gerçek zamanlı olarak tespit ederek Kurumun güvenlik risklerini en aza indirmeyi hedefleyen BuBiTuzak projesinin 2025 yılında hayata geçirilmesiyle birlikte lisans maliyet kalemlerinde önemli tasarruflar elde edilmiştir. Sektöre yerli bir alternatif sunan teknoloji, düşük kaynak tüketimi ve yüksek verimliliği hedeflemektedir.

2026 ve Sonrası İçin Stratejik Hedefler

İç Kontrol Bölümü, 2026 yılı stratejik hedefleri kapsamında dijital dönüşümü kontrol disiplininin merkezine konumlandırarak teknoloji ile veri kullanımını en üst seviyeye taşıma konusunda çalışmaya devam edecektir. Bu kapsamda proaktif ve yüksek verimlilikte kontrol mekanizmalarının tasarımı ve işletiminin interaktif ara yüzler ile desteklenmesi, manuel süreçlerin minimize edilmesi ve kontrol ortamının otomasyon temelli teknolojik bir yapıya dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

YASAL UYUM VE HUKUK BAŞKANLIĞI

Yasal Uyum ve Hukuk ekibi; KKB'nin faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuata uygunluğunun ve değişen mevzuatın mevcut faaliyetler üzerindeki etkisinin değerlendirilmesinde, yeni ürün/hizmet geliştirme aşamasına dahil olarak (compliance by design) tasarım aşamasında yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesinin sağlanmasında görev almaktadır.

2025 yılında;

- SAAS ve IAAS başta olmak üzere bulut tabanlı hizmetler kapsamında yapılacak faaliyetlere ilişkin sözleşmeler hazırlanmış ve potansiyel müşterilerle müzakere süreçlerine başlanmıştır.
- 2025 yılı itibarıyla Yasal Uyum ve Hukuk ekibi tarafından e-posta üzerinden yürütülen iş akışları sisteme taşınarak GRC bünyesinde yeni bir modül hayata geçirilmiştir. Bu dönüşüm ile iş çıktılarının izlenebilirliği ve ölçülebilirliği artırılmış, süreç yönetiminde operasyonel verimlilik sağlanmıştır. Yeni modül sayesinde kurumsal hafıza güçlendirilmiş; KKB bünyesindeki tüm birimlerin hukuki süreçler kapsamında ihtiyaç duydukları bilgi ve yanıtlara hızlı ve kolay erişimi mümkün hâle gelmiştir.
- Veri envanteri güncellenmiştir.
- Anadolu Veri Merkezi Faz-2 çalışması kapsamında tedarikçilerle yürütülen sözleşme süreçleri devam etmekte olup, söz konusu çalışmalarla sözleşmesel uyumun sağlanması amaçlanmaktadır.
- Yapay zeka ve kişisel verilerin korunması alanında Avrupa Birliği düzenlemeleri ile Türkiye'deki güncel hukuki gelişmeler düzenli olarak takip edilmekte; değerlendirmeler KKB üst yönetimine sunulmaktadır.
- KKB'nin stratejik öncelikleri arasında yer alan sürdürülebilirlik kapsamında, yerel ve uluslararası mevzuatı kapsayan bir bilgi bankasının oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Takibi Yürütülen Devam Eden Davalar

31.12.2025 tarihi itibarıyla kurum aleyhine açılmış, maddi talep içeren ve devam etmekte olan davalara aşağıda yer verilmektedir:

- 28.11.2013 tarihinde açılmış, 50.000,00 TL maddi ve 50.000,00 TL manevi tazminat olmak üzere toplam 100.000,00 TL talepli tazminat ve muhtemel gelirin %20 'sinden az olmamak üzere pay talepli dava,
- 27.10.2016 tarihinde açılmış, 98.237,20 TL maddi ve 30.000,00 TL manevi tazminat olmak üzere toplam 128.237,20 TL talepli bir banka ve KKB aleyhine açılmış olan dava,
- 03.03.2020 tarihinde açılmış, 36.388,70 TL alacak talepli dava,
- 08.08.2022 tarihinde açılmış, 24.412,20 TL tutarlı maddi ve manevi tazminat talepli dava,
- 01.09.2022 tarihinde açılmış, 20.000,00 TL tutarlı manevi tazminat talepli dava,
- 31.10.2023 tarihinde açılmış, 1.000,00 TL maddi ve 100.000,00 TL manevi tazminat olmak üzere toplam 101.000,00 TL talepli bir banka ve KKB aleyhine açılmış olan dava,
- 29.05.2025 tarihinde açılmış, 1.013.220,00 TL tutarlı alacak talepli dava,
- 19.11.2025 tarihinde açılmış, 200.000 TL tutarlı manevi tazminat talepli dava,
- 4 adet işe iade davası,
- 10 adet işçilik alacağı ve/veya kıdem ve/veya ihbar tazminatı davası.

Sözleşme Yönetimi:

Sözleşme Yönetimi ekibi; üyeler, müşteriler ve tedarikçiler ile akdedilecek sözleşmelere ilişkin olarak Yasal Uyum ve Hukuk Birimi başta olmak üzere KKB bünyesindeki ilgili tüm ekipler arasında koordinasyonu sağlamaktadır.

FİNANSAL BİLGİLER

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Sınırlı Olumlu Görüş

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen husus dışında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Şirket'in 1 Ocak- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkında 27 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda aşağıda belirtilen hususdan dolayı sınırlı olumlu görüş vermiş bulunmaktayız:

Dipnot 22'de açıklandığı üzere T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 30 Aralık 2023 tarihli 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "555 numaralı Vergi Usul Kanunu'nun Genel Tebliği"nin amacı ve kapsamı, 2023 ve 2024 hesap dönemi ile düzeltme şartlarının gerçekleşmesine bağlı olarak izleyen hesap dönemlerinde 213 sayılı Kanun'un mükerrer 298 inci maddesinin (A) fıkrası ile geçici 33'üncü maddesine göre yapılacak enflasyon düzeltmesi işlemlerinin usul ve esaslarının belirlenmesidir. Bu düzenleme kapsamında 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vergiye esas mali tablo enflasyon düzeltmesine tabi tutularak, geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi etkisi hesaplanmamıştır. 31 Aralık 2024 yılına ilişkin söz konusu geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ertelenmiş vergi geliri/ gideri hesabında muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu hesaplama 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmiş olsaydı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi geliri/gideri ve dönem net karı 393.779.422 TL daha az ve geçmiş yıl karları 393.779.422 TL daha fazla olacaktı.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

www.pwc.com.tr

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 27 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Özge Arslan Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2026

KREDİ KAYIT BÜROSU ANONİM ŞİRKETİ 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Sınırlı Olumlu Görüş

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen hususun finansal tablolar üzerindeki olası etkisi dışında, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını; 24 Aralık 2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik ve Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerince Uygulanacak Tekdüzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından yayımlanan yönetmelik, tebliğ, genelge ve yapılan açıklamalar; ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS'ler") hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 22'de açıklandığı üzere T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 30 Aralık 2023 tarihli 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "555 numaralı Vergi Usul Kanunu'nun Genel Tebliği"nin amacı ve kapsamı, 2023 ve 2024 hesap dönemi ile düzeltme şartlarının gerçekleşmesine bağlı olarak izleyen hesap dönemlerinde 213 sayılı Kanun'un mükerrer 298 inci maddesinin (A) fıkrası ile geçici 33'üncü maddesine göre yapılacak enflasyon düzeltmesi işlemlerinin usul ve esaslarının belirlenmesidir. Bu düzenleme kapsamında 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vergiye esas mali tablo enflasyon düzeltmesine tabi tutularak, geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi etkisi hesaplanmamıştır. 31 Aralık 2024 yılına ilişkin söz konusu geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ertelenmiş vergi geliri/ gideri hesabında muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu hesaplama 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmiş olsaydı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi geliri/gideri ve dönem net karı 393.779.422 TL daha az ve geçmiş yıl karları 393.779.422 TL daha fazla olacaktı.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

www.pwc.com.tr

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz. Tarafımızca; Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde açıklanan konuya ilave olarak aşağıda açıklanan konu kilit denetim konusu olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir.

Kilit denetim konuları	**Denetimde konunun nasıl ele alındığı**
Hasılatın kaydedilmesi	
Şirket'in 1 Ocak- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait kar veya zarar tablosunda "Hasılat" kalemi altında muhasebeleştirilmiş olduğu toplam 5.621.411.085 TL tutarında gelirleri bulunmaktadır. Söz konusu gelirlere ilişkin açıklama ve dipnotlar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla düzenlenmiş olan ilişikteki finansal tabloların 2.4 ve 17 numaralı dipnotlarında yer almaktadır. Hasılatın finansal tablolar açısından tutarsal büyüklüğü, toplam hasılatın tutarının Şirket'in müşterilerine sağlamakta olduğu birden fazla ve değişken ürünlerden elde edilmesi, Şirket operasyonlarının doğası gereği hasılat tutarının çok sayıda işlem sonucu oluşması ve farklı birim fiyatlar üzerinden hesaplanması sebepleriyle söz konusu alan kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.	Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin uyguladığımız denetim prosedürleri kapsamında, hasılatın kaydedilmesi ile ilgili olarak Şirket yönetiminin belirlemiş olduğu muhasebe politikalarının BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olup olmadığını değerlendirdik. Hasılatın muhasebeleştirilmesine baz oluşturan verilerin güvenilirliği ve veri ortamına ilişkin genel uygulama kontrollerini Bilgi ve teknoloji uzmanlarımızı dahil ederek test ettik. Bunlara ilaveten, hasılatın ilgili mevzuata uygun olarak muhasebeleştirilmesine ilişkin önemli gördüğümüz Şirket'in uygulamakta olduğu kontrollerin tasarım ve operasyonel etkinliklerini değerlendirdik ve test ettik. Hasılat tutarlarının tutarlarının uygun olarak muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi için, hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilmiş işlemlerden seçilen örneklem üzerinden işlem bazında alınan destekleyici belgelerle bu işlem detaylarını karşılaştırarak test ettik. Hasılata ilişkin finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliğini ve doğruluğunu kontrol ettik.

4. Diğer Hususlar

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihli finansal tabloları başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından denetlenmiş ve söz konusu bağımsız denetim şirketi 26 Şubat 2025 tarihli raporunda ilgili finansal tablolara ilişkin, vergiye esas mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutularak geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmaması nedeniyle sınırlı olumlu görüş bildirmiştir.

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Özge Arslan Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2026

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

FİNANSAL DURUM TABLOSU **1-2**

KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU **3**

ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU **4**

NAKİT AKIŞ TABLOSU **5**

KAR DAĞITIM TABLOSU **6**

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR **7-55**

DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 7-8
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 8-27
DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 27
DİPNOT 4 FİNANSAL YATIRIMLAR 28
DİPNOT 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR 28
DİPNOT 6 DİĞER BORÇLAR 29
DİPNOT 7 İLİŞKİLİ TARAFLARLA OLAN İŞLEMLER VE BAKİYELER 29-30
DİPNOT 8 STOKLAR 30
DİPNOT 9 MADDİ DURAN VARLIKLAR 31
DİPNOT 10 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 32
DİPNOT 11 KİRALAMALAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI 33
DİPNOT 12 KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 34
DİPNOT 13 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR 34-36
DİPNOT 14 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER 37
DİPNOT 15 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER 38
DİPNOT 16 ÖZKAYNAKLAR 39
DİPNOT 17 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ 40
DİPNOT 18 PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ 40-41
DİPNOT 19 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER 42
DİPNOT 20 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER 42
DİPNOT 21 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ 43
DİPNOT 22 VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ 43-47
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN GELİRLER 48
DİPNOT 24 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 48-54
DİPNOT 25 FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ 54-55
DİPNOT 26 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 55

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHLİ HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş Önceki dönem 31 Aralık 2024
Dönen varlıklar		**4.165.991.264**	**2.748.038.569**
Nakit ve nakit benzerleri	3	3.220.807.127	2.191.388.347
Finansal yatırımlar	4	3.116.012	1.746.299
Ticari alacaklar		471.322.325	310.621.845
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5,7	*171.777.182*	*286.178.909*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	*299.545.143*	*24.442.936*
Stoklar	8	20.798.112	15.790.898
Peşin ödenmiş giderler		263.151.274	202.654.063
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	7,14	*486.661*	*22.686.612*
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	14	*262.664.613*	*179.967.451*
Diğer dönen varlıklar	15	1.071.540	10.257.883
Diğer alacaklar		4.800	-
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	22	185.720.074	15.579.234
Duran varlıklar		**3.729.760.591**	**1.041.329.126**
Maddi duran varlıklar	9	1.468.095.020	746.334.166
Kullanım hakkı varlıkları	11	8.766.643	12.795.334
Şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıklar	10	389.970.477	220.302.568
Diğer duran varlıklar	16	1.165.164	215.468
Peşin ödenmiş giderler		840.828.357	61.681.590
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	7,15	*515.375*	*183.682*
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	15	*840.312.982*	*61.497.908*
Ertelenmiş vergi varlıkları	22	1.020.934.930	-
Toplam varlıklar		**7.895.751.855**	**3.789.367.695**

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHLİ HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş Önceki dönem 31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler		**2.698.097.962**	**1.680.327.718**
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	11	4.073.140	2.761.209
Ticari borçlar		616.082.300	308.201.124
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5,7	*426.863*	*85.992.502*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	*615.655.437*	*222.208.622*
Dönem karı vergi yükümlülüğü	22	-	-
Diğer borçlar	6	116.274.703	103.492.353
Kısa vadeli karşılıklar	13	764.755.944	527.606.568
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		*591.266.866*	*415.708.103*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar		*173.489.078*	*111.898.465*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13	40.278.410	29.805.778
Ertelenmiş gelirler	14	1.156.633.465	708.460.686
Uzun vadeli yükümlülükler		**1.177.835.839**	**1.056.017.495**
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	11	7.377.465	10.412.011
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	22	-	38.024.173
Ertelenmiş gelirler	14	2.028.961	-
Uzun vadeli karşılıklar		94.493.469	33.181.311
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	13	*85.422.921*	*31.014.105*
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	13	*9.070.548*	*2.167.206*
Uzun vadeli diğer yükümlülükler	15	1.073.935.944	974.400.000
Toplam yükümlülükler		**3.875.933.801**	**2.736.345.213**
Özkaynaklar		**4.019.818.054**	**1.053.022.482**
Ödenmiş sermaye	16	7.425.000	7.425.000
Sermaye düzeltme farkları	16	2.574.025	2.574.025
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	16	843.861.232	176.573.157
Özel fonlar	16	4.173.474	2.887.040
Birikmiş diğer kapsamlı (gider)/gelir		(48.495.087)	(14.728.075)
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		*(48.495.087)*	*(14.728.075)*
Geçmiş yıllar karları		209.716.826	142.174.516
Dönem net karı		3.000.562.584	736.116.819
Toplam kaynaklar		**7.895.751.855**	**3.789.367.695**

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	*17*	5.621.411.085	3.543.163.259
Satışların maliyeti (-)	*17*	(2.642.142.082)	(1.251.387.407)
Brüt satış karı		**2.979.269.003**	**2.291.775.852**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	*18*	(619.920.314)	(357.136.295)
Genel yönetim giderleri (-)	*18*	(1.074.392.431)	(1.387.331.313)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	*19*	57.446.848	26.650.869
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	*20*	(79.275.212)	(709.631)
Araştırma ve geliştirme gideri(-)	*18*	(21.018.271)	(8.172.678)
Esas faaliyet karı		**1.242.109.623**	**565.076.804**
Yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler	*23*	13.069.585	1.935.029
Finansman giderleri öncesi esas faaliyet karı		**1.255.179.208**	**567.011.833**
Finansal gelirler	*21*	1.143.891.203	443.425.199
Finansal giderler (-)	*21*	(114.463.826)	(23.320.812)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar		**2.284.606.585**	**987.116.220**
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/(gideri)			
Dönem vergi gideri	*22*	(331.747.433)	(245.124.767)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	*22*	1.047.703.432	(5.874.634)
Net dönem karı		**3.000.562.584**	**736.116.819**
Diğer kapsamlı gelir/(gider)			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları aktüeryal (kayıp)/kazanç fonu	*13*	(45.022.683)	10.295.828
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	*22*	11.255.671	(2.573.957)
Diğer kapsamlı gider, net		**(33.767.012)**	**7.721.871**
Toplam kapsamlı gelir		**2.966.795.572**	**743.838.690**

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye Düzeltme farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış yedekler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler	Özel Fonlar	Geçmiş Yıllar karları / (zararları)	Net dönem karı / (zararı)	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024	**7.425.000**	**2.574.025**	**41.005.074**	**(22.449.946)**	**1.864.617**	**74.173.234**	**204.591.788**	**309.183.792**
Geçmiş yıllar karlarına transferler	-	-	135.568.083	-	1.022.423	68.001.282	(204.591.788)	-
Kar payı (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem girişleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	7.721.871	-	-	736.116.819	743.838.690
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	736.116.819	736.116.819
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	*7.721.871*	-	-	-	*7.721.871*
31 Aralık 2024	**7.425.000**	**2.574.025**	**176.573.157**	**(14.728.075)**	**2.887.040**	**142.174.516**	**736.116.819**	**1.053.022.482**

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler	Özel Fonlar	Geçmiş yıllar karları / (zararları)	Net dönem karı / (zararı)	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2025	**7.425.000**	**2.574.025**	**176.573.157**	**(14.728.075)**	**2.887.040**	**142.174.516**	**736.116.819**	**1.053.022.482**
Geçmiş yıllar karlarına transfer	-	-	667.288.075	-	1.286.434	67.542.310	(736.116.819)	-
Kar payı (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(33.767.012)	-	-	3.000.562.584	2.966.795.572
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	*(33.767.012)*	-	-	*3.000.562.584*	*2.966.795.572*
31 Aralık 2025	**7.425.000**	**2.574.025**	**843.861.232**	**(48.495.087)**	**4.173.474**	**209.716.826**	**3.000.562.584**	**4.019.818.054**

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 1 Ocak-31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş Önceki dönem 1 Ocak-31 Aralık 2024
A. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**997.176.549**	**1.699.646.993**
Net dönem karı/(zararı)		**3.000.562.584**	**736.116.819**
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler:			
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler		(715.955.999)	250.999.401
Karşılık giderleriyle ilgili düzeltmeler		184.944.895	398.745.248
Amortisman ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	17,18	212.016.846	182.629.632
Faiz gelirleri ve (giderleri) ile ilgili düzeltmeler	21	(797.353.901)	(389.526.625)
Maddi ve maddi olmayan varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	23	(13.069.585)	1.935.029
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler		382.854.854	44.811.901
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farklarıyla ilgili düzeltmeler		(350.082.580)	(24.834.279)
Ticari alacaklardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler	5	(160.700.480)	(137.791.946)
Ticari borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler	5	312.242.901	(38.826.307)
Stoklardaki (artışlar)/azalışlar ile ilgili düzeltmeler		(5.007.214)	(8.411.532)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki (azalışlar)/artışlar ile ilgili düzeltmeler		837.687.188	1.472.917.277
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(1.002.890.165)	(101.067.611)
Vergi ödemeleri (-)	22	(517.467.507)	(260.704.001)
Diğer nakit çıkışları /girişleri (-/+)		(370.605.288)	(427.346.013)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(295.974.804)**	**(74.743.700)**
Yatırım faaliyetleri:			
Maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları (-)	9	(1.092.579.830)	(265.142.311)
Maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları (-)	10	(13.818.460)	(63.064.856)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışlarından kaynaklanan nakit girişleri	9	13.069.585	33.212.326
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		(3.046.153)	(193.888.158)
Alınan faizler		800.400.054	414.139.299
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		**(13.697.797)**	**(28.561.678)**
Finansal faaliyetler:			
Kiralama yükümlülükleriyle ilgili nakit çıkışları	11	(7.995.800)	(2.158.688)
Ödenen faiz		(5.701.997)	(26.402.990)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C)		**687.503.948**	**1.596.341.615**
Net döviz etkisi		345.688.336	25.139.224
D. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri	**3**	**2.164.471.759**	**542.990.920**
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)	**3**	**3.197.664.043**	**2.164.471.759**

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KAR DAĞITIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025 (*)	Bağımsız denetimden geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
I. DÖNEM KARININ DAĞITIMI			
1.1. DÖNEM KARI / (ZARARI) (*)		2.284.606.585	987.116.220
1.2. ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER		715.955.999	(250.999.401)
1.2.1. Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	23	(331.747.433)	(245.124.767)
1.2.2. Gelir Vergisi Kesintisi		-	-
1.2.3. Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	23	1.047.703.432	(5.874.634)
A. NET DÖNEM KARI / (ZARARI) (1.1 – 1.2)		**3.000.562.584**	**736.116.819**
1.3. GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)		-	-
1.4. BİRİNCİ TERTİP YASAL AKÇE		-	-
1.5. ŞİRKETTE BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)		-	-
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI/ (ZARARI) [(A - (1.3 + 1.4 + 1.5)]		**3.000.562.584**	**736.116.819**
1.6. ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.6.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
1.6.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.7. PERSONELE TEMETTÜ (-)		-	-
1.8. KURUCULARA TEMETTÜLER (-)		-	-
1.8. YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)		-	-
1.9. ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.9.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.9.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.9.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
1.9.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
1.9.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.10. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)		-	-
1.11. STATÜ YEDEKLERİ (-)		-	-
1.12. OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER		-	-
1.13. DİĞER YEDEKLER		-	-
1.14. ÖZEL FONLAR		-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		-	-
2.1. DAĞITILAN YEDEKLER		-	-
2.2. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)		-	-
2.3. ORTAKLARA PAY (-)		-	-
2.3.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.4 Kâra İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
2.4. PERSONELE PAY (-)		-	-
2.5. YÖNETİM KURULUNA PAY (-)		-	-
III. HİSSE BAŞINA KAR		-	-
3.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		404,1162	94,1403
3.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		40,412	9,414
3.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
3.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		-	-
4.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
4.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-

(*) 2025 yılına ilişkin kar dağıtım tablosu, finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Genel Kurul toplantısı henüz gerçeklemediği için hazırlanmamıştır. -

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş. ("Şirket" veya "KKB"), 11 bankanın ortaklığında Türkiye'nin ilk ve tek kredi bürosu olarak 11 Temmuz 1995 tarihinde kurulmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 9 bankanın pay sahibi olduğu KKB, 64 banka, 25 tüketici finansmanı, 49 faktoring, 19 finansal kiralama, 5 sigorta, 21 varlık yönetim şirketi ve 9 diğer, olmak üzere toplam 192 üyeye sahiptir. Üye statüsünde bulunan kuruluşlar, müşterilerine ait kredi bilgilerini Nisan 1999'dan bu yana KKB aracılığıyla birbirleriyle paylaşmaktadırlar. Mülga 4389 sayılı Bankalar Kanununun 22 inci maddesi uyarınca gerçekleştirilmeye başlanan bilgi alışverişi, 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 73 üncü maddesi kapsamında devam etmektedir.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK"), 3 Temmuz 2008 tarih ve 2685 sayılı kararı ile Şirket'in 5464 sayılı Banka Kartları ve Kredi Kartları Kanunu hükümlerine intibak ettiğini, anılan Kanunun Geçici 1. maddesine istinaden uygun görmüştür.

25 Şubat 2011 tarihinde yayımlanan 6111 sayılı Kanun ile 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'na Ek Madde 1 ve Geçici Madde 28 ilave edilmiştir. 5411 sayılı Kanuna eklenen Ek Madde 1 ile Türkiye Bankalar Birliği (TBB) nezdinde, kredi kuruluşları ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nca uygun görülecek finansal kuruluşların müşterilerinin risk bilgilerini toplamak ve söz konusu bilgileri bu kuruluşlar ile gerçek veya tüzel kişilerin kendileriyle ya da onay vermeleri koşuluyla özel hukuk tüzel kişileri ve üçüncü gerçek kişiler ile de paylaşılmasını sağlamak üzere Risk Merkezi kurulmuştur.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") nezdindeki Risk Santralizasyon Merkezi'nin devri ile Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi ("TBB Risk Merkezi"), 28 Eylül 2013 tarihinde faaliyete geçmiştir. KKB, TBB Risk Merkezi'ne vekaleten, tüm operasyonel ve teknik faaliyetleri kendi bünyesinde yürütmekte ve Risk Merkezi üyesi olan 207 finansal kuruluşa veri toplama ve paylaşım hizmeti vermektedir.

2013 yılında Çek Raporu ve Risk Raporu hizmetlerinin sunulmaya başlanmasıyla finansal kuruluşlar dışında bireyler işletilmeye başlanmıştır.

Teminat mektuplarının elektronik ortamda düzenlenmesini sağlayan Elektronik Teminat Mektubu Sistemi 2018 yılında KKB nezdinde kurularak işletilmeye başlanmıştır.

31 Aralık 2025 itibarıyla 8 adet banka, olağan durum merkezlerini KKB'nin Ankara'da kurmuş olduğu Anadolu Veri Merkezi'nde konumlandırmıştır.

Şirket'in kontrolü, detayları Dipnot 17'de sunulan ortaklar tarafından payları doğrultusunda sağlanmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 698'dir. (31 Aralık 2024: 709).

Şirket Türkiye'de kayıtlı olup, kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Varyap Meridian Sitesi, F Blok, Barbaros Mah. Ardıç Sk., 34746, Ataşehir, İstanbul, Türkiye

Finansal tabloların onaylanması

31 Aralık 2025 tarihi ve bu tarihte sona eren ara hesap dönemi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar, Şirket yönetimi tarafından 27 Şubat 2026 tarihinde onaylanmıştır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Şirket'in faaliyet konusu

Şirket'in ana faaliyet konuları aşağıda sunulmuştur:

- Yurt içi ve yurt dışında ticari ve mali sektörün,gerçek kişilerin,kamu veya özel hukuk tüzel kişilerinin,meslek birlikleri ve kuruluşlarının çalışmalarında ihtiyaç duyulan bilgileri yasalar çerçevesinde çeşitli kaynaklardan toplamak veya satın almak, değerlendirmek, işlemek ve bilgileri yasalar çerçevesinde talep eden kişi ve kuruluşlara ticari kurallar ve mevzuat çerçevesinde vermek veya bedeli karşılığında hizmet sunmak,
- Bedeli karşılığında ticari ve mali kuruluşlara yazılım, donanım, destek, danışmanlık risk ölçümü hizmetlerini, bilgilerini ve ürünlerini sunmak, sistemler kurmak ve operasyon hizmetleri sunmaktır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan muhasebe standartları

Şirket, finansal tablolarını Bin Türk Lirası ("TL") olarak, 24 Aralık 2013 tarih ve 28861 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından yayımlanan yönetmelik, tebliğ, genelge ve yapılan açıklamalar; bunlarla düzenlenmeyen konularda ise Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") hükümlerine (bundan sonra hep birlikte "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlamaktadır.Finansal kiralama, faktoring, finansman ve tasarruf finansman şirketlerinin finansal tabloları, BDDK tarafından söz konusu şirketler için belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanmakta ve kamuya ilan edilmektedir.Şirket, bu çerçevede 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin olarak tam set finansal tablo hazırlanmıştır.

Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan aktif ve pasiflerin ya da açıklanan koşullu varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını ve ilgili dönem içerisinde oluştuğu raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyen tahmin ve varsayımların yapılmasını gerektirir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Şirket, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Lirası ("TL") cinsinden Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatında belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. BDDK'nın 18 Aralık 2025 tarih ve 11340 sayılı kararıyla ise 11 Ocak 2024 tarih ve 10825 sayılı kararının yürürlükten kaldırıldığı; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 2026 yılında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı ilan edilmiştir. Buna istinaden, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda TMS 29 uygulanmamış ve enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

2.2 Sunuma ilişkin temel esaslar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tabloların hazırlanmasında kabul edilen temel muhasebe politikaları aşağıda sunulmuştur. Bu politikalar aksi belirtilmediği sürece, sunulan tüm yıla tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır.

2.2.1 Geçerli ve raporlama para birimi

Şirket'in geçerli para birimi ve raporlama para birimi Türk Lirası ("TL")'dır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.2.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) 23 Kasım 2023 tarihinde yaptığı açıklamaya istinaden, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı (TFRS) uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2024 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"da yer alan muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerekmektedir. Aynı açıklamada, kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili kurum ya da kuruluşların enflasyon muhasebesinin uygulanmasına yönelik farklı geçiş tarihleri belirleyebilecekleri ifade edilmiş olup, bu kapsamda Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK); 12 Aralık 2023 tarihli Kurul kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağını açıklamıştır. BDDK'nın, 11 Ocak 2024 tarihli 10825 sayılı Kurul kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına geçmesine karar verilmişken 5 Aralık 2024 tarihli 11021 sayılı BDDK kararı ile bu kurumların 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulamayacağı ilan edilmiştir. BDDK'nın 18 Aralık 2025 tarih ve 11340 sayılı kararıyla ise 11 Ocak 2024 tarih ve 10825 sayılı kararının yürürlükten kaldırıldığı; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 2026 yılında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı ilan edilmiştir. Buna istinaden, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda TMS 29 uygulanmamış ve enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

2.2.3 Netleştirme/mashup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

2.2.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Finansal tablo kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.2.5 Muhasebe politikaları değişiklikler

Muhasebe politikaları değişiklikleri geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Cari dönemde muhasebe politikalarında yapılan herhangi bir değişiklik veya tespit edilmiş hata bulunmamaktadır.

2.2.6 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Şirket'in cari dönem içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır. Uygulanan muhasebe politikaları geçmiş yıl ile tutarlıdır.

2.2.7 Bölümlere göre raporlama

Şirket, Türkiye'de ve tek bir faaliyet alanında faaliyet gösterdiği için finansal bilgilerini bölümlere göre raporlamamıştır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Standartlarda değişiklikler ve yorumlar

a. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği**; 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

b. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeni yayımlanan ancak Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından henüz mevzuata kazandırılmayan standartlarda UFRS kodifikasyonu korunmuştur.

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler;**

  1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

  - elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
  - bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
  - nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
  - gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.

Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Standartlarda değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

- **UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

  - UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
  - UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
  - UFRS 9 Finansal Araçlar;
  - UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
  - UMS 7 Nakit Akış Tablosu.

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (lokal onaylara tabi olarak erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

  Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

- **TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:

  - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
  - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

  Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda geliştirilen bu değişikliklerin, uygulamadaki çeşitliliği azaltması ve yüksek enflasyonlu bir para biriminde raporlama için daha açık bir temel sağlaması beklenmektedir.

  Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Standartlarda değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

- **TFRS 7, TFRS 18, TMS 1, TMS 8, TMS 36 ve TMS 37'ye ilişkin örnek uygulamalarda yapılan değişiklikler – Finansal Tablolardaki Belirsizliklere İlişkin Açıklamalar;** Bu değişiklikler, bir işletmenin finansal tablolarındaki belirsizliklerin etkilerini açıklarken TFRS Muhasebe Standartları uyarınca belirsizliklerin açıklanmasına ilişkin örnekler içerir. Söz konusu örnekler, iklimle ilgili senaryolar kapsamında ortaya çıkan belirsizliklerin etkilerinin nasıl açıklanacağını göstermektedir; ancak bu örneklerde yer alan ilke ve hükümler, diğer belirsizliklerin açıklanmasına da uygulanabilir niteliktedir. Örnek uygulamalar, TFRS Muhasebe Standartlarında yer alan yükümlülüklere ilave getirmemekte veya bu yükümlülükleri değiştirmemektedir. Bu nedenle, söz konusu değişiklikler için herhangi bir geçiş hükmü bulunmamaktadır. Bunun yerine, bu örnek uygulamalar ilişkili oldukları TFRS Muhasebe Standartlarına eşlik edecek şekilde yayımlanacaktır. Örnek uygulamalar için belirlenmiş bir yürürlük tarihi bulunmamakla birlikte, işletmeler 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu itibarıyla bu örneklerin uygulanmasını değerlendirebilir.

Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır

- **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

  - kar veya zarar tablosunun yapısı
  - işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

TMS 8'in 30–31'inci paragraflarına uyum sağlamak amacıyla, işletmeler TFRS 18'in benimsenmesine ilişkin açıklamaları hazırlarken aşağıdaki ilkeleri dikkate almalıdır:

a. Açıklamaların, işletmelerin uygulama sürecinin 2027 yılına doğru ilerlemesine paralel olarak giderek daha ayrıntılı hâle gelmesi beklenmektedir.

Bir işletmenin açıklamalarında yer vereceği ayrıntı düzeyi, iç kontrol süreçlerine ilişkin çalışmalar dâhil olmak üzere, ilk kez uygulamaya yönelik faaliyetlerindeki ilerleme seviyesine bağlı olacaktır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla, uygulama sürecinde henüz önemli bir ilerleme kaydetmemiş olan işletmeler, TFRS 18'in olası etkilerini aktif olarak değerlendirdiklerini ve daha kapsamlı açıklamaların makul olarak sağlanamadığını belirtmekle yetinebilir.

b. Uygun ve güvenilir olması hâlinde nicel bilgilerin sunulmasının değerlendirilmesi.

İşletmenin bu tür açıklamaları yapabilmesi için uygun ve güvenilir bir dayanağa sahip olması ve söz konusu bilgilerin geçici nitelikte olduğuna ilişkin açık açıklamalar sunması kaydıyla, ön taslak tutarların açıklanması uygun olabilir. Örneğin, bir işletme kâr veya zarar tablosundaki ara toplamlar üzerindeki etkileri nicel olarak ifade edebilir. Nicel etkilerin makul ölçüde tahmin edilebilir olmaması durumunda, bu hususa ilişkin bir açıklama yapılmalıdır. İşletmeler, bilinen ve makul ölçüde nicel olarak ifade edilebilen etkileri açıklayabilir; ancak uygulama tarihinden önce, Yönetim Performans Ölçütleri (MPM) mutabakatı gibi TFRS 18 kapsamındaki açıklamaların erken sunulması beklenmemektedir.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Standartlarda değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

c. Diğer kamuya açık iletişimlerle uyumun değerlendirilmesi.

Yönetimin, örneğin bir yatırımcı sunumunda, öngörülen etkilere ilişkin kamuya açık açıklamalarda bulunmuş olması hâlinde, TMS 8 kapsamında finansal tablolarda yer verilen açıklamaların bu iletişimlerle tutarlı olması gerekmektedir.

Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar:**

Açıklamalar; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri';** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

SEDDK tarafından 15.12.2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan tebliğ ile değiştirilen Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Tablolarının Sunumu Hakkında Tebliğ uyarınca TFRS 17'nin uygulamasına ilişkin yürürlük tarihinin 01.01.2027 tarihine ertelenmesi nedeniyle KGK'nın Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği Başkanlığı'na gönderdiği 07.01.2026 tarihli E-64088382-045.01-39032 sayılı yazısında sigorta, reasürans veya emeklilik şirketi bağlı ortaklığı/iştiraki bulunan bankalar ve holding şirketlerinin bireysel ve konsolide finansal tablolarında TFRS 17'nin uygulama tarihinin 1 Ocak 2027 tarihine ertelendiği belirtilmiştir.

Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren orijinal vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Finansal araçlar

Finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü

TFRS 9, standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir. Şirket yönetimi yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda finansal varlıklarını sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli olarak sınıflandırmış olup, finansal tablolarında muhasebeleştirdiği finansal varlıklarının ilgili finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiğini tespit etmiştir.

Sözleşmeye dayalı nakit akışların sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içerip içermemesi durumuna ilişkin değerlendirmeler:

Bu değerlendirme kapsamında; "anapara", finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasında gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanır. "Faiz", paranın zaman değeri için, belirli bir süre zarfında anapara tutarı ile ilişkilendirilen kredi riski ve diğer temel kredi riskleri ve kar marjı için maliyetleri (örneğin likidite riski ve idari maliyetler) dikkate almaktadır. Sadece anapara ve anaparaya ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarının değerlendirilmesinde, Şirket, finansal varlığın sözleşmeden doğan koşullarını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme, finansal varlığın sözleşmeden doğan nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediğini değerlendirmeyi içermektedir. Şirket, tüm finansal varlıklar için yukarıda anlatılan prosedürleri uygulayarak bilanço içi sınıflandırma ve ölçme kriterlerini yerine getirmektedir. Buna göre, Şirket finansal varlıklarını "İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve ölçmektedir. İlk defa finansal tablolara alınması sırasında, her bir finansal varlık, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü için ise TMS 39'daki hükümlerin uygulanması büyük ölçüde değişmemektedir. Şirket finansal yatırımlarını "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır. Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınma esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" dışındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerinden düşülmektedir. Şirket, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal tablolarına almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Şirket yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye dayalı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar:

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarında nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacaklarını İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar

1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla Şirket TFRS 9'un ilgili hükümleri uyarınca itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkları için beklenen kredi zarar karşılığı yöntemi ile değer düşüş karşılıklarını değerlendirmektedir. Değer düşüş karşılığı yöntemi ilgili finansal varlıkların kredi risklerinde ilk muhasebeleştirilmesinden sonra önemli bir değişiklik olup olmamasına dayanmaktadır. Beklenen kredi zararını ölçmeye ilişkin muhasebe koşullarını uygulamak için bir grup karar alınması gereklidir. Bunlar:

- Kredi riskindeki önemli artışa ilişkin kriterlerin belirlenmesi
- Beklenen kredi zararının ölçülmesi için uygun model ve varsayımların seçilmesi
- İlişkili beklenen kredi zararı ve her tip ürün/piyasaya yönelik ileriye dönük senaryoların sayısı ve olasılığı belirleme
- Beklenen kredi zararını ölçme amaçlarına ilişkin benzer finansal varlık gruplarının belirlenmesi

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarında ise 934.792 TL tutarında beklenen kredi zarar karşılığı tutarını muhasebeleştirmiştir (31 Aralık 2024: 207.441 TL).

Etkin faiz yöntemiz

Etkin faiz yöntemi, bir finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlenmesi ve ilgili faiz gelirinin/giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Şirket'e devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Şirket'in bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismana tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismana tabi tutar.

Şirket kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımni faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dahil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
c) Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
d) Kiralama süresinin Şirket'in kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
c) Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımni faiz oranıdır. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Şirket, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır. Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

a) Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
b) Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Şirket, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Şirket'in yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler. Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

a) Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.
b) Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Şirket, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Şirket, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Şirket, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır. Şirket, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

a) Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
b) Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Şirket - kiralayan olarak

Şirket'in kiralayan olarak kiralamalarının tamamı operasyonel kiralamadır. Operasyonel kiralamalarda, kiralanan varlıklar, bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Şirket, bir kiralama bileşeniyle birlikte bir ya da daha fazla ilave kiralama niteliği taşıyan veya taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli, TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardını uygulayarak dağıtır.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenmektedir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir (Dipnot 8).

Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği konusunda incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılması değerlendirilmektedir. Şirket'in stoklarının kısa vadeli olması ve stok girişinden sonra kısa süre içerisinde ilgili kuruluşlara satışının gerçekleştirilmesi sebebiyle herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır.

Finansal borçlar

Finansal yükümlülükler ilk defa maliyet değerleri üzerinden işlem maliyetleri ile netleştirilmiş tutarları ile kayda alınmakta olup sonraki dönemlerde itfa edilmiş maliyet bedelinden ölçülür.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıkların ilk kayıtları elde etme tutarları ve varlığın kullanılabilir hale getirilebilmesi için gerekli diğer doğrudan giderlerin ilavesi suretiyle bulunmuş maliyet bedeli üzerinden yapılmıştır. Maddi duran varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemde maliyet bedelinden birikmiş amortismanların ve varsa birikmiş değer azalışlarının düşülmesinden sonra kalan tutarları üzerinden değerlenmiştir.

Maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Amortisman, maddi varlıkların ekonomik ömürlerini yansıtan oranlarda doğrusal amortisman metoduna göre hesaplanmaktadır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar satış hasılatından ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin düşülmesi suretiyle tespit edilmektedir.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların hurda değerleri ve faydalı ömürleri incelenmekte ve gerekli durumlarda düzeltmeler yapılmaktadır.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir. Yatırım harcamaları, varlığın faydalı ömrünü uzatan, varlığın hizmet kapasitesini artıran, üretilen mal veya hizmetin kalitesini artıran veya maliyetini azaltan giderler gibi maliyet unsurlarından oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar için tahmin edilen ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik ömür
Binalar	10 - 50 yıl
Makine ve tesisatlar	3 - 15 yıl
Demirbaşlar	2 - 15 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan bağımsız ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Şirket'in diğer maddi olmayan duran varlıkları; lisanslar, marka ve patentlerden oluşmaktadır. Satın alınan diğer maddi olmayan duran varlıklar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Diğer maddi olmayan duran varlıkların bağımsız faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan diğer maddi olmayan duran varlıklar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre 3-15 yıl içerisinde itfa edilir.

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Şirket'in elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direk ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

İşletme içinde yaratılan maddi olmayan duran varlıklar - araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri sonucu ortaya çıkan işletme içinde yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Şirket'in maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağının belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması,
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içinde yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payı ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar için kullanılan itfa süreleri aşağıdaki gibidir.

	Ekonomik ömür
Bilgisayar yazılımları	3 - 15 yıl
Haklar	3 - 5 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3 - 15 yıl

Maddi duran varlıklar ve şerefiye haricinde maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerinin geri kazanılabilir tutarını inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Şirket, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Şirket varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlenen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerleme değer azalışı olarak dikkate alınır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değer, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlenmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlenmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerleme artışı olarak dikkate alınır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülüklerini "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin TMS 19 hükümlerine göre muhasebeleştirmekte ve bilançoda "Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar" hesabında sınıflandırmaktadır.

Şirket, Türkiye'de mevcut İş kanunlarına göre, emeklilik veya istifa nedeniyle ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle işine son verilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, bu Kanun kapsamında oluşması muhtemel yükümlülüğün, belirli aktüeryal tahminler kullanılarak bugünkü değeri üzerinden hesaplanmakta ve finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Kullanılmamış izin karşılığı

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre Şirket, iş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlarının hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücreti, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür.

İkramiye ödemeleri

Şirket, karlılık, bütçe gerçekleştirme ve performans kriterlerini dikkate alan bir yönteme dayanarak ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Şirket, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan durumlarda da karşılık ayırmaktadır.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"nda belirtildiği üzere herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için; Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya taahhüde bağlı yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa Şirket söz konusu hususları ilgili finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlarında açıklamaktadır. Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen nakit çıkışlarının bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Koşullu varlıklar gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece dipnotlarda açıklanmaktadır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarında muhasebeleştirmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi,
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması,
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi,

Şirket, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Şirket, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

a) Şirket'in mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Yabancı para işlemleri

Dövizle ifade edilen işlemler, işlemin gerçekleştiği zaman geçerli olan kur üzerinden Türk Lirasına çevrilmektedir. Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonu kurları ile değerlenir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ABD doları işlemlerinde kullanılan dönem sonu kuru 42,8457 TL, Avro işlemlerinde kullanılan dönem sonu kuru ise 50,2859 TL'dir (31 Aralık 2024: USD 35,2803 TL, Avro 36,7362 TL).

Hisse başına kazanç

TMS 33, "Hisse Başına Kazanç" standardına göre, hisse senetleri borsada işlem görmeyen işletmeler hisse başına kazanç açıklamak zorunda değildirler. Şirket'in hisseleri borsada işlem görmediğinden dolayı, ekli finansal tablolarda hisse başına kazanç/zarar hesaplanmamıştır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Ertelenmiş gelirler

Satış sözleşmeleri dolayısıyla müşterilerden veya diğer kişilerden alınan avanslar gibi karşılığının tamamı veya bir kısmı, içinde bulunulan dönemde tahsil edilen veya alacak olarak tahakkuk ettirilen ancak gelecek dönemlere ait olan gelirlere ilişkin yükümlülüklerdir.

Devlet teşvik ve yardımları

5746 sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkındaki Kanun kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, Şirket'in 7 Ocak 2020 tarihinde onaylanan başvurusu ile yine aynı tarihten itibaren 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmasına karar verilmiştir. Ar-Ge teşvikleri kapsamında indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12, "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 51.957.742 TL tutarındaki Ar-Ge gideri, vergi hesaplamasında indirim kalemi olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2024: 41.290.677 TL).

Şirket KKB Anadolu Veri Merkezi Faz-2 Projesi için, 2025 yılı 4. çeyreğinde 29/05/2025 tarih ve 2025/9903 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında, Öncelikli Yatırımlar Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Bu belge kapsamında; %30 Yatırıma katkı ile %60 oranında Kurumlar vergisi indirimi, KDV istisnası, Gümrük vergisi muafiyeti, Sigorta primi işveren hissesi desteği (1 Yıl) ve faiz desteği teşviklerinden yararlanmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 149.472.810 TL tutarındaki Yatırım Teşvik tutarı, kurumlar vergisi hesaplamasında dikkate alınmıştır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Gelir vergileri, cari dönem vergisi ile ertelenmiş vergileri içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi kapsamında üretici fiyat endeksindeki artışın, içinde bulunulan dönem dahil son 3 hesap döneminde %100'den ve içinde bulunulan hesap döneminde %10'dan fazla olması halinde mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı hükme bağlanmış ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarı ile bu koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7352 sayılı "Vergi Usul Kanunu İle Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na geçici 33'üncü madde eklenmiş ve geçici vergi dönemleri de dâhil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri (kendilerine özel hesap dönemi tayin edilenlerde 2022 ve 2023 yılında biten hesap dönemleri itibarıyla) ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde mükerrer 298'inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı, 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların ise enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı, yapılacak enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kar/zarar farklarının geçmiş yıllar kar/zarar hesabında gösterileceği hususu yasalaşmıştır. 28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 17nci maddesine göre ise Bankalar, 21 Kasım 2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamındaki şirketler, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri tarafından geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2023 ve 2024 hesap dönemlerinde yapılacak enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kar/zarar farklarının kazancın tespitinde dikkate alınmayacağı yasalaşmıştır. BDDK'nın 18 Aralık 2025 tarih ve 11340 sayılı kararıyla ise 11 Ocak 2024 tarih ve 10825 sayılı kararının yürürlükten kaldırıldığı; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 2026 yılında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı ilan edilmiştir. Buna istinaden, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda TMS 29 uygulanmamış ve enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Cari vergi (devamı)

Bu fıkra kapsamında belirlenen dönemleri geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere bir hesap dönemi kadar uzatmaya Cumhurbaşkanına yetki verilmiştir.

"5.12.2025 tarih, 3318 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 Sayılı Kanun'un 34. maddesi ile 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu'na eklenen geçici 37. maddede 2025 hesap dönemi ile geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde (kendilerine özel hesap dönemi tayin edilenlerde 2026, 2027 ve 2028 yılında biten hesap dönemleri itibarıyla) mükerrer 298. madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı hüküm altına alınmıştır.

VUK mükerrer 298. maddesinin (Ç) fıkrası ve Geçici 32. maddelerindeki düzenlemeler ile 537 Sayılı VUK Genel Tebliği çerçevesinde tanımlanan kapsamda ihtiyari olarak mükelleflere yeniden değerleme imkanı getirilmiştir. Ancak VUK mükerrer 298. Maddesinin (A) fıkrası ve Geçici 33. madde uyarınca, enflasyon düzeltmesinin yapma zorunluluğu bulunduğu dönemlerde, aynı maddenin (Ç) fıkrası kapsamında yeniden değerleme yapılamaz. Dolayısıyla, 2025 yılı için enflasyon düzeltmesi yapılmamasına bağlı olarak mümkün hale gelen yeniden değerleme uygulaması imkanından cari dönemde faydalanılmıştır."

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile varlıkların ve borçların yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farkların vergi etkilerinin belirlenmesiyle hesaplanmaktadır. Ertelenmiş vergi, raporlama dönemi sonunda geçerli olan kanunlara dayanarak, geçici farkların geri çevrildiklerinde uygulanması beklenen vergi oranları ile hesaplanır.

TMS 12, "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" uyarınca ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapacakları tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi varlığı, gelecek dönemlerde vergi avantajının sağlanması olası durumlarda kaydedilir. Finansal tablolara önceki dönemlerde yansıtılmış olan ertelenmiş vergi varlığının tamamından veya bir kısmından artık fayda sağlanılamayacağı anlaşıldığı takdirde söz konusu tutar aktiften silinir.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, kanunen vergi varlıkları ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilenler haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, dönem kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Nakit akış tablosu

Şirket, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere nakit akış tablolarını düzenlemektedir.

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği yatırım faaliyetlerinden nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

İlişkili taraflar

İlişkili taraf, finansal tablolarını hazırlayan Şirket'le ('raporlayan Şirket') ilişkili olan kişi veya Şirkettir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan Şirket'le ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

(i) raporlayan Şirket'le üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) raporlayan Şirket'le üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) raporlayan Şirket'in veya raporlayan Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde Şirket raporlayan Şirket ile ilişkili sayılır:

(i) Şirket ve raporlayan Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
(ii) Şirket'in, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
(iii) Her iki Şirket'in de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
(iv) Şirketlerden birinin üçüncü bir Şirket'in iş ortaklığı olması ve diğer Şirket'in söz konusu üçüncü Şirket'in iştiraki olması halinde.
(v) Şirket'in, raporlayan Şirket'in ya da raporlayan Şirket'le ilişkili olan bir Şirket'in çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan Şirket ile ilişkilidir.
(vi) Şirket'in (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin Şirket üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu Şirket'in (ya da bu Şirket'in ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Şirket, finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır. Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan aktif ve pasiflerin ya da açıklanan şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını ve ilgili dönem içerisinde oluştuğu raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyen tahmin ve varsayımların yapılmasını gerektirir. Bu tahminler yönetimin en iyi kanaat ve bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Tahmin ve kararlar devamlı olarak değerlendirilmektedir. Yönetim, aynı zamanda tahminlerden ayrı olarak, muhasebe ilkelerinin uygulanması süreciyle ilgili bazı kararlar da almaktadır. Finansal tablolardaki miktarlarda önemli etkilere sahip kararlar ve gelecek mali yıla taşınan varlık ve yükümlülüklerde önemli ölçüde düzeltme gerektirebilecek tahminler aşağıdaki gibidir:

Maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri: Şirket'in varlıklarının ve ilave maliyetlerinin faydalı ekonomik ömürleri, varlığın iktisap tarihinde Şirket Yönetimi tarafından belirlenir ve düzenli olarak uygunluğu açısından gözden geçirilir. Şirket, bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirler. Bu değerlendirme, Şirket'in benzer varlıklarla ilgili deneyimlerine dayanır.

Ertelenmiş vergi varlığının tanınması: Ertelenmiş vergi varlıkları, söz konusu vergi yararının muhtemel olduğu derecede kayıt altına alınabilir. Gelecekteki vergilendirilebilir karlar ve gelecekteki muhtemel vergi yararlarının miktarı, Şirket tarafından hazırlanan orta vadeli iş planı ve bundan sonra çıkarılan tahminlere dayanır. İş planı, Şirket'in koşullar dahilinde makul sayılan beklentilerini baz alır.

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalar		
Vadeli mevduat (**)	*3.177.719.312*	*1.719.335.323*
Vadesiz mevduat	*18.732.947*	*451.857.539*
Vadesi 3 aydan kısa kredi kartı alacakları (*)	25.289.660	20.402.926
Beklenen kredi zararları karşılığı	(934.792)	(207.441)
Nakit nakit benzerleri	**3.220.807.127**	**2.191.388.347**

(*) Şirket'in, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 25.289.600 TL (31 Aralık 2024: 20.402.926TL) tutarındaki kredi kartı alacaklarının ortalama vadesi 30 gündür. (31 Aralık 2024: 30 gün).

(**) Şirket'in, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TL cinsinden vadeli mevduatlarının faiz oranı ortalaması %44 ile %45 arasındadır. USD cinsinden %4 ile %4,50'dir. Avro cinsinden mevduat faizi oranı ortalaması %2 ile %2,5 arasındadır. (31 Aralık 2024: TL cinsinden % 40,1 ile % 52,00 USD cinsinden %1,5 ile %4,55, Avro cinsinden % 0,75 ile %3,75 arasındadır).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla tüm vadeli mevduat tutarları 3 aydan kısa vadelidir. Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri üzerinde bloke mevduat bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarında nakit ve nakit benzeri değerler, hazır değerlerden faiz tahakkukları düşülerek gösterilmektedir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	3.221.741.919	2.191.595.788
Faiz tahakkukları	(24.077.876)	(27.124.029)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	**3.197.664.043**	**2.164.471.759**

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

4. FİNANSAL YATIRIMLAR

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yatırım fonları	3.116.012	1.746.299
Toplam	**3.116.012**	**1.746.299**

5. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar		
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 7)	171.777.182	286.178.909
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	299.545.143	24.464.465
Beklenen kredi zararları karşılığı (-)	-	(21.529)
Toplam	**471.322.325**	**310.621.845**

Ticari alacakların ortalama vadesi 10 gündür (31 Aralık 2024: 10 gündür). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramış alacakları bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar (*)		
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 7)	426.863	85.992.502
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	615.655.437	222.208.622
Toplam	**616.082.300**	**308.201.124**

(*) Ticari borçların ortalama vadesi 30 ile 60 gün arasındadır (31 Aralık 2024: 30 ile 60 gün arasındadır). 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, ticari borçların önemli bir kısmı maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları ve bakımı ile dışarıdan sağlanan hizmetlere ilişkin borçlardan oluşmaktadır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

6. DİĞER BORÇLAR

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	116.274.703	103.492.353
- Ödenecek diğer vergi ve yükümlülükler	*115.953.722*	*103.119.488*
- Diğer borçlar	*320.981*	*372.865*
Toplam	**116.274.703**	**103.492.353**

7. İLİŞKİLİ TARAFLARLA OLAN İŞLEMLER VE BAKİYELER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflar ile olan bakiyelerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan nakit ve nakit benzerleri	3.080.061.489	1.119.160.469
Toplam	**3.080.061.489**	**1.119.160.469**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara kısa vadeli peşin ödenen giderler	486.661	22.686.612
İlişkili taraflara uzun vadeli peşin ödenen giderler	515.375	183.682
Toplam	**1.002.036**	**22.870.294**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 3)	171.777.182	286.178.909
Toplam	**171.777.182**	**286.178.909**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 3)	426.863	85.992.502
Toplam	**426.863**	**85.992.502**

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

7. İLİŞKİLİ TARAFLARLA OLAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara olan gelir ve giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan gelirler	2.625.501.083	2.485.075.053
İlişkili taraflardan giderler	(306.929.686)	(261.996.982)
Toplam	**2.318.571.397**	**2.223.078.071**

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

Şirket'in hissedarları, üst düzey yönetici ve direktörleri, yönetim kurulu üyeleri ve bu kişilerin ilgili oldukları şirketler ve aileleri ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey yönetime sağlanan kısa vadeli faydalar 180.434.983 TL'dir (31 Aralık 2024: 110.711.303 TL).

8. STOKLAR

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla stokların detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari mallar (*)	20.798.112	15.790.898
Toplam	**20.798.112**	**15.790.898**

(*) Şirket'in üye kuruluşlara sağladığı hizmetlerinde kullanılmak üzere, müşterilere satılması amacıyla temin edilen ekipmanlardan oluşmaktadır. Bu stok kalemleri kablo, raf, kabin gibi sarf malzemelerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla yükümlülükler karşılığında teminat olarak verilmiş stok bulunmamaktadır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

9. MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet					
Binalar	156.708.312	12.706.096	14.600.000	-	184.014.408
Makine, tesisat ve ekipmanlar	244.211.011	9.618.810	-	(1.406.305)	252.423.516
Demirbaşlar	483.883.821	301.703.017	-	(32.850.063)	752.736.775
Yapılmakta olan yatırımlar	178.486.726	768.551.907	(249.386.230)	-	697.652.403
	1.063.289.870	**1.092.579.830**	**(234.786.230)**	**(34.256.368)**	**1.886.827.102**
Birikmiş amortisman					
Binalar	(30.968.704)	(6.022.258)	-	-	(36.990.962)
Makine, tesisat ve ekipmanlar	(115.513.992)	(32.592.444)	-	1.406.305	(146.700.131)
Demirbaşlar	(170.473.008)	(89.626.470)	-	25.058.489	(235.040.989)
	(316.955.704)	**(128.241.172)**	**-**	**26.464.794**	**(418.732.082)**
Net defter değeri	**746.334.166**				**1.468.095.020**

1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet					
Binalar	132.870.725	23.837.587	-	-	156.708.312
Makine, tesisat ve ekipmanlar	199.349.630	51.797.218	-	(6.935.837)	244.211.011
Demirbaşlar	296.256.208	189.507.506	-	(1.879.893)	483.883.821
Yapılmakta olan yatırımlar	101.248.636	169.275.484	(76.332.934)	(15.704.460)	178.486.726
	729.725.199	**434.417.795**	**(76.332.934)**	**(24.520.190)**	**1.063.289.870**
Birikmiş amortisman					
Binalar	(26.461.936)	(4.506.768)	-	-	(30.968.704)
Makine, tesisat ve ekipmanlar	(69.197.726)	(40.478.378)	-	(5.837.888)	(115.513.992)
Demirbaşlar	(96.276.378)	(73.277.411)	-	(919.219)	(170.473.008)
	(191.936.040)	**(118.262.557)**	**-**	**(6.757.107)**	**(316.955.704)**
Net defter değeri	**537.789.159**				**746.334.166**

Şirket'in, maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar üzerindeki teminat tutarı 86.953.639.335 TL'dir (31 Aralık 2024: 8.757.402.147 TL).

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet					
Bilgisayar yazılımları	263.304.907	7.611.034	-	(2.223.044)	268.692.897
Haklar	189.501.816	6.149.338	234.786.230	-	430.437.384
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.304.154	58.088	-	-	2.362.242
	455.110.877	**13.818.460**	**234.786.230**	**(2.223.044)**	**701.492.523**
Birikmiş amortisman					
Bilgisayar yazılımları	(193.113.928)	(45.122.422)	-	2.223.044	(236.013.306)
Haklar	(40.180.145)	(33.772.106)	-	-	(73.952.251)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(1.514.236)	(42.253)	-	-	(1.556.489)
	(234.808.309)	**(78.936.781)**	**-**	**2.223.044**	**(311.522.046)**
Net defter değeri	**220.302.568**				**389.970.477**

1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet					
Bilgisayar yazılımları	229.593.938	33.710.969	-	-	263.304.907
Haklar	83.982.570	29.186.312	76.332.934	-	189.501.816
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.136.579	167.575	-	-	2.304.154
	315.713.087	**63.064.856**	**76.332.934**	**-**	**455.110.877**
Birikmiş amortisman					
Bilgisayar yazılımları	(145.079.831)	(48.034.097)	-	-	(193.113.928)
Haklar	(25.519.272)	(14.660.873)	-	-	(40.180.145)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(1.442.653)	(71.583)	-	-	(1.514.236)
	(172.041.756)	**(62.766.553)**	**-**	**-**	**(234.808.309)**
Net defter değeri	**143.671.331**				**220.302.568**

11. KİRALAMALAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıklarına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Taşıtlar	7.124.194	9.940.234
Binalar	1.642.449	2.855.100
Toplam	**8.766.643**	**12.795.334**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı - 1 Ocak	**13.173.220**	**4.056.249**
Dönem içi giriş	571.188	10.339.607
Dönem amortisman gideri	(4.977.765)	(1.600.522)
Dönem sonu	**8.766.643**	**12.795.334**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kiralama yükümlülüklerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	4.073.140	2.761.209
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	7.377.465	10.412.011
Toplam	**11.450.605**	**13.173.220**

1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 2024 sona eren hesap dönemlerindeki kiralama yükümlülüklerine ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı - 1 Ocak	**13.173.220**	**4.668.807**
Dönem içi girişler	571.188	9.177.730
Ödemeler (-)	(7.995.800)	(2.158.688)
Faiz giderleri	5.701.997	1.790.316
Kur farkları	-	(304.945)
Dönem sonu	**11.450.605**	**13.173.220**

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

12. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Alınan teminat mektupları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan teminat mektupları (*)	932.615.796	1.888.705
Toplam	**932.615.796**	**1.888.705**

(*) İlgili bakiyenin büyük bir kısmı, Şirket'in devam eden Veri Merkezi projesine ilişkin olarak hizmet sağlayıcı kuruluşlardan almış olduğu teminat mektuplarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kendi borcunu veya Şirket dışında herhangi bir kişi ya da kuruluşun borcunu temin amacıyla vermiş olduğu herhangi bir teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Şirket aleyhine açılan davalar:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış, maddi talepli ve devam etmekte olan toplam 22 adet dava bulunmaktadır. Söz konusu davalara ilişkin Şirket, 9.070.548 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2024: 17 adet dava bulunmakta olup, 2.167.206 TL tutarında karşılık ayrılmıştır). (Not 14)

13. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

i) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	37.798.686	28.047.064
Personele borçlar	2.479.724	1.758.714
Toplam	**40.278.410**	**29.805.778**

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

13. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

ii) Kısa vadeli karşılıklar

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıklarının detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personel prim karşılığı	498.388.830	354.959.863
Kullanılmamış izin karşılığı	92.878.036	60.748.240
Banka komisyonu karşılığı (*)	154.813.100	48.348.136
Fatura gider karşılığı	419.958	307.081
Diğer karşılıklar (**)	18.256.020	63.243.248
Toplam	**764.755.944**	**527.606.568**

(*) Şirket, Findeks ürün hizmetlerinin sağlanması kapsamında Türkiye'de bulunan çeşitli Banka şubeleri üzerinden işlem yapmaktadır. Şirket, belirlenen şartlar çerçevesinde Banka şubelerine satış tutarlarıyla doğru orantılı olmak üzere komisyon bedelleri ödemektedir. İlgili bakiyeler, Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Bankalara ödenecek komisyonlar için ayrılmış olan karşılığı ifade etmektedir.

(**) Bankalara verilen komisyonların haricindeki diğer komisyon karşılıklarını içermektedir.

Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 2024 dönemlerine ait personel prim karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiyesi	**354.959.863**	**163.009.369**
Dönem içindeki artış	499.566.528	354.959.863
Dönem içinde ödenen (-)	(356.137.561)	(163.009.369)
Toplam	**498.388.830**	**354.959.863**

iii) Uzun vadeli karşılıklar

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar ve diğer karşılıkların detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	85.422.921	31.014.105
Dava karşılıkları	9.070.548	2.167.206
Toplam	**94.493.469**	**33.181.311**

13. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır;

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senelik çalışma süresini doldurmuş olan ve Şirket ile ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet yılını (kadınlarda 20) dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Temel varsayımlar, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren yürürlükte olan tavan yükümlülüğünün arttırılmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında:

1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL (31 Aralık 2024: Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan: 46.655,43 TL) olan kıdem tazminatı tavanı kullanılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

Şirket, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerleme yöntemlerini geliştirip kullanmaktadır. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yıllık iskonto oranı (%)	3,78	4,35

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Kıdem tazminatı karşılığı		
Dönem başı bakiyesi - 1 Ocak	**31.014.105**	**30.532.943**
Hizmet maliyeti	7.660.228	8.392.183
Faiz maliyeti	8.897.698	7.961.927
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp/(kazanç)	-	2.404.317
Dönem içinde ödenen (-)	(7.171.793)	(7.981.437)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	45.022.683	(10.295.828)
Dönem sonu – 31 Aralık	**85.422.921**	**31.014.105**

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

14. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler (*)		
İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (Dipnot 7)	486.661	22.686.612
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	262.664.613	179.967.451
Toplam	**263.151.274**	**202.654.063**

(*) İlgili tutarlar 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kar veya zarar tablosuna intikal ettirilmemiş peşin ödenmiş sigorta, bakım, aidat, eğitim, lisans ve diğer muhtelif giderlerden oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler (*)		
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	840.312.982	61.497.908
İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	515.375	183.682
Toplam	**840.828.357**	**61.681.590**

(*) İlgili tutarlar 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kar veya zarar tablosuna intikal ettirilmemiş uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
Ertelenmiş gelirler (*)	1.156.633.465	708.460.686
Toplam	**1.156.633.465**	**708.460.686**
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler		
Ertelenmiş gelirler(**)	2.028.961	-
Toplam	**2.028.961**	**-**

(*) 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilgili tutarlar Şirket'in Findeks ürünlerine ilişkin olarak peşin tahsil etmiş olduğu ve henüz tahakkuk etmemiş hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilgili tutar Şirket'in Bulut Hizmetleri ürünlerine ilişkin olarak peşin tahsil etmiş olduğu ve henüz tahakkuk etmemiş hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

15. DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar:

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personelden alacaklar	1.017.964	8.061.424
Verilen sipariş avansları	-	636.341
Fatura edilecek tutarlar	53.576	23.908
Diğer gelir tahakkukları	-	1.536.210
Toplam	**1.071.540**	**10.257.883**

b) Diğer duran varlıklar

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	1.165.164	215.468
Toplam	**1.165.164**	**215.468**

c) Diğer uzun vadeli yükümlülükler:

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer uzun vadeli yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer yükümlülükler (*)	1.073.935.944	974.400.000
Toplam	**1.073.935.944**	**974.400.000**

(*) Şirket'in devam eden Veri Merkezi projesine ilişkin hizmet verilmesi planlanan üyelerinden alınmış olan avansları içermektedir.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

16. ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL kayıtlı nominal bedeldeki 7.425.000 TL hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 7.425.000 TL). Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin oy hakkı pay başına 1'dir. Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay oranı (%)	**Pay tutarı (TL)**	**Pay oranı (%)**	**Pay tutarı (TL)**
Hissedarlar				
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	18,2	1.350.000	18,2	1.350.000
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	18,2	1.350.000	18,2	1.350.000
Akbank T.A.Ş.	9,1	675.000	9,1	675.000
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	9,1	675.000	9,1	675.000
Şekerbank T.A.Ş.	9,1	675.000	9,1	675.000
Türkiye İş Bankası A.Ş.	9,1	675.000	9,1	675.000
Denizbank A.Ş.	9,1	675.000	9,1	675.000
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	9,1	675.000	9,1	675.000
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	9,1	675.000	9,1	675.000
Toplam	**100**	**7.425.000**	**100**	**7.425.000**

	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	843.861.232	176.573.157
Toplam	**843.861.232**	**176.573.157**

	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**
Özel fonlar	4.173.474	2.887.040
Toplam	**4.173.474**	**2.887.040**

Yasal yedekler TTK'ya göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi (enflasyona göre endekslenmemiş) ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari karının yıllık %5'i oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Şirket, 26 Mart 2025 tarihli Genel Kurul Kararı ile 2024 yılı brut karından, Yasal yükümlülükler ayrıldıktan sonra kalan net tutarı ortaklara dağıtmayarak Olağanüstü Yedekler hesabında sınıflandırmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kardan kısıtlanmış yedekler içerisinde sınıflandırılan 815.397.383 TL olağanüstü yedekleri bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: 135.568.083 TL).

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

17. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışlar ve satışların maliyeti detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	**1 Ocak- 31 Aralık 2024**
Satışlar ve satışların maliyeti		
Satış gelirleri	5.657.524.885	3.560.086.540
Satış iadeleri (-)	(36.113.800)	(16.923.281)
Toplam	**5.621.411.085**	**3.543.163.259**
Hizmet üretim maliyeti		
Personel giderleri	(2.173.820.936)	(933.648.749)
Amortisman giderleri	(156.049.665)	(117.224.559)
Sorgu hizmet giderleri	(130.291.763)	(57.255.646)
Skor hizmet giderleri	(811.826)	(2.560.287)
Sistem hizmet giderleri	(2.350.017)	(2.053.473)
Diğer giderler	(178.817.875)	(138.644.693)
Toplam	**(2.642.142.082)**	**(1.251.387.407)**
Brüt esas faaliyet karı	**2.979.269.003**	**2.291.775.852**

18. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERİ

a) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	**1 Ocak- 31 Aralık 2024**
Komisyon giderleri	372.460.695	230.291.407
Reklam, medya ve satış giderleri	235.878.210	121.872.761
Diğer	11.581.409	4.972.127
Toplam	**619.920.314**	**357.136.295**

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

18. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)

b) Genel yönetim giderleri:

Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Personel giderleri	312.839.552	780.687.168
Kurulum, bakım ve destek giderleri	511.788.265	385.110.670
Danışmanlık giderleri	65.102.900	46.489.674
Amortisman ve itfa giderleri	29.971.145	63.804.551
İletişim giderleri	38.426.258	2.377.046
Sigorta giderleri	20.090.719	15.873.312
Vergi ve diğer yükümlülükler	20.806.865	24.240.699
Elektrik, su, yakıt giderleri	12.600.346	278.724
Kiralamaya ilişkin amortisman gideri	4.977.765	1.600.522
Seyahat giderleri	9.627.216	7.692.309
Kira giderleri	1.875.457	-
Diğer	46.285.943	59.176.638
Toplam	**1.074.392.431**	**1.387.331.313**

c) Bağımsız Denetçi/Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler (*):

Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Bağımsız denetim hizmetlerine ilişkin giderler	5.500.000	1.550.000
Danışmanlık hizmetlerine ilişkin giderler	1.210.000	-
Toplam	**6.710.000**	**1.550.000**

(*) KDV hariç ücretlerdir.

d) Araştırma ve Geliştirme Gideri:

Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait araştırma ve geliştirme giderinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Amortisman ve itfa giderleri	21.018.271	8.172.678
Toplam	**21.018.271**	**8.172.678**

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

19. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerinden diğer gelirlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Konusu kalmayan karşılıklar	14.441.441	13.666.980
Yatırım fonları gelirleri	4.259.083	9.899.202
Diğer gelirler(*)	38.746.324	3.084.687
Toplam	**57.446.848**	**26.650.869**

(*) Vergi dairesinden 26 Mayıs 2025 tarihinde alınan görüşe istinaden geçmiş yıl yasal vergi hesabında dikkate alınan enflasyon farkına ilişkin vergi alacağının 25.192.386 TL tutarlık kısmı cari dönem de diğer gelirler olarak kaydedilmiştir.

20. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerinden diğer giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Beklenen zarar karşılığı giderleri	(727.352)	(228.970)
Diğer karşılık giderleri	(78.547.860)	(480.661)
-Kıdem tazminatı karşılık giderleri	*(70.493.073)*	-
-Dava ve icra karşılıkları	*(6.917.976)*	-
-Diğer	*(1.136.811)*	*(480.661)*
Toplam	**(79.275.212)**	**(709.631)**

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

21. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman gelir ve giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Finansman gelirleri		
Vadeli mevduat faiz gelirleri	797.353.901	389.526.625
Kambiyo karları	346.537.302	53.898.574
Toplam	**1.143.891.203**	**443.425.199**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Finansman giderleri		
Kambiyo zararları (-)	(108.625.270)	(21.318.801)
Banka komisyon giderleri	(136.559)	-
Faiz giderleri (-)	(5.701.997)	(2.002.011)
Toplam	**(114.463.826)**	**(23.320.812)**

22. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kurumlar vergisi karşılığı	331.747.433	245.124.767
Peşin ödenen kurumlar vergisi (-)	(517.467.507)	(260.704.001)
Cari dönem vergi yükümlülüğü/(varlığı), net	**(185.720.074)**	**(15.579.234)**

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

22. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Şirket, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplayarak dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip 17'nci günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir. Türkiye'de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi genel oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası İle Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un 21. Maddesi uyarınca, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun kurumlar vergisi oranını düzenleyen 32. maddesinde yapılan değişikliklerle; 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere kurumlar vergisinde uygulanan genel oran %20'den %25'e çıkarılmıştır. Dolayısıyla Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları 2024 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında % 25 vergi oranını kullanmıştır. Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı % 25'dir. (31 Aralık 2024: %25). Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulması için gerekli koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7352 sayılı "Vergi Usul Kanunu İle Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesi uyarınca:

- Geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 298'inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde mükerrer mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı,
- 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihli mali tabloların ise kurumlar vergisi matrahına etkisi olmayacak şekilde enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı hüküm altına alınmıştır. 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda TMS 29 uygulanmamış ve enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

  31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Cari dönem vergi gideri	(331.747.433)	(245.124.767)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	1.047.703.432	(5.874.634)
Toplam	**715.955.999**	**(250.999.401)**

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

22. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan 7491 sayılı "Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun" 17'nci maddesine göre ise Bankalar, 21 Kasım 2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamındaki şirketler, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri tarafından geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapılacak enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farklarının kazancın tespitinde dikkate alınmayacağı yasalaşmıştır. Bu fıkra kapsamında belirlenen dönemleri geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere bir hesap dönemi kadar uzatmaya Cumhurbaşkanına yetkilidir. Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesine göre 31 Aralık 2025 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiştir. Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir. Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir. Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır. Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır. Ayrıca yapılan değişiklikle, 15 Temmuz 2023 itibarıyla; 5520 sayılı Kanunda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler. Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa göre %15 olan temettü stopaj oranı %10'a indirilmiştir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar kârlarının sermayeye eklenmesi, kâr dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

22. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait vergi mutabakatı aşağıdaki şekilde sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar/(zarar)	**2.284.606.585**	**987.116.220**
Vergi öncesi kar üzerinden hesaplanan teorik vergi	(571.151.646)	(246.779.055)
(KKEG) / indirimler	66.706.594	(4.220.346)
Teşvikin ertelenmiş vergi etkisi	708.527.190	-
Amortisman enflasyon düzeltmesi	362.401.051	-
Yatırım teşvik vergi etkisi	149.472.810	-
Toplam vergi geliri/(gideri)	**715.955.999**	**(250.999.401)**

(*) Şirket ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı ve Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı, 2025 ve sonraki dönemlerde vergilendirilebilir kazançlar için %25'dir (31 Aralık 2024: 2024 ve sonraki dönemlerde vergilendirilebilir kazançlar için %25'dir).

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamalarının detayları aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 14)	85.422.921	31.014.105	21.355.730	7.753.526
Kullanılmamış izin karşılığı (Dipnot 14)	92.878.036	60.748.240	23.219.509	15.187.060
Prim karşılığı (Dipnot 14)	-	-	-	-
Dava karşılığı	9.070.548	-	2.267.637	-
IFRS 9 karşılığı (Dipnot 2.4)	727.352	228.970	181.838	57.242
Amortisman enflasyon düzeltmesi	1.449.604.203	-	362.401.051	-
Yatırım Teşvik düzeltmesi*	-	-	708.527.190	-
Kiralama yükümlülükleri	2.683.962	2.082.280	670.991	520.570
Ertelenmiş vergi varlığı	**1.640.387.022**	**94.073.595**	**1.118.623.946**	**23.518.398**
Maddi duran ve maddi olmayan duran varlıklar amortisman düzeltmesi (-)	390.756.064	(246.170.284)	97.689.016	(61.542.571)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	**390.756.064**	**(246.170.284)**	**97.689.016**	**(61.542.571)**
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-), net	**1.249.630.958**	**(152.096.689)**	**1.020.934.930**	**(38.024.173)**

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

22. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

(*)Şirket KKB Anadolu Veri Merkezi Faz-2 Projesi için, 2025 yılı 4. çeyreğinde 29/05/2025 tarih ve 2025/9903 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında, Öncelikli Yatırımlar Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Bu belge kapsamında; %30 Yatırıma katkı ile %60 oranında Kurumlar vergisi indirimi, KDV istisnası, Gümrük vergisi muafiyeti, Sigorta primi işveren hissesi desteği (1 Yıl) ve faiz desteği teşviklerinden yararlanmaktadır. Şirket'in yatırım teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 708.527.190 TL tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin kar veya zarar tablosunda 149.472.810 TL tutarında vergi geliri oluşmuştur (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine 10 yıl süreyle imkân sağlayan yatırım indirimi nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Şirket yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının finansal tablolara yansıtılmasını, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 10 yıldan daha kısa sürede geri kazanılması öngörülmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin hareket tablosunun detayları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	**(38.024.173)**	**(29.575.582)**
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi gideri (-)	1.047.703.432	(5.874.634)
Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	11.255.671	(2.573.957)
Dönem sonu – 31 Aralık	**1.020.934.930**	**(38.024.173)**

Transfer fiyatlandırması

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir. Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN GELİRLER

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Sabit kıymet satış gelirleri	13.069.585	1.935.029
Toplam	**13.069.585**	**1.935.029**

24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır. Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur,h faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir. Şirket faaliyetleri sırasında aşağıdaki çeşitli risklere maruz kalmaktadır:

Kredi Riski
Likidite Riski
Piyasa Riski
Sermaye riski

Bu not Şirket'in yukarıda bahsedilen risklere maruz kalması durumunda, Şirket'in bu risklerin yönetimindeki hedefleri, politikaları ve süreçleri hakkında bilgi vermek amaçlı sunulmuştur.

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve bilançoda net olarak gösterilmektedir. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski analizi aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	
31 Aralık 2025	**İlişkili taraf**	**İlişkili Olmayan taraf**	**İlişkili taraf**	**İlişkili olmayan taraf**	**İlişkili taraf**	**İlişkili olmayan taraf**
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	**171.777.182**	**299.545.143**	**-**	**4.800**	**3.196.452.259**	**-**
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış Finansal varlıkların net defter değeri (3)	171.777.182	299.545.143	-	4.800	3.196.452.259	-
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak	-	-	-	-	-	-
finansal varlıkların defter değeri (3, 4)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Kredi riski (Devamı):

	Ticari alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	
31 Aralık 2024	**İlişkili taraf**	**İlişkili olmayan taraf**	**İlişkili taraf**	**İlişkili olmayan taraf**	**İlişkili taraf**	**İlişkili olmayan taraf**
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	**286.178.909**	**24.442.936**	**-**	**-**	**690.129.388**	**1.501.258.959**
(A+B+C+D+E)	-	-	-	-	-	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	286.178.909	24.442.936	-	-	690.129.388	1.501.258.959
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3, 4)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için çalışmakta ve bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülük türleri itibarıyla maruz kalınan likidite riski analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

Sözleşmeler uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşmeler uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Kira yükümlülükleri	11.450.605	17.750.905	1.805.912	5.647.268	10.297.725
Ticari borçlar	616.082.300	616.082.300	616.082.300	-	-
Diğer borçlar	116.274.703	116.274.703	116.274.703	-	-
Toplam	**743.807.806**	**750.107.908**	**734.162.915**	**5.647.268**	**10.297.725**

31 Aralık 2024

Sözleşmeler uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşmeler uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Kira yükümlülükleri	13.173.220	15.585.515	1.391.916	3.510.581	10.683.018
Ticari borçlar	308.201.124	308.201.124	308.201.124	-	-
Diğer borçlar	103.492.353	103.492.353	103.492.353	-	-
Toplam	**424.866.697**	**427.278.992**	**413.085.393**	**3.510.581**	**10.683.018**

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Döviz kuru riski Şirket'in başlıca ABD Doları ve Avro yabancı para borç ve varlıklara sahip olmasından ve bunların TL'ye çevrilmesi sırasında yabancı para kuru değişikliklerinden doğan kur riskinden kaynaklanmaktadır. Aşağıdaki tablo, yabancı paraların TL karşılıkları kullanılarak hazırlanmıştır.

Yabancı para pozisyonu tablosu:

		31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
		Toplam	Avro	ABD Doları	GBP	Toplam	Avro	ABD Doları
1	Ticari alacaklar	1.269.273	-	1.269.273	-	-	-	-
2a	Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	1.419.675.051	1.022.951.368	396.723.683	-	15.918.845	2.820.278	13.098.567
2b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-
3	Diğer	-	-	-	-	-	-	-
4	**Dönen varlıklar (1+2+3)**	**1.420.944.324**	**1.022.951.368**	**397.992.956**	-	**15.918.845**	**2.820.278**	**13.098.567**
5	Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
6a.	Parasal finansal varlıklar	701.892.725	674.398.639	27.494.086	-	-	-	-
6b.	Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	2.361	-	2.361
7	Diğer	102.830	-	102.830	-	**2.361**	-	**2.361**
8	**Duran varlıklar (5+6+7)**	**701.995.555**	**674.398.639**	**27.596.916**	-	**15.921.206**	**2.820.278**	**13.100.928**
9	**Toplam varlıklar (4+8)**	**2.122.939.879**	**1.697.350.007**	**425.589.872**	-	(4.547.995)	(168.544)	(4.379.451)
10	Ticari borçlar	(433.383.397)	(99.920.030)	(329.501.920)	**(3.961.447)**	-	-	-
11	Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
12a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	(4.127.177)	(3.555.892)	(571.285)	-	-	-	-
12b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
13	**Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)**	**(437.510.574)**	**(103.475.922)**	**(330.073.205)**	**(3.961.447)**	**(4.547.995)**	**(168.544)**	**(4.379.451)**
14	Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-	-
15	Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
16a.	Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
16b.	Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
17	**Uzun vadeli yükümlülükler(15+16+17)**	-	-	-	-	-	-	-
18	**Toplam yükümlülükler (13+17)**	**(437.510.574)**	**(103.475.922)**	**(330.073.205)**	**(3.961.447)**	**(4.547.995)**	**(168.544)**	**(4.379.451)**
19	**Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)**	-	-	-	-	-	-	-
19a.	Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-	-	-
19b.	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-	-	-
20	**Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)**	**2.560.450.453**	**1.800.825.929**	**755.663.077**	**3.961.447**	**11.373.211**	**2.651.734**	**8.721.477**
	Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-	**2.560.450.453**	**1.800.825.929**	**755.663.077**	**3.961.447**	**11.373.211**	**2.651.734**	**8.721.477**
21	**10-11-12a-14-15-16a)**							

24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

i) Döviz kuru riski (Devamı)

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Kar/zarar		Kar/zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	151.132.615	(151.132.615)	1.744.295	(1.744.295)
2- ABD Doları riskinden korunan kısmı (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	**151.132.615**	**(151.132.615)**	**1.744.295**	**(1.744.295)**
Avro'nun TL karşısında %20 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	360.165.186	(360.165.186)	530.347	(530.347)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	**360.165.186**	**(360.165.186)**	**530.347**	**(530.347)**
Toplam (3+6)	**511.297.801**	**(511.297.801)**	**2.274.642**	**(2.274.642)**

24. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

ii) Faiz oranı riski

Piyasadaki devlet tahvili ve hazine bonolarının faiz oranlarındaki yükselişlerin fiyatlarda düşüşlere yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Faiz oranı riskinden etkilenen varlıklar genellikle kısa vadeli elde tutmak suretiyle yönetilmekte olup piyasa koşulları düzeldiğinde vade süresi uzatılmaktadır.

Şirket'in faiz riskine maruz kalacak faiz barındıran finansal varlıklarına ilişkin duyarlılık tablosu ve analizi aşağıda verilmiştir.

Faiz pozisyonu tablosu

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Vadeli mevduatlar	3.177.719.312	1.719.335.323

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in değişken faizli finansal aracı bulunmadığından, Şirket'in faize duyarlı finansal varlığı ve yükümlülüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). Bu nedenle faize duyarlılık tablosu sunulmamıştır.

d) Sermaye yönetimi

Şirket, sermayesini bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak operasyonlarından sağladığı nakit ve ticari alacak ve mali ve ticari borçlarının vadelerinin incelenmesi yoluyla yönetmektedir. Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket'in üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket yönetimi söz konusu risklerden Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Şirket, yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

25. FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ

Şirket finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini, ulaşılabilen mevcut piyasa bilgilerini ve uygun değerleme metotlarını kullanarak hesaplamıştır. Ancak, gerçeğe uygun değeri bulabilmek için kanaat kullanmak gerektiğinden, gerçeğe uygun değer ölçümleri mevcut piyasa koşullarında oluşabilecek değerleri yansıtmayabilir. Uzun vadeli borçlanmaların gerçeğe uygun değeri raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in borçlanma faiz oranları kullanılarak yeniden hesaplanmıştır. Şirket yönetimi tarafından kısa vadeli ve uzun vadeli borçlanmaları etkin faizle iskonto edilmiş maliyet bedeli ile gösterilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değeri ve gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar				
Nakit değerler ve bankalar	3.220.807.127	3.221.741.919	2.191.388.347	2.191.595.788
Ticari alacaklar	471.322.325	471.322.325	310.621.845	310.643.374
Finansal yükümlülükler				
Ticari borçlar	712.844.561	712.844.561	308.201.124	308.201.124

KKB KREDİ KAYIT BÜROSU A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞERİ (Devamı)

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlenmektedir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmektedir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlenmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in gerçeğe uygun değeri üzerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülüğü bulunmamaktadır.

26. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

……..

KREDİ KAYIT BÜROSU